

دورا نعرها بايدنا نطورها

دولة فلسطين | State Of Palestine
بلدية دورا
Dura Municipality



وثيقة الخطة التنموية المحلية لمدينة دورا 2026-2023



إعداد: فريق التخطيط الاساسي ولجان المجالات التنموية
بدعم من صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي
وبدعم فني من الطاقم الاستشاري لشركة "بلارز" للاستشارات

pillars
consulting
أيار، 2023

المحتويات

3	كلمة رئيس البلدية
4	رسالة فريق التخطيط الأساسي
4	شكر و عرفان
6	قرار المجلس البلدي
7	الوثيقة المجتمعية
14	1. ملخص تنفيذي
18	2. EXECUTIVE SUMMARY
33	3. مقدمة
33	أ. أهداف الخطة
34	ب. منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية
35	ت. المجالات التنموية
35	ث. هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي:
35	ج. تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية
36	4. نبذة عن مدينة دورا
38	أ. الخصائص الجغرافية
39	ب. الخصائص الديموغرافية
40	5. التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية
40	أولاً: مجال البيئة والبنية التحتية
62	ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي
91	ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية
118	رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد
139	6. الإطار التنموي المحلي
139	أ. الرؤية التنموية
139	ب. ملخص الإطار التنموي
145	7. خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم
230	8. الملاحق
231	ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها.
250	ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية
256	ملحق رقم (3) - مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأولى
	ملحق رقم (4) - دليل التجمع السكاني (مرفق)
	ملحق رقم (5) - التقرير التشخيصي (مرفق)

بسم الله الرحمن الرحيم



انطلاقاً من الغاية العظمى من خلق الإنسان ووجوده في هذا الكون، والتي تتضح في قوله "وإذ قال ربك للملائكة إني جاعل في الأرض خليفة"، فهو الخليفة المسئول عن إعمار الأرض، وإصلاحها بالعمل، والكون كله مسخر له ليكافح ويعمل لأداء مهمته في الوصول إلى أعلى درجات التقدم والرفاهية، وهذا ما يحث سكان المنطقة الجغرافية الواحدة على التعاون من أجل تحقيق التنمية المستدامة.

ونظراً لإيماننا الراسخ بأن مدينة دورا تشكل تجمع سكاني يحتل جغرافياً مميزة لها تاريخ وموروث ثقافي وأثرى متين، وثقافتنا بما يمتلكه مجتمع دورا من الإمكانيات والخبرات مما يمكنه من التخطيط واستشراف المستقبل. بذلنا قصارى جهدنا لتحقيق تجربة تشاركية متميزة في إعداد

الخطة التنموية المحلية 2023-2026، نعبّر عن امتناننا العميق للمشاركة الفاعلة والمساهمة القيمة التي قدمتموها في إعداد خطتنا التنموية المحلية. لقد كانت هذه التجربة شاهداً على التزامنا المشترك بتحقيق التقدم والازدهار في مدينتنا الجميلة.

ندرك تماماً أن خطة التنمية الاستراتيجية لدينا هي خارطة التي ستقودنا نحو تحقيق أهدافنا وتحقيق تطلعاتنا المشتركة ولذلك، نعي بأن الخطة يجب أن تكون شاملة وواقعية وتحمل في طياتها رؤية شاملة لتطوير بلدتنا. لذا تعكس هذه الخطة التنموية الاستراتيجية رؤية شاملة للتنمية المستدامة، وتركز على تحسين البنية التحتية، وتعزيز النمو الاقتصادي، وتحقيق التوازن الاجتماعي، وتعزيز الإدارة الحكيمة. إنها خارطة طريق واضحة ومفهومة تعكس التحديات والفرص التي تواجهنا.

نتق بأن الخطة التنموية المحلية ستكون دليلنا في السنوات القادمة لتحقيق أهدافنا وتحويل رؤيتنا إلى واقع ملموس. ولضمان تحقيق النتائج المرجوة، ينبغي أن نعمل على تقييم ومراقبة تقدمنا وضمان التحسين والتطوير المستمر.

نحن على وعي بالتحديات التي تواجهنا، ولكننا متفائلون بمواردنا البشرية وقدرتنا على استغلالها. بوجود تعاوننا المشترك ورؤيتنا الاستراتيجية، يمكننا بناء مستقبل مشرق ومستدام لبلدتنا الحبيبة.

نحن نطمح لأن تكون هذه الخطة مرجعية للتنمية المستدامة والتحسين المستمر في مدينة دورا. نعلم أننا قادرون على تحقيق الأهداف المرسومة وتحويلها إلى واقع عملي على الأرض.

كما ونؤكد على التزامنا بتعزيز مفهوم الشفافية والمساءلة، وسنعمل جنباً إلى جنب معكم ومع الجهات الشريكة والمهتمة لضمان تحقيق أهداف الخطة وتلبية احتياجاتكم الملحة. ستظل المشاركة المجتمعية واحدة من أولوياتنا الرئيسية، حيث نؤمن بقوة بأن تحقيق التقدم يتطلب تعاوننا المستمر وتضافر جهودنا.

كل الشكر لطواقمنا المجتهدة والمبدعة ولكل من كان معنا في كافة مراحل إعداد الخطة من شركائنا الحقيقيين من المجتمع المحلي ونخبه والمؤسسات كافة، المبادرين والواقعيين بأفكارهم وطروحاتهم الغنية والتي بلا شك بثت فينا المزيد من روح الحماس لشغف العمل بكل جد واجتهاد من أجل تقديم أفضل ما لدينا لصالح مدينتنا دورا.

أخيراً، أدعوكم جميعاً إلى المشاركة الفعالة في تنفيذ الخطة التنموية المحلية، والاستمرار في تقديم آراءكم واقتراحاتكم وملاحظاتكم. نحن نحتاج إلى مشاركتكم الفعالة ودعمكم المستمر لنجاح هذه الرحلة التنموية. نسأل الله أن يعيننا وإياكم لنقدم لمدينتنا ولأهلها أفضل ما يمكن.... لأنها دورا التي تستحق.

رئيس بلدية دورا

مهندس سعيد عمرو



بالنيابة عن فريق التخطيط الأساسي لخطة التنمية المحلية لمدينة دورا، أعرب عن تقديري واحترامي الكامل لجميع العاملين على انجاز هذه الخطة المهمة والحيوية لتنمية المدينة سواء من افراد المجتمع المحلي بكافة فئاته الذين شاركوا بشكل مميز وفعال في اعداد الخطة وبكل روح انتماء ورغبة في التغيير للأفضل، وأيضا موظفي وممثلي مؤسسات المدينة الذين لم يخلوا بجهودهم ووقتهم للمساهمة في وضع الخطة بشكل شامل.

عملنا كفريق التخطيط الأساسي جاهدين لتقديم خطة شاملة تخدم كافة فئات المجتمع وتحقق الأهداف التنموية المحلة والوطنية والعالمية أيضا، مع التركيز على الخروج بخطة واقعية يمكن تنفيذها ضمن الإمكانيات المتاحة.

أيضا أولينا الاهتمام لتقديم تجربة مميزة لمشاركة المجتمع المحلي باستخدام كافة أدوات التخطيط المتوفرة وتفعيل استخدام التكنولوجيا ووسائل الاعلام والتواصل الاجتماعي الحديثة قدر الإمكان. نتمنى أن يتم تحقيق الأهداف المحددة في الخطة بطريقة ناجحة وفعالة، وأن تساهم هذه الخطة في تحسين جودة الحياة والرفاهية لجميع سكان مدينة دورا. شكراً لجهودكم الجبارة والمستمرة.

منسق فريق التخطيط
م. آلاء مازن السويطي



شكر و عرفان

جاء إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة دورا للأعوام 2026-2023 بجهود جماعي تشاركي تحت إيطار رئيس وأعضاء مجلس بلدي دورا. وفي هذا السياق تتقدم بلدية دورا بالشكر والتقدير لكافة الجهات التي ساهمت في إعداد هذه الخطة من

المؤسسات الحكومية والأهلية والقطاع الخاص وكذلك المؤسسات والخبراء، والشركاء الدوليين. كما ونخص بالشكر أعضاء الفريق من موظفي بلدية دورا، وأعضاء اللجان المتخصصة من المجتمع المحلي.

كما لا يفوتنا أن نشكر صندوق تطوير واقراض البلديات على ما قدمه ويقدمه من دعم في تطوير هذه الخطة التنموية وبإشراف شركة (Pillars) الاستشارية مشكورة، ووزارة الحكم المحلي لإشرافها على عملية التخطيط التنموي لأهميته الحيوية.

ونعبر أيضاً عن امتناننا إلى كل من ساهم برأي أو مشورة أو حضور ساهمت في إخراج خطة مدينة دورا التنموية بالشكل الأفضل.



State Of Palestine
Ministry Of Local Government
Dura Municipality



دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية دورا



الرقم: ب.خ.4/2023/ 870s

التاريخ: 2023/4/20م

الأخ مدير البلدية خالد حجة / المحترم

تحية طيبة وبعد،

بناءً على قرار المجلس البلدي رقم (53/1005) في جلسته بتاريخ 2023/4/19م، يقرر المجلس البلدي اعتماد الخطة التنموية المحلية لمدينة دورا للأعوام 2023-2026 بكافة مخرجاتها، كما وسيعمل المجلس البلدي لتوفير كافة المستلزمات التي من شأنها تنفيذ مخرجات الخطة على أرض الواقع. وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير.



20/4/2023

نسخة / الملف العام

نسخة / الدائرة المالية

نسخة / دائرة الشؤون الإدارية

نسخة / وحدة الرقابة الداخلية

نسخة / دائرة العلاقات العامة

نسخة / دائرة التخطيط والتطوير

نسخة / وحدة التنمية الاقتصادية المحلية

- السيد لاوي
- لجنة الآر سب
ب لا حول

2004 دورا، فلسطين +970 2 2280 555 +970 2 2280 606 +970 562 000302

www.duracity.ps info@duracity.ps DuraMunicipality1967

نحن الموقعون أدناه من أعضاء هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في مدينة دورا نتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا، والتي كنا شاركنا في مراحل إعدادها، وأنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير المقومات لدعم تنفيذ مخرجاتها.

الوثيقة المجتمعية لخطة التنمية المحلية في مدينة دورا

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
سليم العباد الزبي	جمعية نرفضة بنت الزبي		
يسرى بدي عليان	دار العمل للنساء / دورا وزارة الأوقاف والشؤون		
منى عبد الله بركات	جمعية مركز المرأة للتقاضي		
د. منة عبد الله الحواك	سريّة مهة جنوب الكحل		
ليثى محمد رستم الشرف	رئيسة جمعية سيدات عربة سلامة وودا احميد		

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
بدر خوامر	مديرية الزراعة جنوب غلزل		
عرفات السوامر	مديرية التنمية الإجتماعية، لاجي عمه		
ياسر صالح	مديرية التربية جنوب غلزل		
شريف الربوب	جامعة القدس		 الدراسات العليا / الحرم دورا Higher Studies / Dura campus
كامل محمد	شركة كهرباء الجنوب (سلكو) Southern Electricity Co. (SELCO) فرع دورا		

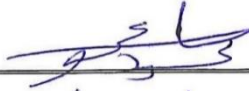

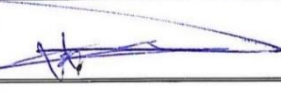







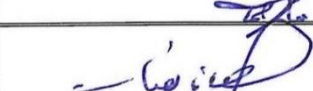
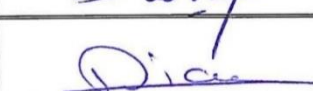

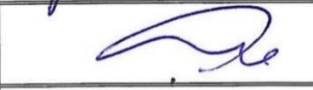





الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
د. ديمان عمرو	ها وهلقد لمفوض		
عتاة العبد	جمعية دراداد للاطفال		
مستشار اسويح	جمعية دراداد للاطفال التجارية		
د. فريدي	مستشار دراداد التجارية		
م. هادي	ملتقى رجال الاعمال		

الاسم	المؤسسة	التوقيع	الختم الرسمي
حيدر ربيع	لجنة اتحاد مدارس حوض و حله و ربابه ضاحه		
ساي ابو عرسوب	وزارة السياحة و التار		
نالف ابو جهيل	نادي شباب دورا		
محمد بدوي	مركز الفكر الفلسفي فرع لندا		
ناصر عمرو	مركز وورد المحاضر والتأهيلات التربوية		

الوثيقة المجتمعية لخطة التنمية المحلية في مدينة دورا

الاسم	جهة التمثيل	التوقيع
م. د. عثمان بن حفاضر	جامعة بعلبكا بعلبك	
نالف موصيا ابو صليل	نادي شباب دورا	
تطير من عبد العزيز ابو ترعوب	وزارة السياحة والآثار	
يهرآ صبر صوب	وزارة السياحة والآثار	
زارق مزينه عمر	الكهفي	
باكر مسود ربه	مجلس ادباء دورا	
عبد الرحمن دراويش	مجمع محاي	
عبد الهادي حنشي	شير آراهما	
رمضان بن الحوام	مجلس حال الاعمال	
د. كرسري	وزارة التعليم العالي	
وليد قيس الوائيل	مواظنه	
أ. م. آ. روهان حنيز	مجمع محاي	
أمين محمد حسيه الشكوه	مجمع محاي	
أحمد حمور محمد العايرة	مطلو بني فزيق التخطيط من الشبان	
محمد كمال الكريم راجوب	مواظنه	
عنا محمود عواد م	معا - صنا / دورا	
حاضر ابو هاشم	لقدول الاحمر	
هنس مراكه	الرباط الاحمر	



الاسم	جهة التمثيل	التوقيع
مؤيد فوزي عسكر	لجنة الاسر والحرارين	
محمد سالم السويدي	مركز دورا الاكل لتناهيل	
هبة امجد الهادي	مواطنة	
صنبر ابراهيم الراجحي	مواطنة	
ليور حلال الصويدي	استفتاء دورا الحكومي	
عائدة احمد ابولين	التربية والتعليم / جنوب الجليل	
فاطمة ليون ابو عرقوب	التربية والتعليم / جنوب الجليل	
مستصر عبد الرحيم البقوكة	مدرسة صم جنوب الجليل	
كارول عيسى الصفا و عمر	مدرسة صم جنوب الجليل	
ليزي محمد رستم الشريف	جمعية سيدات هربة سلامة وواد اعبد	
فاطمة محمد عبد الرادوي عمرو	فرقة الحيازة هربة و فقيقة	
هانا محمد عبد الجبار	منظمة قطاع لبننة لتحت	
ديانا ناصر كاظم الشريف	منظمة الادارة والكم الرشيد	
ياسين العرب	منظمة المجال الاصطاعي	
صن ابو شرا	جمعية مركز المرأة للتعاون	
ليزي عديان	دائرة العمل النسائي مزارع الاوقاف	
عائدة الرهزي	جمعية لوزة بنت الرين الجندرية	
احمد محمد احمد رجب	م / عفو هيئة مكاتب هربية	
ثمود محمد عبد الجبار	مدرسة تزارية صفا الجليل	



تكللت جهود عملية التخطيط التنموي المحلي بالنجاح بقيادة بلدية دورا، وبمشاركة اللجان التنموية بإعداد الخطة التنموية المحلية للمدينة للأعوام 2023-2026، وذلك بدعم صندوق تطوير واقراض البلديات ضمن برنامج تطوير البلديات -المرحلة الثالثة، وبإشراف شركة (Pillars) الاستشارية، وبالتعاون وبالتنسيق مع وزارة الحكم المحلي.



تهدف الخطة التنموية المحلية لبلدية دورا، ومن خلال الإجابة على (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، وإلى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، وكيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم)، إلى النهوض بواقع هذه المجالات التنموية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة، وتعزيز مكانة البلدية القيادية والتنموية، من أجل تحسين مستوى الحياة الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للمواطنين.

ولتحقيق هذا الهدف العام، ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي، على تشخيص وتحليل أربعة مجالات تنموية رئيسية وهي، مجال البيئة والبنى التحتية، ومجال تنمية الاقتصاد المحلي، ومجال التنمية الاجتماعية والتمكين، وأخيراً مجال الإدارة والحكم الرشيد)، وقد تم كل ذلك بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية الصادر عن وزارة الحكم المحلي في العام 2017¹. بالإضافة إلى الدروس والعبر المستخلصة من خبرات وتجارب البلدية في عملية التخطيط وإعداد الخطط التنموية المحلية السابقة².

وقد حرصت الخطة التنموية المحلية لدورا للأعوام 2023-2026 في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية على ملامسة تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، آخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة، كما أنها ارتكزت الخطة التنموية إلى مجموعة من المبادئ وهي: المشاركة، والشفافية والمساءلة، التكاملية، وشمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي، والكفاءة والفعالية³.

ولضمان النهج التشاركي، فقد تم إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي بشكل عام، والفئات المهمشة وخاصة المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة بشكل خاص، وأيضا سكان المناطق المهمشة في مختلف مراحل عملية التخطيط، وذلك عبر تمثيلهم في فرق اللجان التنموية من جهة، ودمج احتياجاتهم وأولوياتهم في الخطة التنموية المحلية من جهة أخرى، وذلك عبر ومن خلال ترجمتها إلى برامج ومشاريع في المجالات التنموية المختلفة.

كما أولت الخطة التنموية المحلية لمدينة دورا مجال التنمية الاقتصادية المحلية اهتماماً خاصاً، لما يشكله من محور أساسي في تطوير المجتمع، في ظل تراجع فرص العمل والتوظيف، وارتفاع معدلات البطالة،

1. تم إعداد دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلديات الفلسطينية في العام 2009، ومن ثم جرى مراجعته وتحديثه في العام 2013، وفي العام 2020 تم مراجعته وتحديثه مرة أخرى بناء على تجارب التخطيط السابقة.

2. تعتبر بلدية دورا من أوائل البلديات التي أعدت الخطط التنموية المحلية، ثم أعدت الخطة التنموية المحلية للأعوام 2013-2016 والخطة التنموية المحلية للأعوام 2017-2021.

3. وزارة الحكم المحلي، ورقة سياسات التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية، 2013.

وتراجع مستوى دخل الفرد، وتظهير النجاحات المحققة أو فرص الاستثمار في المجتمع المحلي، وتعزيز بيئة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والأخذ بالنمو والمزيد من الاهتمام بها. كما أولت بلدية دورا الاهتمام باستغلال التكنولوجيا الحديثة ووسائل التواصل الاجتماعي لإشراك المجتمع المحلي بشكل فعال وواسع في عملية اعداد الخطة. وقد توجت عملية التخطيط التنموي المحلي بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية عبر عملية تشاركية⁴، تتبعها إعداد الإطار التنموي للمدينة /البلدة.



صور من المشاركة المجتمعية في الخطة



وقد تمثلت أهم القضايا التنموية ذات الأولوية فيما يلي:

القضايا المتعلقة بالمجال الأول-البيئة والبنى التحتية:

4 . للاطلاع على منهجية التخطيط، أنظر دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية، والذي يوضح منهجية التخطيط ومراحلها، والأطراف المشاركة فيها، والمخرجات المتعلقة بكل مرحلة، وكما أن الدليل مزود بمجموعة من الأدوات الخاصة بكل خطوة من خطوات عملية التخطيط.

1. ضعف تلبية البنية التحتية لشبكة المياه لاحتياجات المواطنين وغياب شبكة الصرف الصحي وعدم توفر محطة معالجة.
 2. ضعف تلبية البنية التحتية للطرق والمواصلات لاحتياجات المواطنين وغياب النظام المروري
 3. ضعف تأهيل البنية التحتية لشبكة الكهرباء وغياب مصادر الطاقة الكافية والاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة.
 4. ضعف خدمات حماية البيئة والصحة العامة وعدم كفاءة نظام إدارة النفايات.
- القضايا المتعلقة بالمجال الثاني- تنمية الاقتصاد المحلي:**
1. ضعف البيئة الاقتصادية الممكنة والمعززة للاستثمار وزيادة فرص العمل ودخل الفرد.
- القضايا المتعلقة بالمجال الثالث- التنمية الاجتماعية:**
1. ضعف فعالية وكفاءة الخدمات الصحية الحكومية
 2. ضعف البنية التحتية للمنشآت التعليمية وعدم ملاءمتها (كما ونوعاً) للنمو السكاني والاحتياجات التعليمية للطلبة.
 3. محدودية الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية والاقتصادية المقدمة للفئات المهمشة في المدينة
 4. عدم كفاية وملائمة البنى التحتية والأنشطة الشبابية والثقافية والتراثية.
- القضايا المتعلقة بالمجال الرابع- الإدارة والحكم الرشيد:**
1. ضعف البنى التحتية في مجال الأمن وإدارة الكوارث ونقص الآليات والمعدات وخطط إدارة مخاطر الكوارث.
 2. ضعف البناء المؤسسي للبلدية وعدم استكمال مشروع البلدية الالكترونية.
- وقد تبع ذلك، مراجعة وتحديث الرؤية التنموية، وتطوير الأهداف التنموية وفقاً للقضايا ذات الأولوية، لمدينة دورا برويتها المتمثلة بـ:

"دورا مركزاً لخدمات متطورة ومنارة ثقافية وتعليمية ضمن بيئة ممكنة اقتصادياً"

وكانت الأهداف التنموية لمدينة دورا على النحو الآتي:

مجال البيئة والبنى التحتية:

- أ. تحسين البنية التحتية للطرق.
- ب. تنظيم الحركة المرورية في المدينة.
- ت. تأهيل البنية التحتية وتحسين إدارة شبكة المياه.
- ث. توفير محطة معالجة لمياه الصرف الصحي وإنشاء وصلات منزلية.
- ج. توفير مصادر كافية للطاقة والتقليل من الفاقد والاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة.
- ح. تعزيز خدمات حماية البيئة والصحة العامة وزيادة كفاءة نظام إدارة النفايات.

مجال تنمية الاقتصاد المحلي:

- أ. تطوير القطاع الزراعي وبنائه التحتية.
- ب. تطوير القطاع السياحي وبنائه التحتية.
- خ. تعزيز البيئة الاقتصادية وتحسين دخل الفرد.

مجال التنمية الاجتماعية:

- أ. تعزيز كفاءة الخدمات الصحية.
- ب. تعزيز البنية التحتية للمنشآت التعليمية كما ونوعاً بما يتناسب مع النمو السكاني والاحتياجات التعليمية للطلبة.
- ت. تعزيز الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية والاقتصادية المقدمة للفئات المهمشة في المدينة.

ث. تعزيز البنية التحتية والأنشطة الشبابية التي تهدف لتعزيز الثقافية والتراثية.

مجال الإدارة والحكم الرشيد:

أ. تعزيز التخطيط المشترك بين الشركاء والمؤسسات والمجتمع المحلي لإدارة مخاطر الكوارث بشكل شامل.

ب. تطوير ورفع إمكانيات المؤسسات والمجتمع المحلي بما يضمن استجابة فاعلة في إدارة مخاطر الكوارث.

بالاستناد إلى ما حدد من أهداف تنموية للمدينة، واستكمالاً لما تم من تشخيص وتحليل لواقع المجالات التنموية بما فيها تحديد أهم الاحتياجات والأولويات التنموية، فقد تم بلورة وتوصيف عدد من البرامج لتنفيذها في السنة الأولى من سنوات تنفيذ الخطة بالإضافة لإعداد خطة متابعة وتقييم للتنفيذ تتابع وترصد ما تم من تحقيق على الأرض.



2. Executive Summary

As Mayor of Dura, I am pleased to present the Strategic Development and Investment Plan (SDIP) for the City of Dura, for the four years of 2023 to 2026. It provides our vision, strategy and development priorities that aim to meet the needs of all local community members and groups, in the context of available resources, existing capacities and challenges, and potential opportunities. This will ultimately benefit the social, economic and cultural wellbeing of all citizens living in Dura.

Vision

The citizens of Dura, the Municipality and its Municipal Council are committed to achieving the vision:

“Dura Is a Center for Developed Services, a Cultural and Educational Lighthouse within an Enabling Economic Environment”

Strategy

This vision will be achieved by coordinating our efforts to improve the provision of quality services and enhancing the leadership and developmental role of the Municipality. However, to ensure our success we need to move towards financial self-reliance with the support from our citizens, civil society organizations, the private sector, the national government, and the international donor community.

Thus, this plan presents priority programs/projects across the four developmental domains: 1) Environment and Community Infrastructure; 2) Local Economic Development (LED); 3) Social Development and Empowerment; and 4) Good Governance.

Methodology

The following methodology used to develop this plan:

- The Ministry of Local Government's (MOLG) 2017 SDIP Manual for Palestinian Cities and Towns⁵ used as guidance for the planning methodology and stages, the participating parties, the outputs related to each stage, and set of tools to be used. The principles/values recommended by MOLG were also applied: Participation; Transparency and Accountability; Complementarity; Comprehensive Diagnosis; Strategic Direction; and Efficiency and Effectiveness⁶;
- Lessons learnt were applied from past experiences by the Municipality and the community in planning and finalizing previous strategic plans;
- The plan was prepared with participation of community members in the development committees and in cooperation with the MOLG, with technical supervision from MDLF and Pillars consulting company. A focus was also given on ensuring marginalized groups such as women, youth, and persons with disabilities, were involved in all stages of the plan's preparation through participation in the various development committees. This ensured their needs and priorities were considered and analyzed as part of the plan's development and within the projects planned for its implementation.

Development Priorities

The Development Priorities/Objectives of Dura within the four domains are:

- **Environment and Community Infrastructure**

1. Improving road infrastructure.
2. Regulation of traffic in the city.
3. Rehabilitation of infrastructure and improvement of water network management.
4. Provide a wastewater treatment plant and establish household connections.
5. Providing sufficient sources of energy, reducing waste and investing in alternative energy projects.
6. Enhancing environmental protection and public health services and increasing the efficiency of the waste management system.

- **Local Economic Development**

1. Development of the agricultural sector and its infrastructure.
2. Developing the tourism sector and its infrastructure.
3. Enhancing the economic environment and improving per capita income.

⁵ The Local Development Planning Guidance for Palestinian Cities and Municipalities was prepared in 2009 and then revised and updated in 2013. In 2017, it was revised and updated again based on previous planning experiences, And the local development plan for the years 2017-2021...

⁶ Source: Ministry of Local Government, Strategic Planning and Development Policy Paper for Palestinian Cities and Towns, 2013.

- **Social Development and Empowerment**

1. Enhancing the efficiency of health services.
2. Enhancing the infrastructure of educational facilities in quantity and quality commensurate with the population growth and educational needs of students.
3. Strengthening health, educational, social and economic services provided to marginalized groups in the city.
4. Strengthening infrastructure and youth activities aimed at promoting cultural and heritage.

- **Management & Good Governance**

1. Promote joint planning between partners, institutions and the local community for comprehensive disaster risk management.
2. Developing and raising the capabilities of institutions and the local community to ensure an effective response in disaster risk management.

We look forward to working with our citizens, civil society organizations, the private sector, the national government, and the international donor community to ensure the vision of Dura is achieved.

For more information, please contact:

Name: Arch. Alaa Al-Sweiti

Job Title: SDIP coordinator

Telephone: **0562000588**

Email: alaa.sweiti@duracity.ps



List of Project/Programs

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
RO01	Paving Project for the network of roads around Dora Governmental Hospital, including Hospital-Hanina (1.5km) and Hospital-Ain Amran (2km).	EI\01	Roads Infrastructure Development Program	Environment & Infrastructure
RO02	Rehabilitation of internal roads spanning a length of 15km.			
RO03	Rehabilitation of regional connecting roads, such as Trama-Fiqeis (7km) and Idhna-Tufuh-Dora (7km).			
RO04	Annual maintenance and repair project.			
RO05	Road maintenance and patching.			
RO06	Road construction.			
TR01	Establishing and equipping a public bus station.	EI\02	Traffic Improvement and Organization Program	
TR02	Traffic management project for intersections and black spots.			

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
WA01	Implementing a remote-controlled SCADA system for water networks.	EI\03	Water Services Improvement Program	
WA02	Providing four new pumps with a capacity of 120 cubic meters per hour.			
WA03	Expanding the water network by 10 kilometers.			
WA04	Providing a water tank with a capacity of 5000 cubic meters			
WW-01	Establishing a treatment plant in the Wadi Abu al-Qamara area.	EI\04	City Sewerage System Development Program	
WW-02	Providing household connections and connecting homes to the network.			
EL01	•Adopting a strategy to utilize alternative energy in providing electricity in the city. (Generate 2 megabytes).	EI\05	Electricity Services Improvement and investing in	
EL02	•Awareness about the importance of using alternative energy in governmental and private institutions to cover public consumption.			

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
EL03	•Completing the replacement of street lighting with energy-saving LED lamps (35% of the current lighting - approximately 1000 units) and operating them with alternative energy.		alternative energy Program	
EL04	•Installation of a lighting control system (Damping).			
EL05	•Reducing waste by providing smart energy meters (4000 meters).			
SW01	•Establishing a slaughterhouse in partnership with the neighboring local authorities.	EI\06	Solid Waste Services and Environment Improvement Program	
SW02	•Educating the local community about environmental conservation issues (guiding energy and water consumption and recycling waste).			
SW03	•Establishing a waste transfer point.			
SW04	•Provision of waste collection machinery and equipment (collection vehicles, containers, manual equipment and manual equipment for car tires and agricultural waste).			
AG01	•A program to develop the agricultural sector and its infrastructure, develop the agricultural infrastructure in the city, and focus on	EC\01	Agricultural Sector Infrastructure	

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
	marginalized areas and areas C (restoration of wells, construction of mineral ponds, land reclamation, provision of rabbit units, construction of agricultural roads).		Rehabilitation and Climate Improvement Program	
AG02	•Establishing and equipping a central vegetable market.			
AG03	•Capacity building and support for pioneering agricultural projects.			
AG04	•Establishing a governmental nursery for forest trees that benefits from the water outputs from the treatment plant and provides trees that can be used in the Dora greening project.			
AG05	•Establishment of an agricultural training and applied research center.			
AG06	•Construction and operation of the Agriculture Directorate building.			
AG07	Dora greening project.			
TO01	•Encouraging investment in the tourism and entertainment sector (cable car project, entertainment city)	EC\02		

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
TO02	•Rehabilitation of parts of the tourist path and the development of a number of sites located on it and operation of what has been rehabilitated.		Tourism development & Promotion Program	
TO03	•Promoting the tourism aspect in the city of Dora (films, posters, brochures).			
TO04	•Establishing an office for interpretation and tourism services (which includes brochures and pamphlets reflecting the history of the city, and maps of paths, entertainment and service places.			
TO05	•Providing training programs to raise human capacities in the tourism sector.			
TO06	•Maintenance and development of Dora Historical Museum.			
TO07	•Maintenance and development of entertainment venues belonging to the municipality of Dora (the swimming pool, Siena Park, Bir al-Wad Park).			
IN01	•Equipping training halls and a small exhibition below the stands of the stadium.	EC\03		

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
IN02	•Partnership with the city's institutions in providing and equipping places for holding (festivals, bazaars, exhibitions, conferences).		improving per capita income program	
IN03	•Carrying out studies that support private investments and partnerships between the private and public sectors and civil society (the city's commercial center project, the craft area - the extension of fiber lines).			
IN04	•Establishing and equipping Business Hub.			
IN05	•Establishing a database that supports the work of the Local Economic Development Unit.			
IN06	•Training and development activities for youth and women to access the labor market.			
HE01	Establishing an integrated central clinic building under the supervision of the South Hebron Health Directorate.			
HE02	Awareness and education project for the local community on health-related matters.			
HE03	Constructing and finishing an additional floor for the hospital to accommodate additional departments outlined in the hospital's development plan (oncology, surgery, orthopedics).			

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
ED01	Construction and finishing of classrooms (Dar Al-Salam Primary School: potential 4+6, Palestine 9, Al-Khwarizmi 6, Majid Abu Sharar: finishing potential 4+7).	SO/02	Education and Support Education Sector Development Program	
ED02	Rehabilitation of the Abu Dis branch building of Al-Quds University to offer new academic programs (master's, bachelor's, diploma, and doctoral degrees) including labs and outdoor spaces.			
ED03	Construction and finishing of new buildings for 5 schools (Al-Yarmouk, Sha'ib, Al-Tabaqa, Kureisa, Sha'b Rashid).			
ED04	Enhancing schools with facilities to support e-learning and setting up exemplary study labs.			
ED04	Preparation of tender documents for equipping schools (3 schools).			
ED04	Connecting schools to a 63-amp electricity line.			
ED04	Operating the Dora branch of Al-Quds Open University.			
ED04	Preparing the Abu Dis branch building of Al-Quds University to offer new academic programs (master's, bachelor's, diploma, and doctoral degrees) including labs and outdoor spaces			

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
PW01	Establishing a shelter center for severe disabilities.	SO/03	Empowering marginalized groups by Enhancing healthcare, education, social, and economic services provided to them	
PW02	Establishing a nursery building under the Palestinian Red Crescent Society.			
PW03	Establishing a database for people with disabilities.			
PW04	Building and equipping a vocational school for males and females with disabilities above the age of 16, including the construction of the building, provision of equipment, devices, and operational expenses.			
PW05	Providing small projects for marginalized groups.			
PW06	Food empowerment program to provide monthly food coupons for poor families.			
PW07	Distributing cash assistance to poor and marginalized families in Dora.			
PW08	Economic empowerment project by providing small projects for poor and marginalized families (30 guaranteed projects, 30 potential projects).			
PW09	Awareness-raising activities on disability issues.			

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
PW010	Awareness-raising program on women and children's issues.			
PW011	Providing assistive devices for people with disabilities.			
PW012	Adaptation of buildings and streets according to requests submitted to Dora Municipality.			
YU01	Establishing a youth center building.	SO/04	Program to develop and strengthen the capacities of youth, sports and cultural institutions	
YU02	Revitalizing the historical city center.			
YU03	Capacity-building and skill development activities for youth and creators, and promoting culture.			
YU04	Rehabilitation of the Dora International Stadium (renovation of the turf, provision of seats in the stands, international accreditation by FIFA).			
YU05	Strengthening the capabilities of the Dora Youth Football Club to provide coaches and players to advance the city's team to a semi-professional level.			
YU06	Enhancing the capabilities of the Dora Youth Football Club to conduct summer football schools.			
YU07	Enhancing sports activities in Dora Stadium for children ("Child-Friendly Schools" project).			

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
EM10 1	Establishing a disaster risk management headquarters and providing communication mechanisms for emergency situations.	GO\01	Enhancing joint planning between partners, institutions, and the local community for comprehensive disaster risk management. .	Administration and good governance
EM10 2	Providing a centralized electronic database.			
EM10 3	Identifying and analyzing disaster risks, determining scenarios, and preparing local risk maps.			
EM10 4	Raising awareness about how to deal with disasters and crises.			
EM20 1	Rehabilitating Dora International Stadium as a shelter center during disasters.	GO\02	Developing capabilities of institutions and the local community to response to disaster risk management.	
EM20 2	Developing the capacities and skills of relevant personnel in risk management, assessment, and response mechanisms.			
EM20 3	Enhancing the mechanisms and ambulance crews at the Red Crescent center.			
EM20 4	Procuring the needs of Civil Defense Center (firefighting vehicle, rescue vehicle, hydraulic ladder).			
EM30 1	Enforcing mandatory supervision during planning and implementation processes (providing a vehicle for the buildings department).	GO\03	Strengthening the resilience of	

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
			infrastructure in facing disaster risks Program.	
ID01	Digitalizing municipal services project (Work Flow & E. Municipality).	GO\04	Strengthening the institutional capacity of the municipality Program	
ID02	Establishing a cemetery with 200 graves.	GO\05	Strengthening the institutional capacity of the municipality Program	
ID03	Naming and numbering streets and buildings project.			
ID04	Implementing activities to enhance the capacity of municipal staff.			
ID05	Activating the quality management system.			
ID06	Providing necessary mechanisms and equipment for the municipality (movement vehicle, dump truck, wheel loader, GPS device).			
ID07	Constructing a new building for the municipality.			

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
GOV 1	Activating citizen participation mechanisms (neighborhood committees, advisory councils, and the economic council) and implementing activities to enhance community participation and accountability.	GO\06	Enhancing a good governance environment Program	
GOV 2	Enhancing mechanisms of communication and engagement with the local community".			

يتزايد الاهتمام على المستويين الوطني والمحلي، بالتخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية كمنهج علمي وتشاركي في دراسة واقع التجمعات السكانية في فلسطين، ورسم الصورة المستقبلية لها، والذي بات يشكل تقليداً في قطاع الحكم المحلي.

استفادت الهيئات المحلية الفلسطينية من تجاربها وخبراتها المتراكمة من عمليات التخطيط التنموي المحلي السابقة والتي انطلقت منذ العام 2009⁷، في إعداد وتطوير خطط استجابة للتطورات والتغيرات الوطنية والمحلية من جهة، وإمكانياتها وقدراتها المختلفة من جهة أخرى، وذلك من أجل الارتقاء بواقع مجتمعها المحلي عبر التخطيط الأخذ بعين الاعتبار النمو السكاني والتوسع العمراني الطبيعي، والإمكانيات والقدرات المتاحة، بالتأكيد للاحتياجات والأولويات، آخذين بعين الاهتمام السياسات والخطط الوطنية والقطاعية المختلفة ذات العلاقة بمناحي الحياة.

إن الدروس والعبر المستفادة من خبرات عملية التخطيط التنموي المحلي السابقة من حيث النجاحات والتطورات، والتحديات والتهديدات في تحقيق الأهداف التنموية والبرامج والمشاريع، قد تم الأخذ والاسترشاد بها في إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية الحالية للأعوام 2023-2026.

في إطار ما ذكر سالفاً، جاء إعداد هذه الخطة التنموية المحلية لمدينة دورا 2023-2026، والتي تم إنجاز مراحلها الثلاثة الأولى، وهي: (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، إلى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، كيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم).

نبتت الخطة التنموية المحلية لبلدة دورا في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية من تشخيص وتحليل الواقع الملوس للمجالات التنموية من جهة، وفرص التطور والتقدم من جهة أخرى، وذلك في إطار التعبير عن تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، ضمن محددات أخذت خلال عملية التخطيط، وفي مقدمتها الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة.

تجدر الإشارة هنا بأن الخطة التنموية المحلية لمدينة دورا قد أولت قدراً كبيراً من الأهمية للمشاركة الفعلية لقطاعات الشباب والمرأة وذوي الإعاقة، حيث تعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية في المجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية، والعدالة في الوصول إلى الخدمات وتقديمها. إن تشخيص قضايا وأولويات هذه القطاعات جزء لا يتجزأ من تشخيص قضايا وأولويات المجتمع المحلي حيث أن هذه القطاعات الثلاث تشكل نسبة لا يستهان بها من التعداد الكلي للسكان، فالمجتمع الفلسطيني مجتمع فتي، ونسبة الشباب فيه بين الأعمار 15-29 تشكل ما نسبته حوالي 40% من المجموع الكلي للسكان، كما وأن نسبة النساء فيه تشكل ما نسبته 50% من السكان، وأخيراً فإن نسبة ذوي الإعاقة في المجتمع الفلسطيني تبلغ حوالي 7% من نسبة السكان. كما وأن أشراك الشباب والمرأة وذوي الإعاقة في التخطيط المحلي يساهم في إثراء عملية التخطيط بمجموعة أوسع من المهارات والخبرات ووجهات النظر، بحيث تصبح عملية التخطيط أكثر شمولية واستدامة وتشاركية حيث تصبح هذه الخطط معبرة أكثر عن كل شرائح المجتمع مع التأكيد على أن الشواهد تؤكد بأن شرائح الشباب والمرأة وذوي الإعاقة هم مواطنون لم ولا يدخرون جهداً أو وقتاً أو مالا في خدمة مجتمعهم ومدينتهم للارتقاء بها حضارياً وفكرياً وثقافياً ومجتمعياً أو أي صعيد آخر.

أ. أهداف الخطة:

تسعى الخطة التنموية المحلية لمدينة دورا لتحقيق ما يلي من الأهداف: -

- ❖ مراجعة وتحديث الرؤية التنموية للمدينة على ضوء التطورات والمتغيرات التي حدثت في السنوات الأخيرة، وعبر إشراك المجتمع المحلي بمختلف فئاته في كافة مراحل العملية التخطيطية.
- ❖ إرساء تقاليد العمل التشاركي في المجتمع المحلي بمختلف شرائحه ومؤسساته وتوفير الفضاءات للعمل المشترك من أجل التنمية المحلية.

7. مرت عملية تطوير دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية بعدة مراحل، حيث تم إصدار دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي الأول في العام 2009، عن وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات، وبالشراكة مع جهات دولية داعمة، وتم إصدار الطبعة الثانية في العام 2011، والطبعة الثالثة المحدثه والمشار إليها ب دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية في العام 2017.

- ❖ ترسيخ وتعزيز التكاملية والشمولية بين الخطط المحلية والإقليمية والقطاعية والوطنية لما لذلك من أهمية في إحداث التنمية المستدامة وعلى مختلف الصعد.
- ❖ الاستجابة للاحتياجات والأولويات التنموية بشكل مدروس وبعيدا عن العشوائية والارتجال، وذلك ضمن رؤية وأهداف وبرامج وخطط واضحة وقابلة للتنفيذ ضمن فترة محددة زمنيا.
- ❖ ربط عمليات التطوير الإداري والمالي والخدماتي بالخطة التنموية المحلية.
- ❖ بلورة أهم الأهداف التنموية والمنبثقة من جوهر القضايا التنموية، من خلال تحديد التدخلات المختلفة المرتبطة بها والمنسجمة معها، والتي تتصف بالمنطقية، والقابلة للتحقيق، والواقعية، والمحددة زمنيا.
- ❖ توطين عملية التخطيط ومأسستها كأداة تنموية علمية ضمن سياسات وقرارات البلدية.
- ❖ تطوير خطة تنفيذية تستجيب لاحتياجات المجتمع المحلي متضمنة البرامج والمشاريع والأنشطة التنموية المختلفة، ومنسجمة مع الأهداف التنموية.
- ❖ تصميم خطة لمتابعة وتقييم مدى الالتزام بتنفيذ الأهداف التنموية الواردة في الخطة، وبما يضمن تتبع ومراجعة وتقييم النجاحات وفي المقابل رصد الإخفاقات والتحديات خلال فترة تنفيذ الخطة التنموية.

ب. منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية :

اعتمدت عملية إعداد الخطة التنموية المحلية في مراحلها المختلفة، على دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية للعام 2017 والمقر من قبل وزارة الحكم المحل وبالإضافة إلى ما راكمته البلدية من خبرات وتجارب في قيادة وإدارة عملية التخطيط التنموي في إعداد وتطوير خططها التنموية السابقة.

وتركز منهجية التخطيط التنموي المحلي على اعتماد منهج الشراكة المجتمعية والشفافية والمساءلة في مختلف الخطوات، وضمان إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي وخاصة المرأة والشباب وذوي الإعاقة.

أيضا ركزت عملية التخطيط على تقديم تجربة مميزة لمشاركة المجتمع المحلي باستخدام كافة أدوات التخطيط المتوفرة وتفعيل استخدام التكنولوجيا ووسائل الاعلام والتواصل الاجتماعي الحديثة قدر الإمكان.

أن دليل التخطيط التنموي المحلي، والذي يتبنى منهج المشاركة والشفافية في مختلف مراحل عملية التخطيط التنموي المحلي، قد عكس ذلك في مكونات وخطوات كل مرحلة من مراحل التخطيط عبر الأدوات والأساليب المتنوعة المستخدمة في مراحل التخطيط الخمسة وهي:

المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ وهي مرحلة التشخيص والتحليل.

المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ وهي مرحلة الإطار التنموي.

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ وهي مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم.

المرحلة الرابعة: ما يوصلنا؟ وهي مرحلة التنفيذ.

المرحلة الخامسة: هل وصلنا؟ وهي مرحلة المتابعة والتقييم.

وقد تم تنفيذ الثلاثة مراحل الأولى من عملية إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية لمدينة دورا للأعوام (2023-2026)، بينما المرحلة الرابعة والخامسة ستقوم البلدية على تنفيذهما من خلال اللجان المعتمدة بهذا الخصوص، حيث تتضمن كل مرحلة منها عدد من الخطوات والأنشطة والمخرجات المفترض الحصول عليها.

تم التركيز خلال هذه الدورة لإعداد الخطة استخدام الأدوات التواصل الإلكتروني واستغلال وسائل التواصل الاجتماعي لإشراك أكبر شريحة ممكنة من المجتمع المحلي، وفيما يلي أمثلة لبعض هذه الأدوات:

- استخدام رسائل الـ SMS للدعوات العامة لمواطني المدينة لحضور لقاءات البيت المفتوح وتحفيزهم على المشاركة في إعداد الخطة، فيما يلي صورة توضح أحد الرسائل:
- تفعيل استخدام صفحة البلدية على موقع الـ Facebook و موقع البلدية الإلكتروني info@duracity.ps لنشر الدعوات ومشاركة اخبار الفعاليات.
- استخدام تطبيق الـ WhatsApp لتفعيل اللجان المحلية.



- تصميم استبانة ونشرها على صفحات البلدية لحصر احتياجات المواطنين واشراكهم في عملية تشخيص القطاعات، بالإضافة لأخذ اقتراحاتهم من مشاريع وحلول ممكنة، فيما يلي صورة للاستبانة المنشورة:
ت. المجالات التنموية:

ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي على تشخيص وتحليل المجالات التنموية الأربعة وهي: البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية، والإدارة والحكم الرشيد). وقد تم تناول المجالات التنموية في إطار عملية تشخيصية وتحليلية شمولية ومتكاملة، تقوم على وصف الواقع القائم، ومن ثم تحديد أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية المحيطة به، والتي على ضوءها تم بلورة وتحديد القضايا الرئيسية، ومن ثم تحديد أهم الاحتياجات والأولويات.

ث. هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي:

تم الاعتماد على الهيكلية المقترحة في دليل التخطيط التنموي المحلي في إدارة عملية التخطيط التنموي المحلي، حيث تم إطلاق البلدية لعملية التخطيط التنموي المحلي في لقاء البيت المفتوح الذي عقد بتاريخ 2023/1/17، بحضور 105 شخص، حيث تم استكمال تشكيل اللجان التنموية التي عملت كل منها في مجال تخصصها، وقد وفرت البلدية البيانات والمعلومات اللازمة لكل مجال تنموي، وعملت اللجان حسب أدوارها ومسؤولياتها.

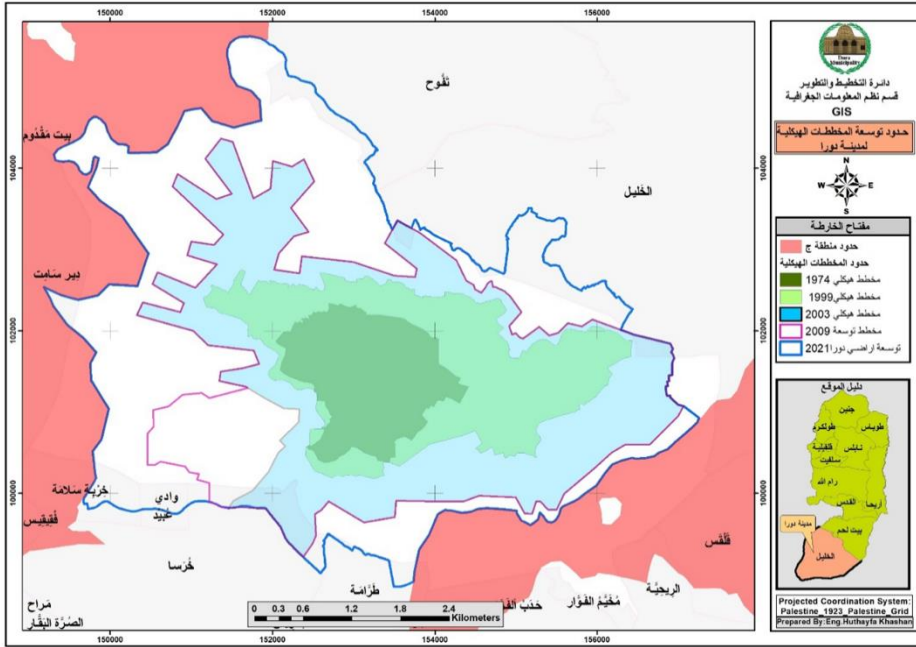
ج. تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية:

- أهم التحديات التي واجهها فريق العمل على الخطة خلال فترة العمل:
■ وفر نوعية المعلومات لدى الجهات المعنية والمتخصصة.

■ إمكانية حصر البيانات لا سيما الرقمية ضمن حدود منطقة الدراسة حيث كان هنالك تضارب في بعض المعطيات التي نتجت عن جغرافية المنطقة المستهدفة حيث ظهر هذا التضارب على أربع مستويات فالمستوى الأول وهو المعلومات المتوفرة عن حدود دورا ضمن المخطط الهيكلي المصدق 2003، وأما المستوى الثاني يشمل حدود مشروع توسعة وتعديل المخطط الهيكلي 2021-2036، والمستوى الثالث وهو المناطق التي تغطي خدماتها البلدية وتقع خارج حدود المخطط الهيكلي المصدق حيث يضم عدد من التجمعات السكنية اللصيقة وتستفيد من الخدمات المقدمة داخل حدود البلدية بنفس المستوى. وأما المستوى الأخير فهو ان اغلب المعلومات المتوفرة في المؤسسات الرسمية تكون لمجموع دورا وقراها وهنا أصبحت عملية تحديد البيانات الرقمية المطلوبة صعبة لمنطقة دورا ضمن حدود البلدية.

- متطلبات وحجم العمل والفترة الزمنية المخصصة له.
- عدم تفرغ طواقم العمل لا سيما المتطوعين حيث انه كان من الصعب تحديد مواعيد اللقاءات والاجتماعات بحيث تناسب الجميع.

مستويات حدود مدينة دورا



2. نبذة عن مدينة دورا

اسم دورا مأخوذ من "دور" وهو اسم كنعاني بمعنى مسكن والاسم القديم لها هو "أدواري (Adoraim)" بمعنى التلّين أو المرتفعين، وفي العهد الروماني ذكرت باسم (Adora) وقد اشتهرت منذ القدم بكرومها وعنها الذي عرف بـ(الدوري).

جذور بلدة دورا عميقة في التاريخ حيث أقام فيها الكنعانيون قبل حوالي (5000) عام؛ فدلّت الحفريات في تل بيت مرسم على الحضارة والديانة الكنعانية حيث وجدت لوحات فخارية تدل على ذلك، وفي عام 586 ق.م دمر "نبوخذ نصر الكلداني" بيت مرسم بعد أن قام بتدمير مدينة القدس.

احتلّ الفرس دورا وأجزاء من فلسطين عام (332 ق.م)، أما في العهد الروماني 63 ق.م-636 فقد تم تقسيم البلاد إلى خمس مقاطعات وجعلت دورا عاصمة منطقة "أوميا"، كذلك في الفترة العثمانية تدل الوثائق على أن دورا ثارت في وجه إبراهيم باشا الذي تمرد على السلطان الشرعي بتحريض وتمويل من فرنسا.

دورا كغيرها من المدن الفلسطينية خضعت للانتداب البريطاني (1918 – 1948) وعانت الكثير منه وبسبب مقاومتها الشرسة للانتداب البريطاني قام الجيش البريطاني عام 1923م، بإجلاء جميع سكانها المتواجدين في الخرب إلى دورا المدنية التي ضاقت بهم بسبب صغر المساحة مع زيادة عدد السكان وفرض الانتداب البريطاني عليها حصاراً لمدة ستة أشهر إضافة إلى الغرامات المالية الباهظة.

تأثرت مدينة دورا بالاحتلال الإسرائيلي من حيث توافد السكان من داخل الخط الأخضر بعد احتلال مناطق الـ 48 وهجرة سكانها إلى الداخل والشتات، وقد حاولت الحكومة الأردنية إجراء مسح للأراضي على مستوى الضفة الفلسطينية إلا أن حرب عام 1967م، جاءت قبل إتمام ذلك.

كغيرها من المدن في الضفة الفلسطينية خضعت مدينة دورا للاحتلال الإسرائيلي (1967 – 1995) وقد تأثرت كثيراً من جراء هذا الاحتلال من حيث القتل والتشريد والمطاردة ومصادرة الأراضي، وتشجير الإحصاءات إلى أن مساحة الأرض التي احتلت من منطقة دورا عام 1948م حوالي (95000 دونم).

استمرت في عهد السلطة الوطنية الفلسطينية محاولات الاستيلاء على أراض من قبل القوات الإسرائيلية مما دفع بالمواطنين إلى تشكيل اللجنة الوطنية لمواجهة الاستيطان، بالرغم من ذلك فقد

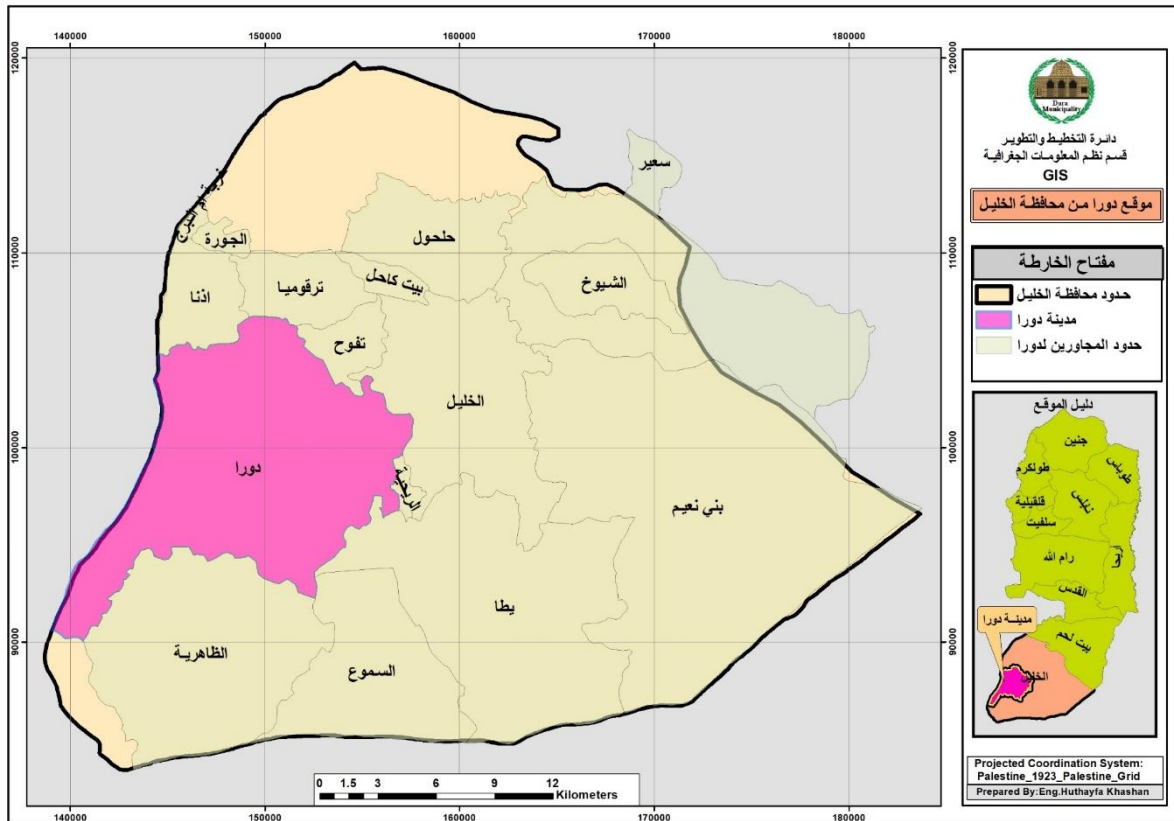
احتلت مدينة دورا مركزاً مرموقاً في عهد السلطة الوطنية الفلسطينية بعد اتخاذ عدة وزارات ومؤسسات حكومية مقرات لها في المدينة فعزز ذلك من مكانة المدينة ودورها الإداري.

أ) الخصائص الجغرافية

تقع مدينة دورا إلى الجنوب الغربي من مدينة الخليل وتبتعد مراكز المدينتين عن بعضها حوالي (ستة كيلومترات) في حين أن الأحياء الغربية من مدينة الخليل تتداخل مع الأحياء الشرقية لمدينة دورا عمرانياً وسكانياً وخدماتياً بحيث لم يعد هناك حدود فاصلة على الطبيعة تفصل بين سكان المدينتين وبالرجوع إلى المخطط الهيكلي المصادق عليه في العام 2003م، فإن دورا تقع بين خطي عرض (15.00°) و(15.70°) شمالاً وخطي طول (9.90°) و(10.50°) شرقاً⁸. وترتفع مدينة دورا عن سطح البحر بمعدل (850-900 م) وأعلى نقطة موجودة في منطقة (سنجر) وترتفع (914 م)⁹، ومناخ دورا متوسطي فهو جاف وحار صيفاً ومعتدل وماطر شتاءً، الرياح التي تهب على دورا هي الرياح الجنوبية الغربية التي تجلب المطر إضافة إلى الرياح الشرقية التي تكون باردة وجافة شتاءً، ويبلغ معدل الأمطار حوالي (400-600) ملم¹⁰.

موقع مدينة دورا من محافظة الخليل

وتجدر الإشارة هنا إلى أن موقع ومساحة دورا يمكن دراستها بثلاث أحزمة، ويرتبط كل منها بالحقل المراد دراسته. فأول حزام هو الذي يخضع لقوانين المخطط الهيكلي بشكل أو بآخر. أما الحزام الثاني وهو التجمعات اللصيقة التي تستفيد من الخدمات المقدمة من قبل البلدية، وأخيراً الحزام العشائري والسكاني، وهو العمق الاستراتيجي للتوجهات التي ينطلق منها المهتمين بالشأن العام من أبناء المنطقة وهي منطقة انتشار عشائر سكان دورا في العدد المعروف من الخرب والقرى ومزارع



دورا، ولكن هذا المشروع يقتصر على منطقة المخطط الهيكلي.

"كانت مساحة مدينة دورا والقرى والخرب المجاورة حوالي (240.000 دونم) أعتصب منها حوالي (95.000 دونم) عام 1948م¹¹. "وفي عام 1877م تم تقسيم أراضي منطقة دورا بين عشائرها حسب عدد الذكور¹² بين النصفين (العمارة والعرجان)، وقد تم تقسيم أرض كل نصف إلى ربعين وبذلك تم وضع الأساس الذي أكد التقسيم على الأساس العشائري، ولا

⁸المخطط الهيكلي لمدينة دورا المصدق لعام 2003.

⁹النمورة محمود طلب، موسوعة ناحية دورا، صفحة 72.

¹⁰النمورة محمود طلب، موسوعة ناحية دورا، صفحة 81.

¹¹النمورة محمود طلب، تاريخ فلسطين لمفتري عليه، صفحة 283.

النمورة محمود طلب، موسوعة ناحية دورا، صفحة 140.¹²

تزال أرباع كل نصف تسكن في نفس القرى حتى يومنا هذا، وبذلك تمت الشراكات والمهارات وبقية الحاجات الاقتصادية والاجتماعية على هذا الأساس. وبذلك تعززت ظاهرة الولاء للعشيرة وللربع والنصف، وهو الولاء الذي لا يزال يأخذ نصيباً كبيراً لدى ذلك الجزء من السكان الذي لم يتأثر كثيراً بالتغيرات الجيوسياسية التي مرت على المنطقة، حيث نرى هذا الولاء يظهر في الانتخابات بشكل واضح ومن المعلوم أن المساحة المتبقية لمدينة دورا وقراها حتى يومنا هذا هي حوالي (148000 دونما).

(ب) الخصائص الديموغرافية

بحسب نتائج التعداد السكاني الفل سطيني 2017 بلغ عدد سكان مدينة دورا حوالي (38995) نسمة للعام 2017 م وبمعدل نمو 2.6 % وقد وصل عدد سكان مناطق التوسعة معدل النمو العام نفسه لمدينة دورا وهو 2.6 %.

جدول يوضح عدد سكان دورا

اسم التجمع	عدد السكان في منتصف العام					
	2017	2018	2019	2020	2021	2035
دورا	38995	40040	41100	42174	43263	61970

بلغ عدد سكان المدينة الحالي وبحسب تقديرات النمو السكاني بعد نتائج التعداد السكاني الفل سطيني 2017 (43,236 نسمة). وتبلغ نسبة اللاجئين في المناطق المحيطة بمدينة دورا (24 %) من مجمل السكان المقيمين في المناطق الحضرية فيها، ويشكلون ما نسبته (22 %) من مجمل سكان ريف المدينة، كما يشكلون ما نسبته (94 %) من مجمل سكان مخيم الفوار المجاور لها.

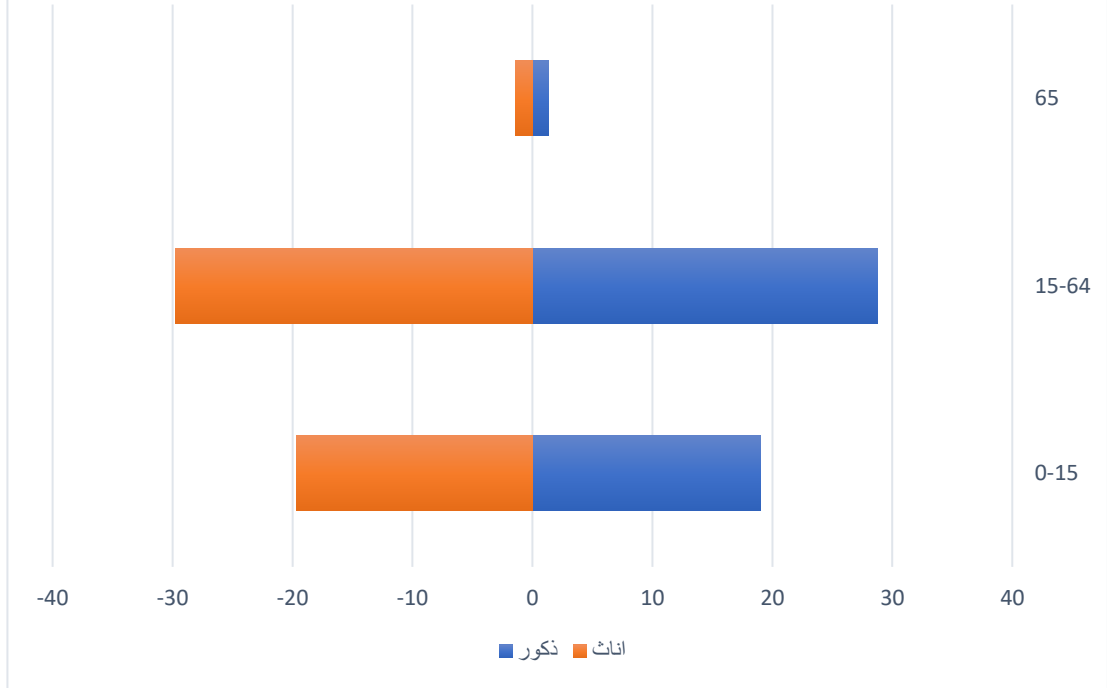
تشير البيانات الصادرة عن جهاز الإحصاء المركزي الفلسطيني إلى أن المجتمع الفلسطيني المقيم في مدينة دورا ما زال مجتمع فتي، (49.2 %) منهم من الذكور، (50.8 %) من الإناث، كما وتبلغ نسبة السكان الذين تتراوح أعمارهم بين (0-15) في المدينة حوالي (38.7 %) من مجمل سكان المدينة، في حين بلغت نسبة الذين تتراوح أعمارهم بين (15-64) من سكان المدينة حوالي (58.5 %) من مجمل السكان، وتبلغ نسبة الذين أعمارهم (65) فأكثر حوالي (2.8 %) من مجمل السكان.

جدول (1): توزيع السكان في مدينة دورا حسب فئات الأعمار (2017)¹³

الفئة العمرية	عدد الأفراد	النسبة المئوية
(14-0)	16,732.33	38.7%
(64-15)	25,293.06	58.5%
+65	1,210.61	2.8%
المجموع	43236	100%

(8،9) الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، تعداد السكان 2017 في مدينة دورا

توزيع السكان في مدينة دورا حسب فئات الأعمار (٢٠١٧)



3. التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية

تناول هذا المحور، ملخص التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية التي تم التوصل إليها في التقرير التشخيصي لمدينة دورا والمعد في شهر شباط من العام 2023.

3.1. مجال البيئة والبنى التحتية

يعرض هذا القسم تقييم لوضع الخدمات البلدية والبنى التحتية في مدينة دورا لتشمل الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الامطار، والنفايات).



الكهرباء والطاقة والاتصالات:

الكهرباء واحد من مصادر الطاقة التي يسهل الحصول عليها سواء كان ذلك من الطاقة الشمسية أو من المياه أو غيره من الوسائل التي تمكنا من إنتاج أهم وسائل للطاقة وهو الكهرباء، الكهرباء هي التي استطاعت أن تزيل الفرق بين الليل والنهار لينير حياتنا ويخرجها من العتمة والظلام وهي من ساعدت الناس على التواصل ونقل الأخبار والمعلومات ولذلك لأنها من تمكنا من استعمال التلفاز والانترنت وكذلك تداخل الكهرباء في العديد من وسائل المواصلات منها المترو وغيرها من الأمور الهامة التي كانت الكهرباء سببا فيها.

ففي عام 1975م تأسست أول شبكة كهرباء في مدينة دورا وتم تغذيتها من خلال مولدين للكهرباء تعمل على الديزل، وفي عام 1986م تم ربط المدينة بشبكة الكهرباء القطرية الإسرائيلية وتقديم خدمة الكهرباء للمواطنين من خلالها حتى العام 2000م، حيث بدأ التفكير بتأسيس شركة كهرباء الجنوب سيلكو لتوزيع الكهرباء على دورا وقرها ويطا والظاهرية.

تم تأسيس شركة كهرباء الجنوب بقرار من السلطة الوطنية الفلسطينية ضمن خططها الرامية إلى تطوير خدمة التيار الكهربائي في الوطن الفلسطيني، وهي شركة مساهمة خصوصية محدودة ومساهميها من البلديات والمجالس القروية الواقعة ضمن منطقة عملها في جنوب الضفة الغربية. وتشمل خدماتها توزيع الطاقة الكهربائية في منطقة امتيازها. وقد بدأت شركة

كهرباء الجنوب أعمالها الفعلية في أربع بلديات هي دورا، يطا، الظاهرية وبيت أمر، وخلال السنة الأولى من عمرها تم انضمام مجالس محلية وقروية أخرى إلى الشركة وقدمت مجموعة من البلديات والمجالس القروية طلبات انضمام إلى الشركة.

تتولى شركة كهرباء الجنوب حاليا صلاحيات تقديم كافة الخدمات المتعلقة بقطاع الطاقة الكهربائية من إصدار فواتير كهرباء وتحصيلها وتطوير الشبكات القائمة وبناء شبكات جديدة وتركيب اشتراكات جديدة... الخ من الخدمات المتعلقة بالتوزيع الكهربائي على الصعيد المحلي والرسمي، فيما يضم المستفيدون الرئيسيون من أنشطة الشركة كل من: -مؤسسات المجتمع المحلي (المدارس، الجامعات، البلديات، والمؤسسات المشابهة).

2-القطاع المنزلي.

3-القطاع التجاري.

4-القطاع الزراعي.

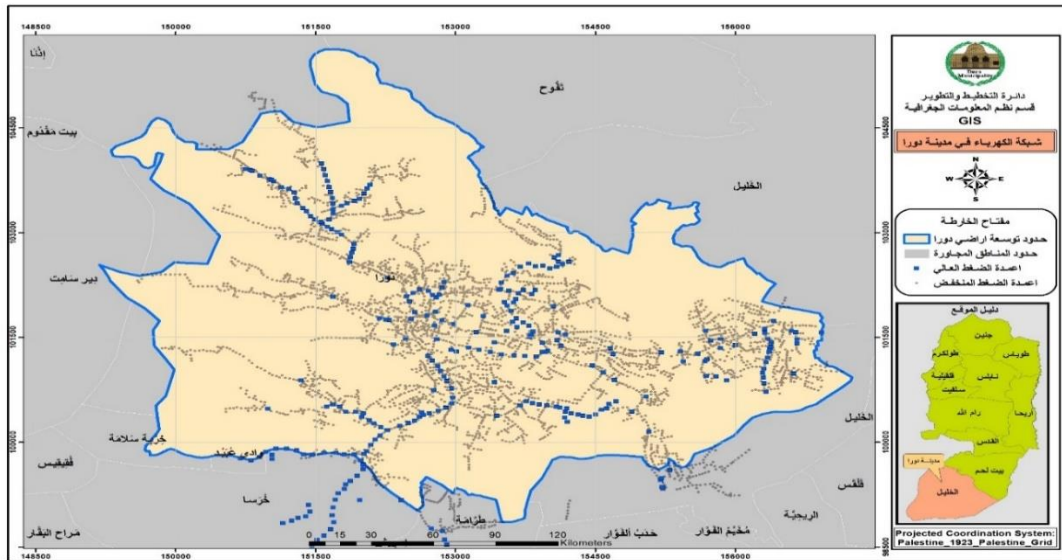
5-القطاع الصناعي.

وتشكل الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء (PETL) المصدر الرئيسي لتزويد شركة سليكو بالكهرباء، وهي أول شركة حكومية وطنية تُشرف على بناء وتشغيل منظومة نقل وطنية للطاقة الكهربائية، بحيث تمثل الجهة الوحيدة المخولة لشراء الطاقة الكهربائية سواء من جانب الاحتلال الإسرائيلي أو غيره ليتم نقلها للسوق الفلسطينية، وأحد أهم مسؤولياتها تنظيم العلاقة الفنية والمالية بين مصادر الطاقة الكهربائية المحلية والمستوردة وبين شركات التوزيع.

عانت مدينة دورا ومنطقة الجنوب بشكل عام في السنوات الأخيرة من عجز كهربائي لتلبية الاستهلاك وبالأخص في فصل الشتاء وأشهر ذروة الاستهلاك خلال العام، ولتغطية جزء من هذا العجز، سعت شركة النقل الوطنية إلى إنشاء وتشغيل محطة تحويل بيت أول بأقدرة 90 ميغا واط وتم تشغيلها كمرحلة أولى بأقدرة 40 ميغا واط، ولكن هذه الإجراءات كافية لحل الأزمة بشكل مؤقت، فالزيادة في الاستهلاك السنوي تفوق تقديرات الزيادة في الاستهلاك المرتبطة بمعدل النمو السكاني للمدينة.

وتبعاً للمذكور سابقاً هناك العديد من الجهود تبذل لتعزيز استخدام الطاقة النظيفة وتوفير مصادر طاقة بديلة، ولكن المدينة بحاجة لوضع استراتيجية واضحة للاستثمار بالطاقة النظيفة بما يخدم المدينة ويعزز دور البلدية وشركة الكهرباء في تقديم الخدمات.

يبلغ معدل سعر الكيلو الواط الواحد للاستهلاك المنزلي حوالي (60 أغورة) والتجاري (65 أغورة) ويبلغ معدل الاستهلاك الشهري للأسرة الواحدة حوالي (200 شيكل) شهرياً، وبلغ عدد الاشتراكات المنزلية في المدينة حوالي (10000) مشترك، منها 8500 اشتراك منزلي و1500 اشتراك تجاري، وتتم عملية الجباية والتحصيل لأثمان الكهرباء إما من خلال بطاقة عداد الدفع المسبق من خلال نظام العدادات القديم. بلغ عدد محطات التوزيع العامة (المحولات) 160 محطة ويبلغ متوسط طول شبكة الضغط العالي في المدينة حوالي (75 كم)، كما ويبلغ متوسط طول شبكة الضغط المنخفض حوالي (180 كم) منها (140 كم) بحالة جيدة وحوالي (40 كم) بحاجة إلى استبدال وتحسين وصيانة.



خريطة شبكة الكهرباء في المدينة

أما في قطاع الاتصالات يكون التركيز غالباً على التّقنيات الحديثة التي تؤمن التّواصل بين الهواتف وأبراج الإرسال أو بين الحواسيب والأجهزة الذكية مع المودم الخاص بإرسال الإشارات اللاسلكية، أنظمة الاتصالات في المدينة في حالة تطور دائم بسبب ارتباطها الواسع بالعديد من المجالات الهندسية التّقنية الأخرى وبسبب وجود الدعم المالي والتّقني على حد سواء في المدينة.

إن دور البلدية في هذا المجال لا يتعدى منح التراخيص اللازمة لتسهيل عمل الجهات المختصة في قطاع الاتصالات، فقطاع الاتصالات قطاع مخصص (شركات خاصة)، ودور البلدية محدود جداً فيه، إلا أن هذا المجال أحد أهم المجالات في تطور المجتمعات ورفقيها.

ويوجد في المدينة شبكة اتصالات وكوابل أرضية حديثة تم تأسيسها وتحديثها من قبل شركة الاتصالات الفلسطينية، أيضاً يوجد في المدينة محطات وأبراج اتصالات خلوية مملوكة لشركة جوال، ومحطات وأبراج أخرى مملوكة للشركة الوطنية، بالإضافة إلى العديد من شبكات الانترنت السلكية واللاسلكية (الهوائية) وتعمل العديد من الشركات في مجال توزيع وتوفير خدمة الانترنت للبيوت والمرافق الأخرى في المدينة حيث يعتبر هذا القطاع قطاع استثماري مميز يمكن للبلدية. وتبلغ نسبة تغطية شبكة الهاتف الأرضي في المدينة حوالي 87 % وهي بحالة جيدة جداً اما نسبة تغطية شبكات الانترنت فهي تبلغ حوالي 90 % وهي أيضاً بحالة جيدة جداً ولكن هذه الخدمات تحتاج لتعزيز بنيتها التحتية.

المؤشر (رقمي)	القيمة	المصدر	القيمة المرجعية	التقييم		
				جيد جداً	متوسط	ضعيف
معدل استهلاك الأسر في المدينة من الكهرباء	200-250	كهرباء دورا	300		✓	
عدد محولات التقوية الأساسية	160	كهرباء دورا	-		✓	
نسبة تغطية الطرق بالإنارة من مساحة المدينة	70%	كهرباء دورا	100%		✓	
نسبة الفاقد الغير قانوني في شبكة الكهرباء	7%	كهرباء دورا	0%		✓	
نسبة الفاقد العام في شبكة الكهرباء	13%	كهرباء دورا	10%		✓	
نسبة الكابلات المعزولة إلى الكابلات المكشوفة في الضغط المتوسط	100%	كهرباء دورا	100%		✓	
سعر الكهرباء منزلي	0.6	كهرباء دورا	-	✓		
سعر الكهرباء تجاري / صناعي	0.62	كهرباء دورا	-	✓		
نسبة الكابلات الأرضية إلى الشبكة الهوائية في الضغط المتوسط	80 %	كهرباء دورا	-	✓		
نسبة اشتراكات 3 فاز من مجموع الاشتراكات الكلية	7 %	كهرباء دورا	-	✓		
المؤشرات (وصفي)			المصدر	التقييم		
مستوى التنظيم في خطوط الكهرباء الأساسية والفرعية			شركة كهرباء الجنوب	جيد جداً		
مستوى السلامة العامة على شبكة التوزيع بالضغط المتوسط			شركة كهرباء الجنوب	جيد جداً		
انخفاض مستوى الضرر المترتب على المواطن من الشبكة			شركة كهرباء الجنوب	جيد جداً		
جودة التيار الكهربائي (القدرة)			شركة كهرباء الجنوب	متوسط		
سهولة الصيانة للشبكة			شركة كهرباء الجنوب	جيد جداً		
مدى توفر خدمة الكهرباء للفقراء			شركة كهرباء الجنوب	متوسط		

المؤشر (رقمي)	القيمة	المصدر	القيمة المرجعية	التقييم		
				جيد جداً	متوسط	ضعيف
	إمكانية توسعة الشبكة لتغطي احتياجات المدينة العمرانية	شركة كهرباء الجنوب		جيد جداً		
	وضع الشبكة الحالي (مكونات الشبكة، أعمدة، محولات)	شركة كهرباء الجنوب		جيد جداً		
	سهولة الصيانة خاصة الخطوط الناقلة للضغط لمتوسط	شركة كهرباء الجنوب		جيد جداً		
	اشترابات عدد الدفع المسبق يحسن من ترشيد الكهرباء	المواطنين		جيد جداً		
	إنارة الشوارع جيد جداً خاصة في المناطق المحاذية للمدينة	المواطنين		جيد جداً		
	تكرار انقطاع التيار الكهربائي خاصة في فصل الشتاء	كهرباء دورا المواطنين البلدية		ضعيف		
	إمكانية توسعة الشبكة لتغطي احتياجات المدينة العمرانية	كهرباء دورا البلدية		ضعيف		
	الوضع القائم لشركة الكهرباء والمتذبذب من ناحية إدارية وخدمائية	المواطنين		ضعيف		
	مصدر وحيد للطاقة الكهربائية	المواطنين البلدية		ضعيف		

المؤثرات الإيجابية

- خدمة الكهرباء في مدينة دورا في تحسن ملحوظ بعد تشغيل محطة بيت اول.
- خدمة الاتصالات في المدينة جيدة جداً.
- العمل على استحداث خط فايبر لشبكة الاتصالات والانترنت.
- وجود عقد مع شركة النقل الوطنية بزيادة كمية الطاقة الموردة لشركة كهرباء الجنوب.
- وجود توجه جاد من صانعي القرار وبلدية دورا للتوجه للاستثمار ولاستخدام مصادر الطاقة النظيفة.
- وجود توجه لتعزيز الاستثمار في شبكات الاتصالات.
- وجود شبكة كهرباء حديثة تغطي 97% من مناطق المدينة.
- الفاقد الفني والتوصيل الغير قانوني متدني وقريب من النسب العالمية وهناك إمكانية استرجاع العائدات بشكل مسبق من خلال عدادات الدفع المسبق والعدادات الذكية.

المؤثرات السلبية

- عدم كفاية التيار الكهربائي في اوقات الذروة وبالذات في فصل الشتاء.
- غياب نظام أوتوماتيكي لمتابعة الاحمال على الشبكة.
- ضعف مصادر التمويل الخاصة بتنفيذ المشاريع التطويرية للشبكات.
- وجود عدد كبير من ابراج جوال في جميع المناطق.
- نمو عدد الاشتراكات الكهرباء واستهلاك المواطنين بما يفوق التقديرات التي يتطلبها النمو السكاني في المدينة.
- لا يوجد استراتيجيات واضحة واتفاقيات واضحة ملزمة لجميع الأطراف لزيادة مصادر الطاقة حسب الاحتياج المستقبلي للمدينة.
- عدم الإفصاح عن خطة شركة الكهرباء الاستراتيجية في المدينة.
- غياب وجود استراتيجية مشتركة لأصحاب العلاقة بقطاع الكهرباء لتعزيز استخدام الطاقة النظيفة.
- ضعف تبادل المعلومات ورفع مستوى الخدمات بين مدينة دورا والقرى والمدن المجاورة مما ينعكس سلباً على قطاع الطاقة.
- ارتفاع تكلفة تزويد المنشآت الصناعية المتفرقة بالكهرباء نتيجة غياب وجود منطقة صناعية او مناطق حرفية في مدينة دورا وقراها.
- قلة الوعي العام للمجتمع المحلي بأهمية واليات استخدام الطاقة البلدية، وعدم استغلالهم للمبادرات الوطنية والعالمية المشجعة لاستخدام الطاقة البديلة.
- غياب توفر مصادر بديلة ومتعددة للطاقة الكهربائية في المدينة وغياب وجود تنوع في مصادر الكهرباء.

- غياب التوعية بضرورة ترشيد استهلاك الكهرباء، بالأخص في المؤسسات الحكومية.
- اهمال المناطق المهمشة في تزويدهم بخدمات الكهرباء، وعدم التزام سكان بعض المناطق المهمشة بدفع الفواتير وزيادة معدل الفاقد في تلك المناطق.
- وجود معيقات قانونية وسياسية للاستثمار في الطاقة البديلة.
- عدم تفعيل التكنولوجيا الحديثة في ادارة ومراقبة ومتابعة الكهرباء في المدينة.
- عدم وجود محطات للغاز والوقود بكافة اشكاله لاستخدامها في حالة الطوارئ.

الاحتياجات/الأولويات:

- تبني استراتيجية لتفعيل او زيادة الاعتماد على الطاقة البديلة في مدينة دورا من قبل البلدية والجهات الشريكة لتخفيف الاعتماد على الطاقة من المصادر الاسرائيلية.
- انشاء منطقة حرفية وصناعات خفيفة لتسهيل توصيل المنشآت الصناعية بالشبكة وتقليل تكلفة الربط على الشبكة.
- الضغط والمناصرة لتنفيذ محطة تحويل جديدة في المنطقة لتغطية الاستهلاك الحالي والمستقبلي للمدينة.
- التوعية بأهمية ترشيد استخدام الطاقة واستخدام مصادر الطاقة البديلة.
- تشجيع وتسهيل إجراءات استخدام الطاقة البديلة للمواطنين.
- التقليل من الفاقد في شبكة الكهرباء الذي يشكل نسبة 13% في مدينة دورا.
- ايجاد نظام كهربائي لترشيد استهلاك الكهرباء في المؤسسات الحكومية.
- تشجيع القطاع الخاص لتوفير محطات للغاز والمحروقات محلية في المدينة.
- تعزيز قدرات شركة كهرباء الجنوب.
- عمل لجنة استشارية من المتخصصين في مجال الطاقة لتقديم المشورة للمجلس البلدي فيما يتعلق بقطاع والطاقة.
- تبني استراتيجية من قبل شركة الكهرباء لاستغلال الطاقة الشمسية للاستخدام المنزلي.
- توفير خدمة الانترنت في الأماكن العامة الحيوية بشكل مجاني.

أهم القضايا لهذا القطاع:

- ضعف تأهيل البنية التحتية لشبكة الكهرباء وغياب مصادر الطاقة الكافية والاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة.

الطرق والمواصلات:

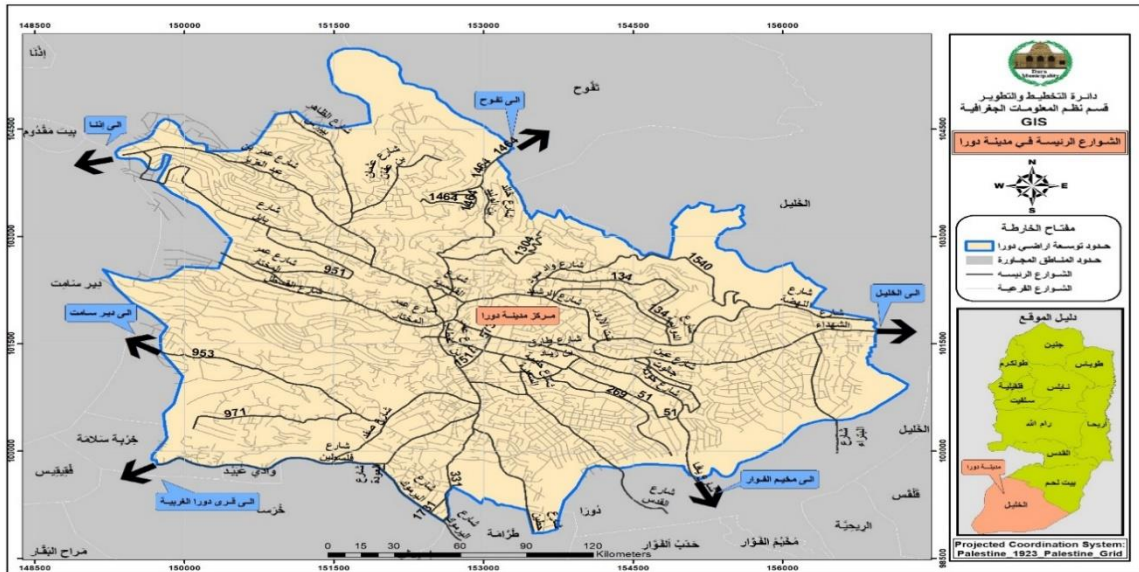


وفي خطة التنمية المستدامة العالمية لعام 2030، يعمم إدراج النقل المستدام في عدة أهداف وغايات للتنمية المستدامة، وبخاصة تلك المتعلقة بالأمن الغذائي والصحة والطاقة والنمو الاقتصادي والبنية التحتية والمدن والمستوطنات البشرية. ويسلم أيضاً، بموجب اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، بأهمية النقل بالنسبة للإجراءات المتعلقة بالمناخ -فسيودي قطاع النقل دوراً مهماً بشكل خاص في إنجاز اتفاق باريس، لأن ما يقرب من ربع انبعاثات غازات الدفيئة العالمية المتصلة بالطاقة تأتي من النقل، ومن المتوقع أن تزداد هذه الانبعاثات ازدياداً كبيراً في السنوات المقبلة.

ونظراً لأهمية الدور التنموي الذي يلعبه هذا القطاع ، فقد أولته بلدية دورا أولوية واهتمامها الملحوظ بتطوير شبكات الطرق الداخلية والخارجية المحيطة بالبلدات المجاورة لتوائم التطور الملحوظ بوسائل النقل والمواصلات، وتبعاً لهذا الاهتمام فقد بلغ إجمالي أطوال الطرق الموجودة في مدينة دورا حوالي 400 كم ، حيث يبلغ المعبد منها حوالي 165 كم و غير المعبد حوالي 175 كم ، اما بالنسبة للطرق المقترحة الغير مفتوحة فيبلغ حوالي 60 كم ، بالإضافة إلى مجموعة كبيرة من الشوارع والدخلات الفرعية والمداخل الخاصة والتي يقل عرضها عن 6 أمتار وفيما يلي أهم الطرق الرئيسية الرابطة للمدينة بالمحيط ووصف لوضعها الحالي:

1. مدخل الخليل سنجر معبد وهو بحالة جيدة جدا.
2. مدخل دورا الفوار-يطا بحالة جيدة مع الحاجة إلى التوسعة وبناء جدران إسنادية وجزيرة وسطية في الجزء المتبقي من المدخل حتى مفترق الفوار الظاهرية

3. مدخل دورا خرسا-الظاهرية بحالة جيدة لكنه بحاجة إلى أرصفة وجزيرة وسطية وجدران إسنادية وتنظيم الدوار على مفترق خرسا،
4. ومدخل دورا فيقيس – بيت عواا حالته سيئة وهو بحاجة إلى تأهيل (بناء جدران إسنادية وأرصفة وفتح بكامل عرض الشارع وتأهيل بالكامل).
5. مدخل دورا – دير سامت بحالة سيئة وبحاجة الى شق وتوسعه وتأهيل بالكامل
6. مدخل دورا كريسه – إذنا بحالة متوسطة وبحاجة الى إعادة تأهيل بعد فتح الشارع بكامل عرضه،
7. ومدخل دورا الرفادة – تفوح جزء منه بحالة سيئة والجزء الأكبر ترابي وعر وغير مفتوح وبحالة سيئة وهو بحاجة إلى تصميم وفتح وتسوية وتعبيد وتأهيل مع بناء جدران استنادية.
8. مدخل دورا كنار – الخليل معبد ويحتاج الى تأهيل مع بناء جدران إسنادية.
9. شارع دورا سنجر الخليل فهو بحاجة جيدة.
10. شارع دورا – دير سامت الجنوبي بطول 4.5 كم بحاجة الى مشروع
11. شارع دورا – دير سامت الجنوبي من 15 – 20 كم بحاجة الى مشروع شق
12. دورا – دير سامت بطول 3 كم مقترح
13. دورا – خرسا – طرامة بطول 3 كم مقترح
14. دورا – المأجور – الفريديس طرامة بطول 1.700 كم ترابي قائم بحاجة الى مشروع تعبيد
15. دورا – الدلبة بطول 1 كم شارع مقترح
16. دورا – ابو هلال – المستشفى (شارع الدلبة) بطول 1 كم شارع مقترح بعرض 12 م
17. دورا -واد المغير الالتفافي بطول 2 كم شارع ترابي
18. دورا – خلة مناخ الالتفافي بطول 1 كم مقترح ترابي
19. دورا – الحرائق واد المغير الالتفافي حاجاي بطول 1 كم شارع ترابي
20. شبكة طرق متصلة مع شارع دورا تفوح ترقوميا إذنا بطول 10 كم شبكة طرق مقترحة.



وتتوفر لدى بلدية دورا مجموعة من الآليات والمعدات الثقيلة والمتوسطة والتي تستخدم في شق وتسوية الشوارع الجديدة وتتكون من حفار باجر جنزير عدد 1 قامت البلدية بشرائه عام 2021، حفار وسط JCB عدد 2، جرافة عجل عدد 1 قلاب سعة 3م3 عدد 1، تساعد في تطوير هذا القطاع إذا ما تم تعزيز موازنة البلدية التشغيلية بشكل كافي لتحمل مصاريف تشغيل وصيانة المعدات، وأيضا تعزيز موازنة البلدية التطويرية لتوفير معدات إضافية لازمة لدعم مشاريع البنية التحتية في المدينة. أما قطاع المواصلات، فقد تم تشكيل لجنة مرور على مستوى المحافظ بقرار من محافظ محافظة الخليل قبل عام 2019، تضم ممثلين عن البلديات في المحافظة وممثلين عن وزارة النقل والمواصلات والأطراف ذات العلاقة والتي تجتمع بشكل دوري لتعزيز تنظيم قطاع المواصلات على مستوى المحافظة، وتبعا لتوصية هذه اللجنة تم تشكيل لجان محلية في المدن لتنظيم قطاع المواصلات والمرور.

على مستوى مدينة دورا تم تشكيل لجنة محلية، تضم ممثلين عن الجهات التالية: (بلدية دورا، مديرية النقل والمواصلات - مراقب المرور، شرطة المرور، جهاز الشرطة، نقابة السائقين العموميين، شركات الحافلات، الحكم المحلي، مديرية

الصحة)، تعقد هذه اللجنة اجتماعاتها بشكل دوري وعند الحاجة، وترفع توصياتها للجهات ذات العلاقة والجهات التنفيذية لتنظيم وتطوير قطاع المرور والسلامة المرورية والهندسة المرورية وخطط المرور وتخفيف الازدحام المروري. ويتوفر في المدينة مجمعين دائمين لتنظيم دور المركبات وأحدهما للخطوط الخارجية تم إنشاؤه بالقرب من مبنى البلدية، ويعمل تحت إدارة البلدية من خلال موظفين دائمين لتنظيم دور المركبات ومتابعة إجراءات الترخيص مع أصحاب وسائقي السيارات، ويشغل حوالي 100 سيارة حاليا تعمل على الخطوط الخارجية للمدينة.

والمجمع الثاني للخطوط الداخلية والخطوط الخارجية للقرى المجاورة، جاري العمل على تجهيز موقعه الجديد، حيث تم توقيع اتفاقية استئجار لطابق كامل بمساحة 1200 م² مع مالك مجمع الوطن التجاري في منطقة وسط البلد الحيوية لنقل مجمع السيارات من أطراف الطرق اليه، ومن المتوقع تشغيله عام 2023م.

أيضا يتم تقديم خدمة النقل العام بالباصات من قبل شركتي في المدينة (اتحاد باصات دورا الخليل – شركة الخطوط الأمامية) تشغل 25 باص، يشرف على عملها مراقب المرور العام، ويتوفر في 5 مواقف لباصات النقل العمومي على الشارع العام بجانب الارصفة، ولكن لا تلتزم شركات الباصات الا بموقف واحد امام مبنى البلدية، وتأمل بلدية دورا الى توفير محطة حافلات مركزية، ولكن يعيق تحقيق هذا الاحتياج عدم توفر قطعة أرض بمساحة كافية داخل مركز المدينة التجاري، وأيضا تفتت ملكيات الأراضي في وسط البلد.

وتتوفر في المدينة خطوط سيرفيس خارجية عدة تربط دورا بالمدن الفلسطينية الأخرى (خط دورا -الخليل، خط دورا – رام الله، خط دورا – استراحة اريحا، خط دورا – بيت لحم)، ومن الجدير بالذكر بان الخطوط التي تربط المدينة بالمدن البعيدة كرام الله واريحا تعمل غالبيتها في الصباح الباكر فقط، أو عن طريق الحجز من خلال التواصل هاتفيا مع السائق، نظرا لضعف حركة التنقل عليها. أما الخطوط الداخلية فتم ترخيص 6 مركبات فقط للعمل عليها، وهذا بدوره يعزز مشكلة المركبات الغير قانونية المركبات الخاصة التي تعمل مقابل اجر في المدينة لتغطية النقص، حيث تطالب المدينة وزارة النقل والمواصلات بصرف خطوط سيرفيس داخلية وخارجية جديدة وزيادة عدد المركبات على بعض الخطوط الخارجية، وذلك تبعا لدراسة احتياجات أعضائها لجنة المرور في المدينة عام 2021 بهدف تغطية كافة المناطق في المدينة بخدمة النقل العام وربطها بالمدن المجاورة ، وفيما يلي جدول يوضح احتياجات المدينة من خطوط السيرفيس الداخلية والخارجية الجديدة

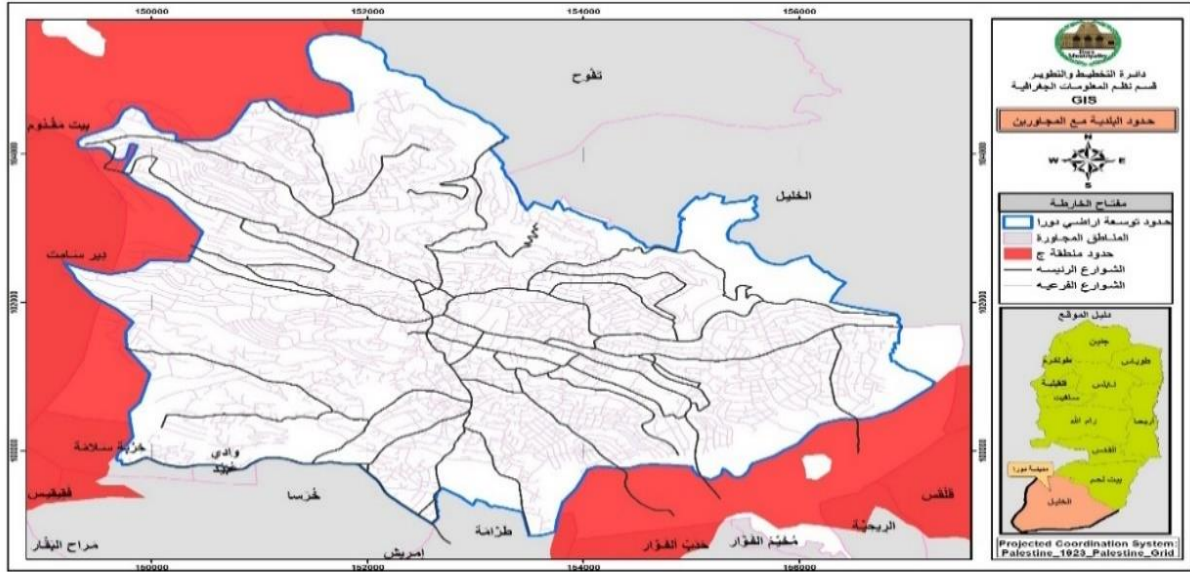
1) الخطوط الداخلية				
الرقم	اسم الخط	عدد الحافلات	عدد السيرفيس	موقع الموقف
1	دورا – الشرفة – واد سود – الرفادة – المحكمة – كنار	1	4	شارع الشرفة
2	دورا – كريسة	0	6	بداية شارع البئر الغربي
3	دورا – مثلث خرسا – طرامة – مديرية المواصلات – واد الشاجنة	0	6	شارع عمر بن الخطاب
4	دورا – الحنية -ابو هلال – المستشفى	1	4	شارع عمر بن الخطاب
5	دورا – احنية – الطبقة – العواريض – العباهر	0	5	شارع عمر بن الخطاب
6	دورا – مثلث خرسا – الصرة – خلة العقد – حذب العلقة	0	4	شارع عمر بن الخطاب
7	دورا – امريش – عبدة	0	4	شارع عمر بن الخطاب
8	دورا – العلقة الفوقا – العلقا التحتا – ابو العسجا – ابو الغزلان – كرز	0	4	شارع عمر بن الخطاب
9	دورا – مثلث الفوار – دير رازح – كرمة – رابود ابو العرقان	0	6	شارع عمر بن الخطاب
10	دورا – افقيقيس – مثلث البقعة – طواس – سكة – المجد	1	4	شارع العمري
11	الخليل – افقيقيس –مثلث البقعة – طواس – سكة – المجد	2	0	الخليل

1) الخطوط الداخلية				
الرقم	اسم الخط	عدد الحافلات	عدد السيرفيس	موقع الموقف
12	دورا - مراح البقار - دير العسل التحتا - دير العسل الفوقا - بيت الروش التحتا - بيت الروش الفوقا - بيت مرسم - البيرة - البرج	1	4	شارع العمري
13	الخليل - مراح البقار - دير العسل التحتا - دير العسل الفوقا - بيت الروش التحتا - بيت الروش الفوقا - بيت مرسم - البيرة - البرج	2	0	الخليل
14	دورا - حمصة - بيت مقدم - المورق - الكوم	2	4	شارع البئر الغربي
15	الخليل - حمصة - بيت مقدم - المورق - الكوم	2	0	الخليل

2) الخطوط الخارجية				
الرقم	اسم الخط	عدد الحافلات	عدد السيرفيس	موقع الموقف
1	دورا - إذنا	1	3	شارع البئر الغربي
2	دورا - واد ابو القمر - الفوار - الريحية	0	2	مجمع بلدية دورا
3	دورا - الظاهرية	2	6	مجمع بلدية دورا
4	دورا - رام الله	0	2	مجمع بلدية دورا
5	دورا - بيت لحم	0	4	مجمع بلدية دورا
6	دورا - الجسر	0	4	مجمع بلدية دورا
7	دورا - السموع	0	4	مجمع بلدية دورا

ويعاني مركز المدينة التجاري (وسط البلد) من الازدحام المروري وقلة توفر مواقف السيارات العامة، حيث عملت بلدية دورا في السنوات الأخيرة جاهدة لتخفيف هذه المشكلة من خلال عدة مشاريع أبرزها مشروع " الخطة المرورية لمركز المدينة التجاري"، تبعاً له تم إعادة تأهيل وتنظيم الشوارع في منطقة المشروع، وتأهيل أرصفة المشاة وإزالة التعديات عليها من قبل المحلات التجارية. أيضاً قامت البلدية بتنفيذ مشروع العدادات مسبقة الدفع بالشاركة مع القطاع الخاص، حيث تم توزيع ما يقارب 100 عداد على طول الشارع الممتد من دوار العلم حتى مسجد دورا الكبير وصولاً الى شارع عمرو بن الخطاب. ساعدت هذه الجهود في الحد من مشكلة الازدحام المروري ولكن لم تحلها بشكل كامل ولا زالت هذه الجهود بحاجة الى تعزيز وهذه المشاريع بحاجة الى تقييم للنتائج ولتطوير.

أيضاً تعمل بلدية دورا من خلال مشاريع تأهيل الطرق وشقها وتعبيدها، على تنظيم مفترقات الطرق واعداد مخططات مرورية لكافة الشوارع التي يتم تأهيلها، حيث عملت في السنوات الأخيرة على تأهيل كل من المفترقات التالية: (تنظيم مفترق الشرفة، تنظيم مفترق البير الشرقي وتركيب إشارة ضوئية عليه، انشاء دوار حنينة انشاء دوار خرسا، دوار في المفترق المؤدي الى مستشفى دورا الحكومي)، ورغم هذه الجهود لا تزال هنالك العديد من النقاط السوداء في المدينة أدت لحدوث العديد من الحوادث بحاجة الى تنظيم للحركة المرورية عليها.



التقييم		القيمة المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (رقمي)
ضعيف	متوسط				
		400 كم	البلدية	143.201 كم	طول الطرق المعبدة ضمن المخطط الهيكلية المقترح (كم)
			البلدية	143.201 كم	طول الطرق المعبدة ضمن المخطط الهيكلية المصادق (كم)
			البلدية	166.627 كم	طول الطرق الغير لمعبدة ضمن المخطط الهيكلية (كم)
			البلدية	240000 م	طول المداخل الرئيسية (كم)
			البلدية	16-17%	نسبة تغطية شبكة الطرق للمدينة
			البلدية	15000 م	طوال الطرق الزراعية الكلية (كم)
			البلدية	8000 م	طول الطرق الزراعية المفتوحة (كم)
			البلدية	15000 م	طول الطرق المخدومة بالعناصر التكميلية (الأرصفة، الجدران الاستنادية، الشواخص المرورية، العبارات، الخ)
			مركز الشرطة		عدد حوادث السير في السنة
			البلدية	35	عدد باصات النقل العام
			البلدية	80	عدد سيارات السرفيس
			البلدية	2	عدد مكاتب التاكسي
التقييم (جيد او متوسط او ضعيف)		المصدر	المؤشرات (وصفي)		
		البلدية	حالة الطرق		
		البلدية	وجود مخطط تفصيلي للمدينة (أحواض التسوية)		
		البلدية	كفاية عروض الشوارع المفتوحة		
		البلدية	وجود نظام تصريف مياه الامطار		
		البلدية	وجود مجمع كراجات		
		البلدية	الصيانة السنوية للطرق		
		البلدية	الازدحام المروري داخل المدينة		

متوسط	مهندسين الاختصاص سجلات البلدية	وجود عبارات ومصائد لمياه الأمطار
متوسط	الشرطة / نقابة السائقين / مدارس السياقة/المواطنين	رضا المواطنين عن الوضع المروري داخل المدينة
جيد	نقابة السائقين	كفاية سيارات السرفيس العاملة على الخطوط الداخلية والخارجية
متوسط	المواطنين / السائقين مهندسين الاختصاص	وجود مخطط لتنظيم حركة السير في المدينة
جيد	المواطنين / السائقين البلدية	اهتمام جهات الاختصاص (شرطة المرور)
جيد	مهندسين الاختصاص	ضعف البنية التحتية بسبب قلة الدعم للمشاريع
جيد	البلدية	قلة الدعم المالي لمشاريع الطرق

المؤثرات الإيجابية:

- وجود مجعنين للسيارات العمومية ومواقف لباصات النقل العام، وتوفر 100 سيارة نقل للخطوط الخارجية وسيارات للخطوط الداخلية، بالإضافة 25 باص للنقل العمومي.
- وجود دراسة لاحتياج المدينة من المركبات العمومية السيرفيس لتغطية كافة المناطق للمدينة اضافة لبعض الخطوط الخارجية وتم صرف جزء قليل من هذه الاحتياجات وجاري العمل على متابعة صرف ما تبقى.
- معظم الشوارع الرابطة والمداخل الرئيسية مفتوحة ومؤهلة.
- وجود بعض الآليات والمعدات الثقيلة مما يساعد على المضي قدما في شق الشوارع المقترحة.
- تجاوب المواطنين وتعاونهم بالمساهمة في تعبيد جزء من الشوارع في الضواحي والأحياء.
- تنظيم مواقف السيارات بعدادات مسبقة الدفع في المناطق الحيوية في المدينة.
- 6. وجود مشروع توسعة وتعديل المخطط الهيكلي مما يعزز التخطيط الجيد لشبكة الطرق في المدينة.
- وجود مشروع الأشغال بالصيانة العامة بصورة سنوية على موازنة البلدية، وقسم صيانة واشغال عامة في البلدية.
- البلدية منفتحة لاستقبال آراء المواطنين.
- توفير شبكة طرق رابطة وطرق داخلية جيدة، ووجود متابعة لشقها وتعبيدها من قبل البلدية.
- التزام المواطنين بقوانين وأنظمة البناء، مما يخفف التعديلات على الطرق.
- وجود لجنة مرورية في المدينة تضم الجهات ذات العلاقة وترفع توصياتها للجهات ذات العلاقة والجهات التنفيذية لتنظيم وتطوير قطاع المرور والسلامة المرورية والهندسة المرورية وخطط المرور وتخفيف الازدحام المروري.

المؤثرات السلبية:

- توفر عديد من الشوارع الرئيسية المقترحة على المخطط الهيكلي لم يتم شقها، وطرق تم شقها وتسويتها ولا تزال ترابية وغير معبدة، إضافة لوجود عدد آخر من الطرق معبدة ولكن بحالة للتأهيل والصيانة.
- عدم كفاية عروض الشوارع للحركة المرورية مع قلة أرصفة المشاة والجدران الاستنادية.
- الحفريات في شوارع المدينة الناتجة عن تمديد الشركات الخاصة للخدمات (كهرباء-اتصالات - انترنت)، وعدم وجود الية تخطيط مسبق لتفادي الحفريات.
- غياب المتابعة الدورية لإصلاح الحفر الموجودة في الطرقات بالشكل الكافي
- عدم وجود شبكة لتصريف مياه الامطار خارج البلدة القديمة، مما يؤثر سلبا على حالة الطرق.
- وجود مفترقات عديدة بحاجة لعمل تنظيم مروري، ونقص الإشارات والشاخصات المرورية وممرات المشاة.
- عمل المركبات الخصوصية على نقل الركاب مقابل اجر على جميع خطوط المدينة.

- تعديت اصحاب المحلات التجارية على الارصفة مشكلة حقيقة سواء على المارة او على السيارات.
- الازدحام المروري في المدينة ولساعات طويلة، وعدم كفاية الاجراءات العملية لتغيير بيئة المرور وحركة السيارات في المدينة.
- عدم وجود محطة حافلات مركزية لخدمة كافة خطوط النقل، وعدم تشغيل الحافلات على الخطوط الداخلية كافة نظراً لغياب الرقابة.
- عدم تطور البات النقل العام بما يخفف العوادم والتأثير السلبي على البيئة.
- موقع بلدية دورا بجانب مجمع السيارات يشكل ازمة وازدحام.
- ارتفاع اسعار الأراضي في مدينة دورا بشكل متسارع.
- قلة تخضير الشوارع، وغياب تأهيل الشوارع لاستخدام وسائل النقل المستدامة كالدراجات.
- محدودية إعادة تدوير المخالفات صيانة وشق الطرق.
- كوادر وآليات ومعدات البلدية العاملة في مجال الطرق غير كافية لتقديم الخدمات وشق الطرق المقترحة على المخطط الهيكلي داخل حدود البلدية.
- ازدياد اعداد حوادث السيارات، وعدم وجود دراسات تحدد أسباب هذه الحوادث وعدم تحديث عملية تحديد النقاط السوداء.
- غياب تشريعات وقوانين تضبط الحركة المرورية في المدن الفلسطينية، وغياب تشريعات العقوبات والمخالفات الرادعة.
- غياب السلطة التنفيذية والأدوات المساعدة لتطبيق قوانين وأنظمة المرور في المدينة.
- ضعف إمكانات وقلة كوادر مركز الشرطة في المدينة مما ينعكس سلبا على حركة المرور ويسمح بوجود التعديت.
- ارتفاع تكلفة شق وتعبيد وتأهيل الطرق مما يثقل كاهل موازنة البلدية.
- عدم تحديد منسوب الصرف الصحي للمواطن عن الترخيص، واعتداء حفر الامتصاص على الشوارع.

الاحتياجات/الأولويات:

- وضع وتنفيذ خطة تنظيمية ومرورية لحل مشكلة الازمة المرورية في المدينة وبالأخص مركز المدينة.
- توفير مواقف سيارات عامة في وسط المدينة.
- تأهيل الأرصفة وطرق المشاة، وبالأخص المؤدية الي المدارس.
- دعم البنية التحتية للطرق في المدينة وزيادة اطوال الشوارع المشقوقة والمعبدة والمؤهلة بالأرصفة.
- حل مشكلة نقص أفراد الشرطة وخاصة الشرطة المرورية وتوفير مكتب مرور داخل المدينة.
- وإيجاد محطة باصات في موقع مناسب.
- تنظيم خطوط سيارات السيرفيس الداخلية والخارجية وإضافة خطوط جديدة وزيادة عدد المركبات على الخطوط الحالية.
- زيادة عدد دوريات الشرطة المرورية في المدينة.
- رفع وعي المواطن في قضايا السلامة المرورية.
- تعزيز مصادر دخل وإيرادات البلدية لتلبية احتياجات قطاع الطرق والمواصلات.

أهم القضايا لهذا القطاع:

- ضعف تلبية البنية التحتية للطرق لاحتياجات المواطنين.
- ترايد الازدحام المروري في وسط المدينة.

المياه:



تأسست أول شبكة مياه في دورا عام 1964 م من أراضي المدينة آنذاك حيث تم تغذيتها عن طريق خط ناقل رئيسي قطر 4 " من بئر محطة الفوار من أراضي مدينة دورا. وفيما يلي خريطة صادرة عن قسم الـ GIS توضح شبكة المياه القائمة في دورا.

توسعت شبكة المياه في المدينة حسب حاجة السكان لتغطي حوالي 60% من الأراضي ضمن مخطط توسعه المخطط الهيكلي، و90% من أراضي المدينة ضمن المخطط الهيكلي المصادق، بطول حوالي 167 كم بمختلف الأقطار (0.5"-12") لكن بوجود نسبة فاقد حوالي 27% من الشبكة الداخلية وذلك لعدم استحداث الشبكات القديمة منها في مناطق عديدة. وتبلغ نسبة المواطنين الغير مخدومين 10% من عدد السكان، وفيما يلي جدول يوضح اطوال شبكة المياه في مدينة دورا حسب الأقطار

القطر (انش) Diameter (inch)	الطول (كم) length (km)
0.5	6.0
0.75	9.5
1	30.3
2	66.3
3	19.6
4	24.8
6	13.5
8	3.2
10	3.7
	176.9 km

يبلغ معدل حصة الفرد من المياه في المدينة حوالي (52 لتر/فرد/يوم)، علما بان معدل استهلاك الفرد الوطني 80 لتر/الفرد/اليوم حسب سلطة المياه الفلسطينية، ومعدل استهلاك الفرد عالميا 120 لتر/فرد/اليوم حسب منظمة الصحة العالمية، وتتم تغطية هذا الفارق في الاحتياج من آبار جمع مياه الأمطار، ومن خلال صهاريج نقل المياه الصهاريج العامة والخاصة. اما عن أوجه استهلاك المياه في المدينة من مصادرها المختلفة، فإن 90% تستخدم لمياه الشرب والاستهلاك المنزلي، و5% للقطاع التجاري و0.3% لأغراض مختلفة. يوضح الجدول التالي الصادر عن دائرة المياه والصرف الصحي كمية المياه الواردة للمدينة خلال السنوات السابقة وحصة الفرد من المياه:

العام	الكمية بالكوب / شهريا * 1000	معدل استهلاك الفرد (لتر / فرد / يوميا)
2016	400	29.5
2017	420	29.9
2018	450	30.7
2019	500	33.3
2020	650	42.2
2021	750	47.5
2022	1000	5

يتم تغذية شبكة المياه في المدينة من مصدر وحيد وهو سلطة المياه، وذلك عن طريق 5 نقاط تزويد، ولمدة 48 ساعة أسبوعيا فقط، اذ يبلغ عدد أيام دورة المياه الواحدة 21 يوم. وتسعى بلدية دورا جاهدة لزيادة كمية المياه الواردة الى المدينة لتخفيف ازمة المياه خصوصا في فصل الصيف، اذ تمت المتابعة مع سلطة المياه مؤخرا لتصحيح برنامج توزيع المياه في الجنوب بما يحقق العدالة بين المستفيدين في المناطق تبعا لعدد السكان لكل منطقة. لكن لا يزال الفارق بين الاحتياج وكمية المياه المتوفرة كبير، اذ تقدر الاحتياجات في عام 2024 بضعف كمية المياه الواردة حاليا (2 مليون كوب) وذلك بالإضافة الى

معدل الزيادة الطبيعي للاستهلاك تبعاً للنمو السكاني. وفيما يلي جدول صادر عن قسم المياه والصرف الصحي يوضح وصلات تغذية الشبكة بالمياه وكمية المياه الواردة منها:

الوصلة	معدل الكمية الاسبوعية / كوب
وصلة خزان سنجر	2500
وصلة مضخات ابو القمره	8000
وصلة خزان المدارس / النبي نوح	2500
وصلة خزان ابو هلال	2000
وصلة الحنينة	2500

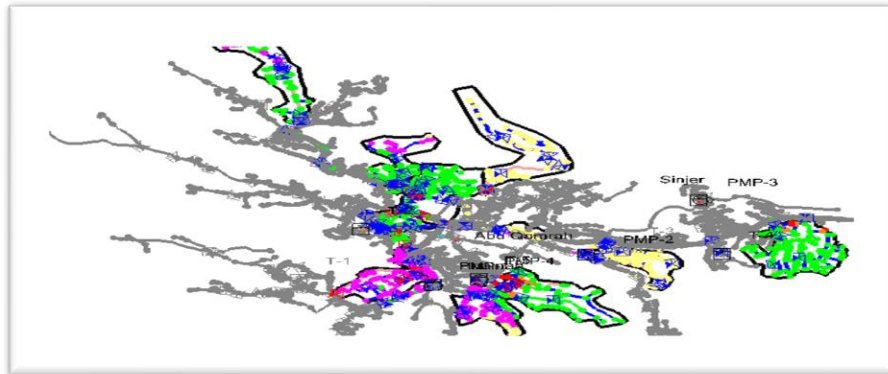
يوجد في المدينة 5 عيون رئيسية للمياه صالحة للاستخدام الزراعي فقط وهي للملك الخاص وهي (عين العصبية وعين فرعة وعين واد ابو القمره وعين واد الشريف وعين ست الروم) اما بخصوص عدد اشتراكات المياه للعداد المسبق فهي تقدر بـ 2200 أما العداد العادي فيقدر مجموعها بحوالي 2300 عداد في المدينة أما الديون المتركمة على المواطنين حتى بداية عام 2023 فيقدر بحوالي (16 - 17) مليون شيقل، ويوضح الجدول التالي الصادر عن دائرة المياه والصرف الصحي في المدينة عدد الاشتراكات ونوعها:

عدد الاشتراكات - مياه	لغاية 2023
الاشتراكات المنزلية	4560
الاشتراكات التجارية	494
الاشتراكات الصناعية	12
المجموع	5066

من ناحية أخرى يبلغ سعر شراء المتر المكعب من المياه من المصدر وهو سلطة المياه الفلسطينية حوالي (2.6) شيقل، و التي بدورها توفر المياه من آبار عدة تابعة لها بالإضافة الى شركة المياه الإسرائيلية (مكروت)، حيث قامت البلدية مؤخرا بتحديث تعرفة المياه تبعاً لنظام "تعرفة المياه الموحد 2021م" الذي صدر عن مجلس الوزراء عام 2021، اذ يتم تحديد التعرفة تبعاً لمعايير الهدف منها استرداد البلدية لتكلفة توفير المياه (يؤخذ بعين الاعتبار المصاريف التشغيلية، و جدول معامل تكبير حسب نوع الاستخدام والفئة). يوضح الجدول التالي الصادر عن دائرة المياه والصرف الصحي تعرفة احتساب تكلفة المتر المكعب من المياه في مدينة دورا:-

شرائح الاستهلاك (م ³)	تعرفة الاستهلاك المنزلي (شيقل/م ³)	تعرفة الاستهلاك التجاري (شيقل/م ³)	تعرفة الاستهلاك الصناعي (شيقل/م ³)	تعرفة الاستهلاك السياحي (شيقل/م ³)	تعرفة البيع بالجملة (شيقل/م ³)
1-3م	6.5	15	15	15	15
3-15م	8.4	21	21	21	21
15-25م	10.8	27	27	27	27
25-45م	13.2	33	33	33	33
45-60م	18	45	45	45	45
أكثر من 60م					

تراعي بلدية دورا العدالة في توزيع المياه ما أمكن، حيث يتم تقسيم المدينة الى 3 مناطق توزيع وفق مناطق الضغط ومصادر المياه، كل منطقة تحتوي على 15 حي، ويتم الإعلان عن جدول توزيع المياه للمواطنين بشكل دوري على صفحة البلدية على الفيس بوك. وفيما يلي خريطة توضح تقسيم المناطق للتوزيع:



المؤشر (رقمي)	القيمة	المصدر	التقييم
---------------	--------	--------	---------

ضعيف	متوسط	جيد	القيمة المرجعية			
	✓		250	البلدية	167	طول شبكة المياه (كم)
✓			100%	البلدية	60%	نسبة المناطق المخدومة بشبكة المياه من مساحة توسعة المخطط الهيكلي
		✓	100%	البلدية	90%	نسبة المناطق المخدومة بشبكة المياه من مساحة المخطط الهيكلي المصادق
	✓		18%	البلدية	27%	نسبة الفاقد في الشبكة
✓			80لتر	البلدية	52لتر	معدل استهلاك الفرد اليومي
	✓		7	البلدية	4	عدد خزانات المياه
		✓	10%	البلدية	25%	نسبة خطوط شبكة المياه المحدثة حديثاً
		✓	100%	البلدية	85%	نسبة المنازل الموصولة بشبكة المياه في المدينة ضمن المخطط الهيكلي المصادق
✓			-	البلدية	-	عدد الابار الاتوازية

التقييم	المصدر	المؤشرات (وصفي)
جيد جداً	البلدية	حالة الخطوط الرئيسية
متوسط	البلدية	حالة الخطوط الداخلية
جيد جداً	البلدية	الحالة الانشائية للخزان
جيد جداً	البلدية	الصيانة الدورية للشبكة
ضعيف	البلدية	توفر خدمة المياه بشكل يومي
جيد جداً	سجلات البلدية المواطنين	استخدام المواطنين لأبار جمع مياه الأمطار
جيد جداً	المواطنين	ترشيد استهلاك المياه من خلال استخدام عدادات الدفع المسبق

المؤثرات الإيجابية:

- وجود شبكة مياه تغطي 90% من مساحة المخطط الهيكلي المصادق.
- وجود عدادات مسبقة الدفع مما يقلل الديون ويشجع المواطنين على ترشيد المياه.
- وجود خزانات مياه في المدينة، بسعة اجمالية حوالي 5000كوب.
- وجود خطط لتطوير عملية تنظيم شبكات المياه في المدينة مثل استخدام نظام (سادا) الذي يقوم بمراقبة القنوات والخطوط الكترونيا.
- يتم توزيع المياه بناء على برنامج شهري يحقق العدالة بين المواطنين.
- توفر كادر فني بعدد كافي في قسم المياه التابع لدائرة المياه والصرف الصحي في البلدية.
- توفر نظام هيدروليكي للشبكة وخرائط مربوطة بالـ GIS.

المؤثرات السلبية:

- كمية المياه الواردة للمدينة من المصدر الوحيد للمياه (سلطة المياه الفلسطينية) لا تغطي الاحتياج الحقيقي للمواطنين حسب معدلات الاستهلاك المحلية والعالمية، وعدم توفر مصادر مياه بديلة.
- العيون والينابيع والابار المتوفرة في المدينة تعتبر ملكيات خاصة.
- عدم وجود نظام الكتروني للتحكم بمضخات المياه عن بعد.
- تلوث المياه الجوفية بسبب وجود حفر امتصاصية.
- ارتفاع سعر تعرفه المياه الحالية.
- خزانات المياه القائمة في المدينة غير كافية.
- يبلغ مجموع ديون المياه المتركمة على الأسر في بداية عام 2023 في المدينة حوالي (16) مليون شيكل تقريباً.
- تنوع الطبيعة الجغرافية للمدينة بين مناطق مرتفعة ومنخفضة يؤدي الى تفاوت قوة ضخ المياه في الشبكة مما يؤثر سلباً على وصول المياه لبعض المشتركين.
- شبكة المياه المتوفرة لا تغطي سوى 60% من مخطط توسعة الهيكلي.
- حاجة شبكة المياه لصيانة دورية والمتابعة وما يتبع ذلك من تكاليف مادية وجهود ادارية.

- محدودية تطوير مهارات الكوادر العاملة في قطاع المياه بشكل كافي. نسبة الفاقد في الشبكات كبير جدا بحاجة الى تقليل عدم وجود نظام صرف صحي في المدينة.

الاحتياجات/الأولويات:

- زيادة كميات المياه الواردة من سلطة المياه لتغطية الاستهلاك الحالي والمستقبلي.
- استكمال شبكة المياه في المناطق الغير مخدومة بطول يقرب ب 30 كم.
- صيانة بعض الشبكات القديمة (في منطقة وسط البلد وواد ابو القمره) بطول 10 كم.
- انشاء خزان مياه في منطقة عين عمران بسعة 5000 كوب.
- توفير مضخات جديدة عدد 4 بقدره 120 كوب / ساعة.
- توفير الليات ومعدات لقسم المياه واجهزة فحص الخطوط وحفار عجل وسيارة عدد 2.
- الحصول على نظام التحكم في الشبكة عن بعد SCADA.
- تقليل الفاقد في شبكة المياه.
- تعزيز مصادر المياه في المدينة.
- انشاء محطة معالجة واستكمال مشروع الصرف الصحي.

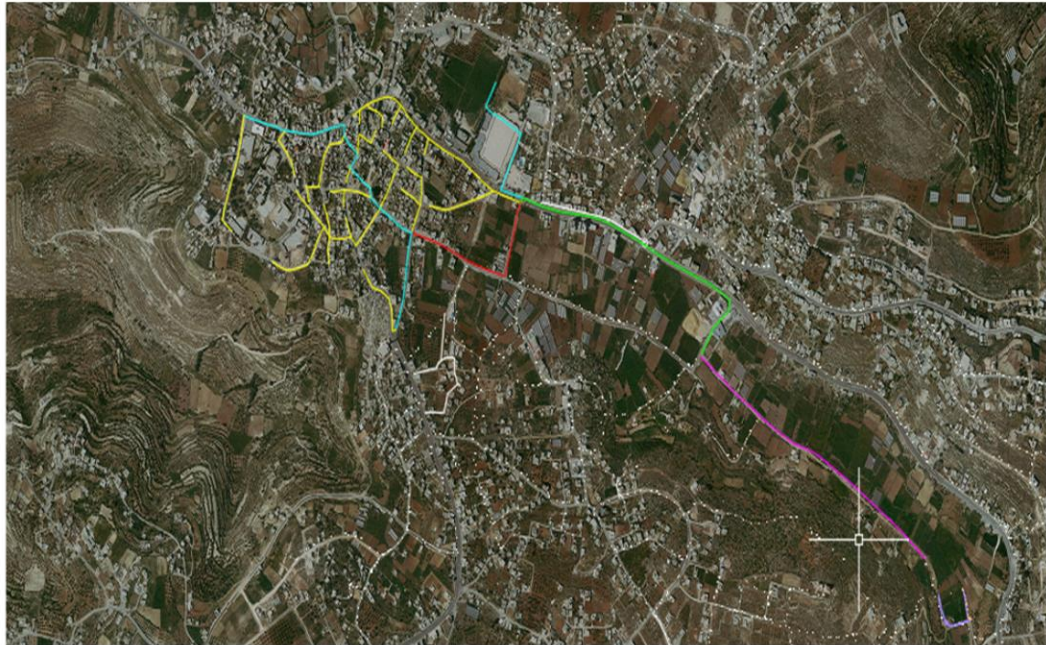
أهم القضايا لهذا القطاع:

- ضعف تلبية البنية التحتية لشبكة المياه وكمية المياه الواردة للمدينة لاحتياجات المواطنين.



الصرف الصحي:

استمر العمل من قبل البلدية على إتمام المرحلة الأولى من مشروع الصرف الصحي حتى عام 2008 م، إذا تم تمديد شبكة صرف صحي بطول 7 كم في منطقة وسط البلد، وبعدها لم يتم إيجاد أي ممول للقيام بالمرحلة الثانية من المشروع وهي تمديد الخط الناقل وتنفيذ الوصلات المنزلية وتشغيل المرحلة الأولى، ولا زال البحث جاريا عن ممول لتنفيذ هذه المرحلة والمراحل اللاحقة. وفيما يلي خريطة توضح شبكة الصرف الصحي القائمة حاليا:

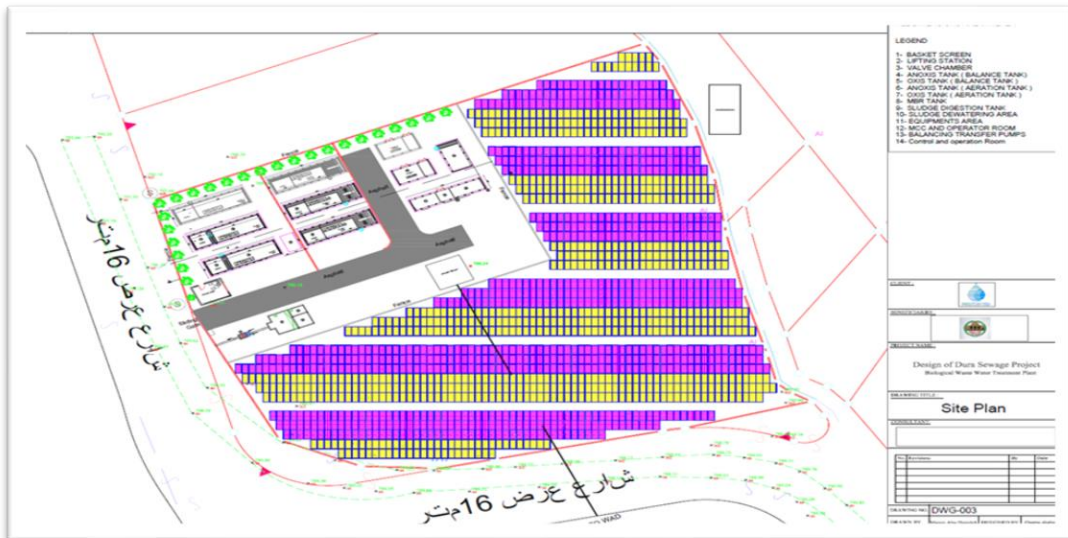


تتراوح أقطار الخط لشبكة الصرف الصحي القائمة من (6" - 16") والشبكة بطول تقريبي يبلغ 7000 م. لكنها ليست فعالة وغير مربوطة بالوصلات المنزلية (بدون الخطوط الناقله). تم ادراج استكمال مشروع الصرف الصحي ضمن خطة سلطة المياه ولكن لم يكن لدينا حظوظ للحصول على التمويل اللازم على مدار 15 سنة ماضية نظرا لارتفاع تكلفة المشروع الاجمالية التي تقدر بحوال 20 مليون دولار. حيث تم الاتفاق مع سلطة المياه في عام 2019 ان يتم تقسيم المشروع الى عدة

مراحل وذلك من أجل تسهيل الحصول على تمويل، وعليه فقد تم ادراج مشروع انشاء محطة معالجة بقدرة ألف كوب وذلك لتشغيل الشبكة الحالية. قامت البلدية لاحقا بعمل تصميم ل 32 كم للمناطق المتوقع ان يتم خدمتها بالانسياب الطبيعي من خلال المحطة. وتم طرح عطاء المحطة عام 2022 ومنتظر ان يتم الاحالة حتى يتم التنفيذ بقيمة 10 مليون شيكل. توضح الخريطة ادناه شبكة الصرف الصحي المقترحة لخدمتها المحطة:



وتعتمد محطة المعالجة المقترحة نظام "MBR (Membrane Bioreactor)"، حيث تستخدم الأغشية كعنصر مرشح يسمح للماء بالمرور مع الاحتفاظ بالمواد الصلبة العالقة والمواد الأخرى تجمع مفاعلات الأغشية البيولوجية بين العمليات البيولوجية وتكنولوجيا الأغشية وبالتالي فهي معالجة بنظام لفصل المواد الصلبة والسوائل باستخدام الأغشية، وتعتمد تقنية MBR على إجراء ترشيح بسيط من خلال غشاء ، وتكون مسامته بدرجات مختلفة اعتماداً على نوع الماء المراد تنقيته مما يسمح للماء بالمرور من جانب واحد يمكن أن تكون الأغشية عضوية أو معدنية وتعمل كحاجز فصل انتقائي ويتم الاحتفاظ بالمواد الصلبة والمخلفات على الجانب الآخر. يسمح استخدام تكنولوجيا MBR في معالجات مياه الصرف الصحي بتطوير حلول لإعادة استخدام المياه في الزراعة والري والاستخدامات الصناعية. وتاليا صورة لتصميم محطة التنقية المقترحة: إن التخلص من المياه العادمة يتم من خلال ربط المنازل بالحفر الامتصاصية، ونتيجة ذلك يزداد تلوث الينابيع والآبار بصورة خطيرة، ومن المعلوم ان عدد المنازل في دورا والقرى المحيطة يزيد عن 11000 منزل مربوطة بحفرة امتصاصية ، وتتم عملية التخلص من المياه العادمة باستخدام الحفر الامتصاصية والصماء أحيانا وحال امتلائها يتم نضحها بواسطة



صهاريج النضح، حيث يتم نقلها الى المكبات العامة والمسموح بها ، علما بأنها بعيدة عن مركز المدينة وتكلف المواطن مبالغ عالية للتخلص منها في المكبات المخصصة لذلك إضافة إلى ذلك لا يوجد محطة تنقية في المدينة

المؤشر (رقمي)	القيمة	المصدر	القيمة المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
طول الشبكة الرئيسية (كم)	0	البلدية				✓
طول الوصلات المنزلية (كم)	0	البلدية				✓
نسبة المناطق المخدومة بشبكة الصرف الصحي	0	البلدية				✓
عدد الحفر الامتصاصية	8000	البلدية		✓		
عدد الحفر الصماء	2000	البلدية	8000			✓
سعر المعدل الشهري للنضح للأسرة	250	البلدية	50			✓
عدد صهاريج النضح في المدينة	4	البلدية				✓
توفر مكب للصرف الصحي	0	البلدية				✓
المؤشرات (وصفي)			القيمة	التقييم		
نسبة تغطية شبكة الصرف الصحي في المدينة			15%	ضعيف		
نسبة المنازل الموصولة بشبكة الصرف الصحي			0 %	ضعيف		
عدد الحفر الامتصاصية في المدينة			8000	متوسط		
نسبة السكان المستخدمين لصهاريج النضح في التخلص من المياه العادمة			85%	عالي		
نسبة تلوث آبار وبنابيع المياه نتيجة اختلاط المياه العادمة			92%	عالي		
نسبة الحفر الصماء الى الحفر الامتصاصية			25%	ضعيف		
توفير دعم خارجي لمشاريع الصرف الصحي				ضعيف		
حجم مخالفات حفر الامتصاص				عالي		
وجود مخطط ودراسات جاهزة				عالي		

المؤثرات الإيجابية:

- وجود شبكة صرف صحي منفذة في أجزاء من المدينة يشجع الممولين على إتمام المشروع.
- توفر قطعة ارض ووجود مخططات لمحطة التنقية التي يمكن من خلالها تشغيل شبكة الصرف الصحي المتوفرة حالياً.
- وجود مشاريع الصرف الصحي في مدينة دورا ضمن أولويات الدعم من سلطة المياه.
- وجود مخططات ودراسات جاهزة لتنفيذ المشروع لدى البلدية.
- تجاوب المواطنين وتعاونهم لإنجاز مشروع الصرف الصحي.

المؤثرات السلبية:

- صعوبة الحصول على التراخيص اللازمة من الجهات ذات العلاقة وخاصة سلطات الاحتلال، ورفض الاحتلال الإسرائيلي ربط شبكة الصرف الصحي المتوفرة حالياً بمنطقة وسط البلدي (8كم) بخط السيل من خلال شارع 60 الالتفافي.
- عدم توفر التمويل الكافي لإنشاء محطة تحلية المياه العادمة لخطوط الصرف الصحي المتوفرة حالياً مع العلم بان مخططات المحطة متوفرة.
- عدم توفر قطع أراضي لإنشاء محطة صرف صحي بسعة كاملة لتغطية احتياجات الشبكة الكاملة في المدينة.
- تلوث جميع الآبار والينابيع والمياه الجوفية في المدينة، نتيجة لعدم وجود شبكة فاعلة ومشغلة للصرف الصحي في المدينة.

- ارتفاع تكلفة نضح المياه العادمة بواسطة الصهاريج، نظرا لارتفاع ثمن المحروقات في السوق المحلي، وبعد المسافات التي يمكن نقل المياه العادمة إليها خارج المدينة.
- الحاجة إلى المضخات الميكانيكية لضخ المياه العادمة من عدة مواقع باتجاه الخط الناقل لمحطة التنقية وذلك نتيجة طوبوغرافية وانحدار الأرض في كثير من المواقع والأحياء في دورا.
- لجوء المواطنين لإنشاء حفر الامتصاصية بشكل عشوائي بدلا من الحفر الصماء وربط منازلهم بها للتخلص من المياه العادمة وللتقليل من تكاليف نضحها.
- ارتفاع تكلفة إنشاء الشبكة ومحطة التنقية يقلل من إمكانية وجود ممول لتغطية التكاليف العالية للشبكة ومحطة التنقية والخط الناقل، إضافة إلى ارتفاع التكلفة نتيجة لطبيعة المدينة الجغرافية.

الاحتياجات/الأولويات:

- استكمال مشروع الصرف الصحي في المدينة.
- العمل على توفير قطعة أرض مناسبة للعمل على إنشاء محطة تنقية.
- ربط جميع المنازل بالشبكة الجديدة.
- حل مشكلة الحفر الصحية الغير صماء بسبب تأثيرها على المياه الجوفية
- حل مشكلة تسريب المياه العادمة على الشوارع وخاصة في فصل الشتاء واختلاطها بمياه الأمطار.
- توعية المواطنين بما يخص المخاطر الناتجة عن اختلاط مياه الصرف الصحي مع المياه الجوفية ومياه الأمطار

أهم القضايا لهذا القطاع:

- عدم توفير محطة تنقية لشبكة الصرف الصحي المحدودة المتوفرة في المدينة.
- عدم وجود شبكة صرف صحي تغطي مناطق المدينة.

الصحة العامة والبيئة:



إن تناول قضايا الصحة العامة والبيئة ومشكلاتهما ودور المجتمع المدني في حمايتهما، عمليتان متلازمتان ولا يمكن الفصل بينهما باعتبار أن إحداهما تكمل الأخرى، وقد تجلى ذلك من خلال تلك المصطلحات الجديدة التي تؤكد على قيمة إسهام المجتمع المدني في حماية الصحة العامة والبيئة في ظل تنوع أنماطه وأنشطته، ولا شك أن هذه المصطلحات في شق منها يوحي بانعكاس واستجابة للخطاب العالمي بشأن تدعيم دور المجتمع المدني في مجال التنمية بصفة عامة وحماية الصحة العامة والبيئة بصفة خاصة.

يعتبر مناخ مدينة دورا اللطيف وموقعها الجميل على مجموعة من الجبال الخضراء من أهم الميزات التي تمتاز بها المدينة ولكن على الرغم من البيئة الطبيعية الصحية إلا أن هناك بعض المؤثرات السلبية على البيئة العامة للمدينة بسبب عدم ضبطها وسوء تخطيطها وتنظيمها حيث تعاني المدينة من تلوث في الهواء الناتج من الكثير من مواقع تجميع النفايات بكافة أنواعها ومخلفات السيارات وإبراج الاتصالات الخاصة بالهواتف الخلوية النقالة ، حيث وتستطيع البلدية والمجتمع المحلي توفير الامكانيات في ايجاد بيئة

صحية امنة وهناك ايضا فرصة لتوفير هذه البيئة الجيدة داخل المخطط الهيكلي للمدينة اضافة الى توفر الجهات الداعمة والرقابية في هذا المجال سواء داخل المدينة او خارجها وعلى الرغم من ذلك لا يتوفر رقابة وحزم من جهة البلدية وقسم الصحة حول قضية التلوث هذه وغياب الوعي الجماهيري وبرامج التوعية للصحة البيئية.

بالتالي تحتاج المدينة الى توفير برامج وجهات داعمة ونشر الثقافة الواعية المتعلقة بالصحة العامة والبيئة، وإلزام اصحاب المصانع وباقي المنشآت بمراعاة شروط السلامة الصحية والبيئية والاهتمام بالبيئة وتوفير كل ما يلزم وإقامة حواجز شجرية بجانب الطرق وذلك من خلال إشراك المجتمع المحلي ومؤسسات المدينة في الحفاظ عليها ومتابعتها، إضافة الى توفير مناطق ترفيهية (سياحية وطبيعية) تزيد من جمال وصحة البيئة.

تقوم البلدية بالتخلص من النفايات بكافة أشكالها من خلال قسم الصحة التابع لدائرة المياه والصرف الصحي في بلدية دورا بواسطة سيارات خاصة ونقلها الى مكب النفايات الخاص لطمرها او حرقها كما انه يوجد قسم خاص بالصحة والبيئة تابع لمديرية الداخلية يعمل هذا القسم على مراقبة الأغذية وسلامه الغذاء، ومتابعه النفايات الصلبة والصرف الصحي. المياه العادمة، التلوث البيئي، المكاره الصحية، مكافحة الحشرات، ترخيص الحرف والصناعات بالتعاون مع البلدية، مراقبة المياه

من فحوصات ومتابعه نتائج, التراخيص حسب سياسة وزاره الصحة, المخالفات والشكاوي, متابعه, تراخيص سيارات نقل الأغذية. تنقسم النفايات في المدينة التي تقوم البلدية الجهات الخاصة بالتخلص منها على النحو التالي: -
 النفايات المنزلية: الناتجة عن المنازل والشقق ومجمعات العمال والمدارس والجامعات والسجون.
 النفايات التجارية: الناتجة عن مراكز التجارة والأعمال والترفيه مثل المراكز التجارية والأماكن الترفيهية.
 النفايات الصناعية: الناتجة عن المصانع أو العمليات الصناعية عموماً.
 النفايات الزراعية: الناتجة عن الأنشطة الزراعية مثل زراعة الفواكه والخضار والحبوب والمساحات الخضراء وغير ذلك من أنشطة تربية الماشية.
 نفايات التغليف: الناتجة عن المنتجات المصنوعة لاستخدامها في تعبئة وحماية وتداول وتسليم وعرض البضائع من المنتج إلى المستهلك.

النفايات الخطرة: الناتجة من بقايا أو رماد مختلف الأنشطة والعمليات التي تنسم بخواص المواد الخطرة.
 النفايات الطبية: الناتجة عن المستشفيات والعيادات ودور التمريض وعيادات الأسنان وغرف الجراحة وغيرها.
 المكبات العشوائية للمواطنين تتجزأ كالتالي: -

يوجد الكثير من المكبات العشوائية في المدينة حيث قامت البلدية والجهات المسؤولة بمتابعة هذه المناطق للحد من انتشارها لما لها من اثار سلبية على البيئة والصحة العامة وذلك من خلال الكشف الدوري والتفتيش عنها من خلال موظفين في البلدية بالإضافة الى قيام البلدية بزراع الكاميرات على الخطوط الرئيسية لمراقبة المواطنين الذين يقومون بإلقاء هذه المخلفات على الطرق العامة وإخطارهم ومخالفتهم بغرامات مالية حيث يوجد في المدينة عدة مكبات عشوائية تضم ما يلي: -

1. مكبات ناتجة عن مخلفات منزلية (نفايات صلبة، الاخشاب)
2. مكبات ناتجة عن مخلفات البناء (الطعم والحفريات).
3. مكبات ناتجة عن منتجات الحرف والمهن.
4. مكبات ناتجة عن صيانة السيارات والبلاستيك والحديد والكوشوك (إطار السيارات).
5. مكبات ناتجة عن المخلفات الزراعية (الاعشاب، قص الاشجار، مخلفات المبيدات الزراعية).
6. مكبات ناتجة عن مخلفات حيوانية (كرمي المواشي المتوفى ومخلفات المواشي)

قسم الصحة والبيئة: يعمل هذا القسم على مراقبه الأغذية وسلامه الغذاء، ومتابعه النفايات الصلبة والصرف الصحي، المياه العادمة، التلوث البيئي، المكاره الصحية، مكافحه الحشرات، ترخيص الحرف والصناعات بالتعاون مع البلدية، مراقبه المياه من فحوصات ومتابعه نتائج، التراخيص حسب سياسة وزاره الصحة، المخالفات والشكاوى، متابعه، تراخيص سيارات نقل الأغذية.

المؤشر (رقمي)	القيمة	المصدر	القيمة المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد البرامج التي تستهدف الصحة والبيئة سنوياً	0	البلدية	2			✓
نسبة التجمعات المخدومة بجمع النفايات الصلبة	100%	البلدية	100%	✓		
عدد سيارات جمع النفايات	5	البلدية	7	✓		
عدد صهاريج الخاصة بنضح الحفر الصحية	3	المجتمع المحلي	5	✓		
عدد الحدائق العامة	1	البلدية	3		✓	
توفر مسلخ في المدينة	0	البلدية	1			✓
توفر مكب لتجميع المعادن	0	البلدية	1			✓
توفر منطقة للمهن والحرف	0	البلدية	1			✓
عدد النشاطات التطوعية للاهتمام بالبيئة (سنويا)	0	البلدية	2			✓
المؤشرات (وصفي)			المصدر	التقييم		

متوسط	البلدية	درجة وعي المجتمع المحلي بقضايا البيئة والصحة
متوسط	البلدية	توفر المنتزهات والحدائق العامة
متوسط	مديرية الصحة	مستوى الوضع البيئي والصحي
متوسط	البلدية ومديرية الزراعة	توفر أشجار على جوانب الطرق
جيد جداً	مسح ميداني	مدى الاهتمام بنظافة الأحياء والمرافق العامة
متوسط	البلدية	الفصل بين النفايات الطبية والعادية

المؤثرات الإيجابية:

- يتم التعامل مع كافة المخلفات الناتجة عن الملاحم كنفيات صلبة.
- يتم مكافحة الحشرات منها (البعوض) من خلال المبيدات الحشرية المطابقة لمكافحة الحشرات.
- يتم التعامل مع طريقة تصريف مياه الصرف الصحي في الشتاء التي تسبب تلويث المياه الجوفية وتلويث أبار الجمع المؤقتة من خلال قسم المخالفات في البلدية (الأمن والتفتيش) للحد من هذه الأعمال.
- يوجد لجنة للسلامة العامة (الرقابة الصحية) تعمل كرقابة شاملة على جميع نواحي الحياة لضمان السلامة العامة في كافة المطاعم , الملاحم , المصانع , (المنطقة الصناعية, الغذائية) بشكل شامل.

المؤثرات السلبية:

- عدم وجود مسلخ في المدينة.
- يتم التعامل مع كافة المخلفات الناتجة عن الملاحم كنفيات صلبة. تصريف مياه الصرف الصحي في الشتاء مع مياه الأمطار تسبب تلويث المياه الجوفية وتلويث ابار الجمع المؤقتة ومما تسبب مكرهه صحية على المواطنين من روائح كريهة وتلويث للهواء
- مكبات عشوائية للتخلص من فضلات المواشي.
- وجود مشكلة في التخلص من عصارة المسالخ.
- غياب الرقابة الصحية ومتابعة عملية الذبح.
- غياب الرقابة على عملية نقل المواشي للمستهلك.
- المخلفات العشوائية التي يتم حرقها من قبل المواطنين يؤدي الى تلوث بيئي خطير وخاصة في فصل الشتاء مما يسبب إثر بيئي سلبي على الحيوان والانسان والنبات والمياه الجوفية ومياه الامطار المعدة للاستخدام البشري.
- النفايات الطبية المواد الصلبة الاير وأدوات البلاستيك الطبية لا يتم التخلص منها بطريقة صحية.
- غياب التعاون بين الهيئات المحلية ووزارة الصحة للتخلص من النفايات الطبية من خلال صهرها بالحرارة

الاحتياجات/الأولويات:

- انشاء مسلخ بلدي يخدم المدينة.
- الرقابة البيطرية على الثروة الحيوانية والتأكد من خلو المواشي والدواجن من اي امراض وضمان المنتج للمستهلك من الناحية الصحية.
- توفير معدات مخصصة لنقل المنتجات الغذائية بطريقة سليمة للمستهلك (ثلاجات التبريد ضمن مواصفات الرقابة الصحية).
- عمل مخططات ودراسات فنية ودراسات جدوى اقتصادية وعمل التراخيص اللازمة لمشروع الصرف الصحي للتخلص من التلوث الناتج عن التصريف العشوائي للحفر الصماء وتأثيرها السلبي على المياه الجوفية.
- إنشاء محطة لمعالجة المياه العادمة.
- التوجه الى تركيب محطات وابراج للاتصالات الخاصة بالهاتف الخليوي في الخارج والعمل على زيادة تردداتها حتى تتمكن من تغطية أكبر مساحة ممكنة للتقليل من الاضرار المترتبة على حياة الناس.

أهم القضايا لهذا القطاع:

- عدم وجود محطة تنقية للمياه العادمة.
- عدم وجود مسلخ في المدينة.
- عدم كفاءة وشمولية خدمات الصحة العامة وحماية البيئة.

النتائج الصلبة



إن الإدارة الفاعلة لقطاع النفايات تساهم بشكل ملموس في الحفاظ على الأرض واستعادة التوازن للنظام البيئي، ومن أجل هذه الغاية أولت الجهات المختصة كالبلديات أهمية لهذا القطاع من حيث الطمر الصحي وإعادة التدوير والمعالجة، وعليه أبدت بلدية دورا اهتماما واسعا بهذا القطاع، حيث يعمل في هذا القطاع في البلدية ما يزيد عن 15 موظف وعامل يغطون حوالي 75% من المدينة بالإضافة إلى 5 سيارات حجم متوسط لجمع النفايات تغطي حوالي 85% من المدينة بمرات جمع عدد 7 مرات أسبوعيا أي طيلة أيام الأسبوع والنسبة المتبقية من المساحة في المدينة لا تصلها السيارات بسبب وعورتها.

أما بخصوص الحاويات فهي موزعة في أنحاء المدينة والتي يزيد عددها عن 1800 حاوية وتتم عملية الجمع طيلة أيام الأسبوع باستخدام الحاويات في الأحياء، (بعض المواقع تصلها سيارات الجمع مرة واحدة أسبوعيا)، ومن ثم يتم جمعها باستخدام آلات وسيارات النقل إلى موقع المكب المخصص لبلديات الجنوب في منطقة ترقوميا والتي تبعد ما يزيد عن (7 كم) عن مركز المدينة.

من ناحية أخرى، بلغ إجمالي الديون المترتبة على الأسر من قطاع النفايات الصلبة حتى بداية عام 2018 أكثر من (7.5 مليون شيكل)، وتبلغ التكلفة الشهرية التشغيلية المباشرة لهذا القطاع ما يزيد عن 180.000 شيكل شهريا، وجزء كبير من هذا المبلغ يصرف بدل أثمان محروقات وزيوت وصيانة لسيارات الجمع والنقل إلى المكب. وتحاول البلدية قدر الإمكان الحد من مشكلات هذا القطاع بحيث يتم صيانة الجزء الأكبر من الحاويات داخل المحددة الموجودة في طابق التسوية من مبنى البلدية، بواسطة مهندسين مهرة، حيث يتم توريد المواد الخام من السوق المحلي، وتتم عملية القص والتشكيل للمعادن واللحام والدهان داخل المحددة، مما يساعد على تخفيض التكلفة الإجمالية للحاوية الواحدة. بالإضافة إلى شراء حاويات في بعض الأحيان لتغذية النقص.

مؤخرا عملت بلدية دورا على تطوير خطة تشغيلية لسيارات جمع النفايات GPRS خلال عام 2022، يعتمد الجهاز على تركيب أجهزة تعقب على سيارات جمع النفايات، وتصميم مسارات لها، حيث باشرت البلدية العمل من خلاله مطلع عام 2023م.

المؤشر (رقمي)	القيمة	المصدر	القيمة المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد الحاويات في المدينة	1600	البلدية	60%		✓	
عدد السيارات قياسا مع عدد الحاويات	5	البلدية	50%		✓	
توزيع حاويات جديدة على الأحياء / شهر	20	البلدية	80%	✓		
نسبة تغطية الخدمة بالنسبة لإجمالي عدد السكان	95%	البلدية	100%	✓		
بعد مركز المدينة عن مكب النفايات	7 كم	البلدية			✓	
نقص في عدد الحاويات في إطار التعداد السكاني المتزايد	1600 حاوية	البلدية			✓	
نقص في عدد سيارات النفايات	5 سيارات	البلدية			✓	

التقييم	المصدر	المؤشرات (وصفي)
جيد جداً	سجلات البلدية المواطنين	رضا المواطنين عن وضع النفايات في المدينة
جيد جداً	تربية جنوب الخليل	حملات توعية عديدة تقوم بها المدارس سنوياً
جيد جداً	البلدية	إعادة تدوير الحاويات
جيد جداً	البلدية مديرية الصحة	التنسيق بين البلدية والجهات المعنية في هذا المجال
جيد جداً	البلدية المواطنين	الية فصل معينة بين انواع النفايات خاصة وسط المدينة
ضعيف	سجلات البلدية المواطنين	خلو المدينة من شبكة الصرف الصحي والاعتماد بشكل كامل على الحفر الامتصاصية
ضعيف	المواطنين سلطة جودة البيئة	نظام الرقابة الصحي على المنشآت الصناعية كالمحاجر ضعيف
ضعيف	المواطنين البلدية	طرق التخلص من النفايات الزراعية عشوائي في بعض المناطق
ضعيف	البلدية مديرية الصحة	عدم توفر مسلخ للحوم في المدينة يؤثر سلباً على هذا القطاع
ضعيف	مديرية الصحة المواطنين	ضعف دور الجهات المعنية في وقف المنشآت الصناعية العشوائية وغير المرخصة

المؤثرات الإيجابية:

- اهتمام البلدية بهذا القطاع بشكل ملحوظ.
- توفر الأيدي العاملة والموظفين في عملية الجمع للنفايات.
- وجود عدد كبير من الحاويات في المدينة وانتظام عملية جمع النفايات في المدينة نسبياً.
- بعد موقع مكب النفايات، مما يؤثر سلباً على مستوى أداء وتكاليف خدمة النفايات، ويزيد استهلاك معدات البلدية ويؤثر على انتظام عمليات الجمع.
- وجود الوعي الثقافي نسبياً للمواطنين وتعاونهم في هذا المجال مع البلدية.
- انتظام عملية جمع النفايات في المدينة، مع إن بعد المكب يؤثر سلباً في بعض الأحيان على انتظام العملية.
- وجود مسؤولية لدى المجلس البلدي بتحمل أعباء إتلاف النفايات.
- وجود أطراف ومؤسسات فاعلة في هذا المجال منها (البلدية، مديرية الزراعة، ومديرية الصحة، الدفاع المدني، مكتب العمل، لجنة الرقابة والسلامة العامة، سلطة البيئة في جنوب الخليل تقوم بالرقابة والتوعية والتفتيش.
- وجود خطة تشغيل لسيارات جمع النفايات من خلال نظام (GPRS) الإلكتروني.
- اشتراك بلدية دورا في المجلس الأعلى المشترك لجمع وتدوير وترحيل النفايات في جنوب الضفة وبيت لحم.

المؤثرات السلبية:

- انتهاء العمر الافتراضي لسيارات النفايات في البلدية مما يزيد أعباء إصلاحها وتكاليفها.
- انتشار العديد من المكبات العشوائية والتي تتعدى على المكبات العامة ونقص في المكبات الصحية المخصصة لجمع النفايات الصلبة في المدينة.
- نقص في عدد سيارات النفايات في المدينة.
- عدم وجود مكنسة الية لتغطية الشوارع الرئيسية في المدينة.
- تعذر تقديم الخدمة في عدة مناطق بسبب وعورة طرقها وعدم إمكانية وصول السيارات إليها، وعدم توفر سيارات خاصة صغيرة لخدمة المناطق الضيقة وشديدة الانحدار.

- عدم وجود نقطة ترحيل على أطراف المدينة مما يؤخر تقديم الخدمة بعد إرسالها إلى المكب في منطقة ترقيما ويطا.
- ارتفاع ثمن الأراضي في المنطقة يحد من إمكانية توفير مكب قريب.
- التوسع العمراني وعدم توفر شبكة طرق مؤهلة في كافة المناطق، مما صعب تقديم الخدمة وأدى إلى تهالك الآليات.
- عدم فرز النفايات يؤدي إلى انعدام القدرة على عملية تدويرها واستثمار مخلفاتها.
- صعوبة تقديم الخدمة لأصناف محددة من النفايات وارتفاع تكلفة عملية جمعها ونقلها واتلافها من خلال المكبات الرئيسية، مثل (إطارات السيارات، المخلفات الزراعية، المواد البلاستيكية الناتجة عن ورشات صيانة السيارات)، وضعف إمكانية تكرير هذه الأصناف.
- عدم توفر عدد حاويات نفايات كافي لتغطية كافة مناطق المدينة ومناطق التوسعة.
- ارتفاع تكاليف تدوير النفايات وقلة الجدوى الاقتصادية منه.
- عدم وجود محطة ترحيل في المدينة وعدم توفر قطعة أرض لإنشائها.
- عدم توفر المعدات والآليات الكافية وتهالك المعدات والآليات المتوفرة.
- ضعف متابعة المخالفات الصحية من قبل الجهات التنفيذية.
- ضعف متابعة المكاره الصحية والمكبات العشوائية من قبل وزارة الصحة ولجنة الرقابة وعدم تنفيذ الإجراءات والقوانين.

الاحتياجات/الأولويات:

- توفير محطة ترحيل نفايات في المدينة.
- توفير عدد 4 سيارات نفايات، 2 حجم صغير 15 طن، 2 حجم كبير شحن ثقيل 18 طن. توفير حاويات نفايات بعدة احجام 1100 حاوة.
- توفير معدات يدوية وأدوات لجمع النفايات.
- تشجيع الاستثمار في مجال اعادة تدوير النفايات.
- توفير معدات خاصة بجمع اطارات السيارات والمخلفات الزراعية

أهم القضايا لهذا القطاع:

- ضعف نظام جمع النفايات الصلبة.
- ضعف الاستثمار في مجال اعادة تدوير النفايات.

2.3.2. مجال تنمية الاقتصاد المحلي:

يعرض هذا القسم تقييم لمجالات تنمية الاقتصاد المحلي: العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة والخدمات المساندة.

قطاع الصناعة والتجارة والخدمات المساندة:



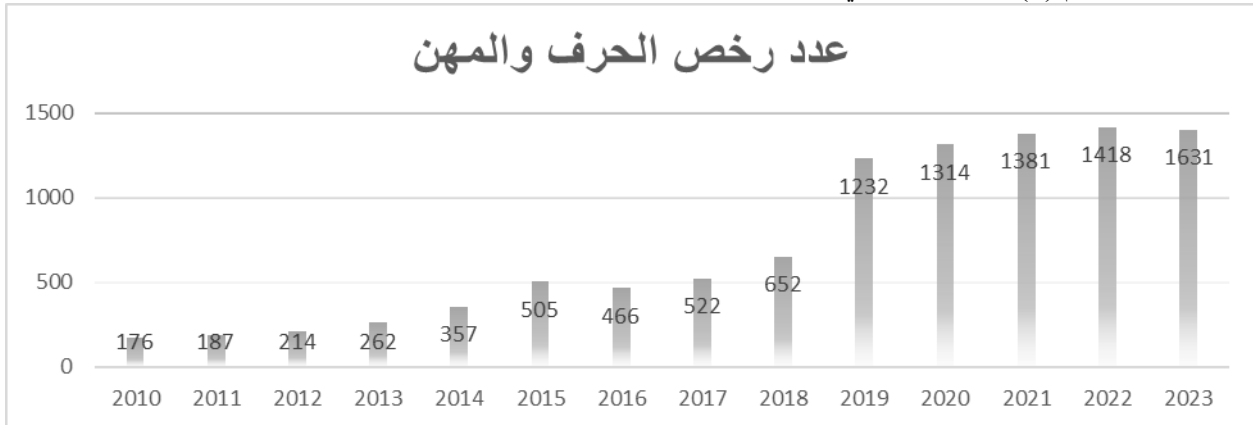
تعتبر مدينة دورا وتجمعاتها السكانية من المناطق الزراعية المهمة في محافظة الخليل، وعلى الرغم من ذلك فإن النشاط الصناعي له أهميته وإن كان منتشر بصورة محدودة، حيث تنتشر بعض الصناعات والورش الصناعية في المدينة والتجمعات التابعة لها، ولتنشيط هذا القطاع لا بد من دعم المنشآت الصناعية القائمة حاليا وتعزيز المشروعات الصغيرة جدا وصغيرة.

أظهرت قائمة رخص الحرف والصناعات الصادرة عن البلدية أن عدد المنشآت العاملة والمسجلة في مدينة دورا 2431 منشأة، حيث قدر ضمن القطاع التجاري بـ 747 منشأة، في حين بلغ عدد المنشآت في قطاع الخدمات 529 منشأة،

وفي قطاع الصناعة 326 منشأة وبلغ العدد في القطاع الزراعي 800 منشأة يعمل بها 1300 مزارع حسب بيانات مديرية الزراعة.

وأشارت البيانات المتوفرة من بلدية دورا ان هناك ازدياد واضح في عدد رخص الحرف والمهن والصناعات في المدينة التي تشمل كافة القطاعات الصناعية والخدماتية والتجارية والزراعية وغيرها من القطاعات الاقتصادية، فلقد ارتفعت من 176 رخصة في بداية عام 2010 الى 1232 في بداية عام 2019 ثم ارتفعت الى 1631 في بداية عام 2023. أنظر شكل رقم (1).

شكل رقم (1): معدل الزيادة في عدد رخص الحرف والصناعات خلال السنوات 2010 حتى 2023.



المصدر: بلدية دورا

تعتبر هذه الزيادة نتيجة عاملين اساسيين وهما، ازدياد النشاط الاقتصادي في مدينة دورا بشكل عام من قبل مختلف القطاعات نتيجة استقطاب رؤوس اموال من المدينة ومن المناطق المجاورة، والسبب الثاني هو ازدياد التزام المواطنين بترخيص منشآتهم الجديدة او القديمة من اجل الحصول على الخدمات المطلوبة من البلدية والغرفة التجارية والجهات الاخرى المقدمة للخدمات للقطاع الرسمي المنظم.

وبعد الاطلاع على مخطط استخدامات الأراضي لمشروع توسعة وتعديل المخطط الهيكلي 2021-2036 المقترح للمصادقة عليه، والذي تبلغ مساحته 28,752 دونم، تم تخصيص مناطق للاستخدام الصناعي بمساحة 782 دونم تتوزع في منطقتين مقترحتين في المخطط الهيكلي الجديد، وضمن رؤية البلدية لتعزيز النشاط الصناعي والحرفي في المدينة، تسعى البلدية لتوفير البنية التحتية اللازمة لتأهيل تلك المناطق ضمن الإمكانيات المادية المتوفرة، حيث تعد تكلفة تأهيل المناطق الصناعية والحرفية مرتفعة، ويتم تركيز الجهود حاليا على تأهيل مناطق صناعات خفيفة وحرفية، والسعي لتوفير مناطق صناعية تضم المنشآت الصناعية الضخمة في مناطق خارج حدود المدينة لقليل آثار التلوث الصناعي على السكان وذلك بالشراكة مع الهيئات المحلية والمدن والبلدات المجاورة، بينما بلغت مساحة الأراضي ذات التصنيف التجاري الى 505 دونم .

شكل رقم (2): تصنيفات استخدامات الاراضي.

تصنيفات استخدام الاراضي	
هل يوجد مخطط هيكل مصادق	نعم، سنة التصديق: 2003

28752 دونم	المساحة الكلية للتجمع (دونم)
15250 دونم	مساحة المخطط الهيكلي (دونم)
1700 دونم	المساحة الخضراء (حدائق، احراش، الخ)
20168 دونم	مساحة الأراضي السكنية
782 دونم	مساحة الأراضي الصناعية
505 دونم	مساحة الأراضي التجارية
4820 دونم	مساحة الأراضي المستخدمة للطرق والمواصلات
270 دونم	مساحة المرافق العامة

وبالاطلاع على واقع القطاع الصناعي في مدينة دورا فإنه يوجد عدد من الصناعات الخفيفة في مدينة دورا مبعثرة في أنحاء المدينة وغير منظمة مما يخلق عبء على قطاع الخدمات يشتى أصنافه من نقل ومياه وكهرباء وصرف صحي، الجدول التالي يعرض أنواع الصناعات وعددها بالإضافة لأنواع الحرف وعددها المتوفرة في مدينة دورا:

العدد	الحرف	العدد	المصانع
9	تفصيل وخياطة ملابس -صغير	4	مصنع بلاستيك
9	تجديد أثاث	1	مصنع دقيق/ (مطحنة) حبوب
149	كراج	1	مصنع مشروبات(مياه/عصير/كولا)
62	محل الحدادة والخراطة	1	مصنع مواد غذائية/معلبات
4	محل بيع وتركيب زجاج	1	مصنع نايلون
3	محل معدات سيارات وصيانتها	2	معصرة زيتون
24	محل ومشاعل الألمنيوم	13	معمل حجر/مناشير حجر وجرانيت
17	مخبز والافران	4	معمل مواد كيميائية -الأدوية البشرية والبيطرية والمستلزمات الطبية
2	مخيطة/ مشغل خياطة	3	مصنع أحذية
94	صالون الحلاقة والتجميل للرجال للسيدات	2	مصنع الحلويات
9	مغسلة سيارات	1	منشآت إعادة تدوير النفايات
35	منجرة	2	مصانع الباطون
417	المجموع	3	صناعة البلوك والطوب والبلاط
		38	المجموع

كما لا بد من الإشارة الى ان هناك انتشار كبير لقطاع الاعمال غير المنظم في مدينة دورا والتجمعات التابعة لها، والتي ينعكس نشاطها على السوق المحلي للمدينة، حيث تنتشر الصناعات البيئية والنسوية والتقليدية خاصة التصنيع الغذائي، ناهيك عن وجود جمعية التصنيع الزراعي الغذائي في مدينة دورا، والتي تقوم بإنتاج مختلف الصناعات الغذائية البيئية والتي تشكل اولوية كبيرة في سلة المستهلك الفلسطيني مثل الفريكة والزعرن والمفتول والزبيب والدبس والاجبان والالبان وغيرها وتقوم ببيع منتجاتها مباشرة للمستهلك الفلسطيني.

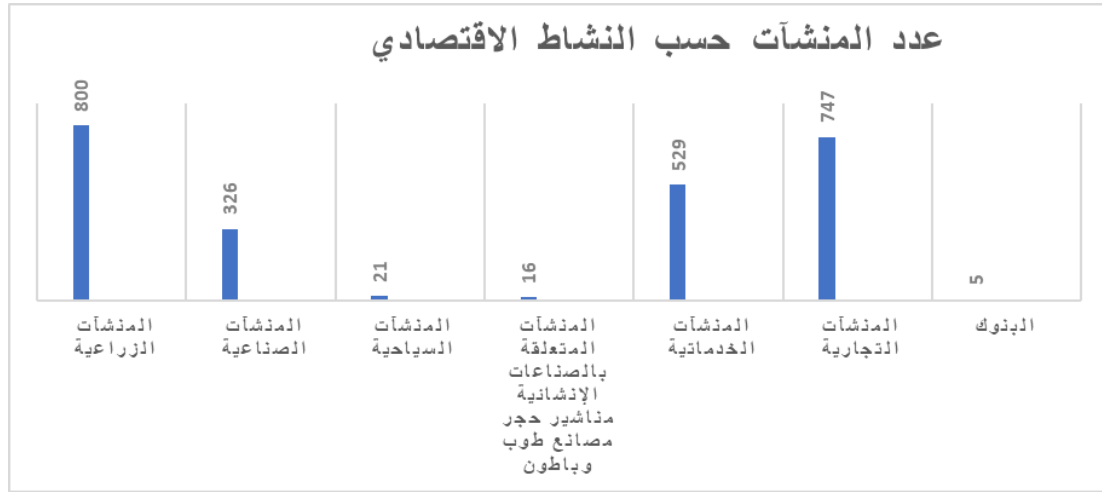
اخيراً، يعتبر وجود وانشاء منطقة صناعية -حرفية في مدينة دورا أحد اهم الاهداف الطموحة التي تسعى المدينة لتحقيقها لما لذلك من اهمية في تنشيط الحركة الاقتصادية في المنطقة وخلق الاف فرص العمل والمساهمة في تحسين مستويات الدخل للمواطنين، علماً بأن البلدية تقوم بمنح التراخيص الصناعية المشروطة، حيث تلزم صاحب المصنع بالتوقيع على تعهد لدى البلدية بالانتقال الى المنطقة الصناعية-الحرفية حال انشائها ودون المطالبة بأي تعويضات او رسوم انتقال.

تعتبر مدينة دورا من أكبر المدن في المحافظة بعد مدينة الخليل من حيث حجم التجارة مع التجمعات السكانية المحيطة بها، وتتركز معظم الأنشطة التجارية في مدينة دورا بمحلات المواد التموينية والأحذية والملابس والنثرات والعباب الاطفال، والتي تشكل النصيب الأكبر في النشاط التجاري، وتعتبر معظم الأنشطة التجارية فردية مملوكة لأفراد فقط او شركات عائلية، ويتركز النشاط التجاري في مدينة دورا في وسط المدينة، إضافة الى انتشارها على الشارع الرئيسي.

بلغ عدد المنشآت العاملة والمسجلة في مدينة دورا ضمن القطاع التجاري 747 منشأة بنسبة 30.7% من اجمالي المنشآت الاقتصادية المسجلة من مدينة دورا وهي ثاني اعلى نسبة بعد المنشآت الزراعية.

والشكل رقم (3) التالي يبين التوزيع القطاعي للمنشآت الاقتصادية في مدينة دورا حسب البيانات الصادرة عن بلدية دورا 2023.

شكل رقم (3):



المصدر: بلدية دورا 2023.

ومن ناحية تجارية واستثمارية يعتبر الموقع الجغرافي لمدينة دورا المجاورة لمدينة الخليل من اهم النقاط الإيجابية، مما شجع عددا من رجال الاعمال لنقل نشاطهم التجاري من مدن مجاورة ومن مدينة الخليل الى مدينة دورا والاستثمار فيها، والقيام بافتتاح محلات تجارية وفروع لشركاتهم في مدينة دورا وذلك للخروج من ازمة توفر الاماكن والاراضي في مدينة الخليل، ولكن هذه العملية غير منظمة وغير موجهة بحسب خطة واضحة.

يتوفر في مدينة دورا مناطق تسوق ولكن غير متطورة بالشكل الكافي وغير منظمة، والأسواق بغالبيتها عشوائية تتوزع على جميع أرجاء شوارع المدينة، بالإضافة لافتقارها إلى الخدمات اللوجستية مثل الحمامات العامة ومواقف السيارات الكافية أماكن انتظار للمتسوقين.

يتوفر في مدينة دورا ومحيطها عدد من المؤسسات المساندة والداعمة لمنشآت الاعمال، بعضها مؤسسات حكومية يساعد وجودها على تعزيز بيئة الاعمال والاستثمار في المدينة، من خلال تقديم خدماتها لجمهور المواطنين مثل مكتب البريد، مديرية الزراعة، مديرية الصحة، مديرية التربية والتعليم، مديرية التنمية الاجتماعية، مديرية عمل جنوب الخليل، مكتب داخلية، مركز دفاع مدني، مركز للشرطة، محكمة شرعية، محكمة صلح، مكتب لوزارة السياحة والآثار، مكتب تسوية الأراضي في دورا، مديرية مواصلات دورا.

وبعضها الاخر شبه حكومية مثل غرفة تجارة وصناعة جنوب الخليل الواقعة في مدينة الظاهرية والتي تستفيد من خدماتها مدينة دورا، و تتبع لها المنشآت الاقتصادية في دورا ومحيطها، وتقدم الغرفة التجارية عددا من الخدمات لتلك المنشآت يتمثل اهمها في: اصدار شهادات المنشاء، اصدار التصاريح التجارية، خدمات التدريب والدورات التدريبية، واصدار شهادات العضوية لتقدمها الى الجهات المختلفة، ويتمثل هدف غرفة جنوب الخليل بتشجيع القطاعات الاقتصادية المختلفة صناعيا، تجاريا وزراعيًا من أجل استيعاب الزيادة المستمرة في القوى العاملة وما تملكه من طاقات ومؤهلات وكفاءات. حيث تبنت الغرفة التجارية رؤية تتمثل في: "غرفة متميزة، حاضنة ورافعة لمجتمع الأعمال وتساهم في تنمية المجتمع المحلي".

أيضا تضم المدينة عددا من المؤسسات المالية والمصرفية تقدم خدماتها الى جمهور المواطنين والفئات المستهدفة لدى تلك المؤسسات، حيث يتوفر في المدينة خمس فروع بنكية هي البنك العربي وبنك فلسطين والبنك الوطني والبنك الفلسطيني الإسلامي والبنك العربي الإسلامي، تعمل البنوك على تقديم الخدمات المالية والمصرفية التقليدية حيث ان دورها التنموي لا زال محدودا ونسب القروض التنموية لديها متدنية. كما تنتشر في المدينة الصرافات الالية لعدد من البنوك والمصارف والبالغ عددها ثمانية الصرافات موزعة في أماكن مختلفة من المدينة لتسهيل الخدمة على المواطنين، اضافة الى ذلك يوجد في المدينة عدد من الفروع لشركات التامين لتقديم خدماتها لجمهور المواطنين.

تتوفر أيضا في المدينة فروع لمؤسسات التمويل الصغير، والتي تعمل على تقديم التمويل الصغير للمشروعات الصغيرة جدا والصغيرة والمتوسطة علما ان فكرة عمل تلك المؤسسات لا زالت بحاجة الى المزيد من التوعية والتثقيف للمواطنين، حيث يعمل في المدينة فرع لمؤسسة فائز لتمويل المشاريع الصغيرة بالإضافة لمؤسسة جديدة تم افتتاحها تابعة لوكالة الأونروا ، وعلى الجانب الاخر أغلقت مؤسسات أخرى فروعها في المدينة مثل مؤسسة فيناس فلسطين للتمويل اضافة الى مؤسسة الإبداع للتمويل الصغير، و بحسب مؤسسات التمويل الصغير العاملة في مدينة دورا فقد تبين ان هناك طلب على خدمات تلك المؤسسات، حيث افادت مؤسسة فائز بأن عدد القروض النشطة لعام 2022، 893 قرض، وقيمة المحفظة النشطة للفرع 6,908,663.13 دولار، موزعة على القطاعات كالتالي:

نوع القرض	قيمة القرض	عدد القروض
قطاع الرهن العقاري	1645635.28	224
قطاع التجارة	2184419.15	246

101	706258.75	قطاع الصناعة والتعدين
218	1659080.79	القطاع الزراعي
60	579802.01	المرافق والخدمات العامة
39	69302.05	قطاع قروض المستهلكين
5	64165.1	القطاع السياحي
893	6,908,663.13	

ومن الجدير بالذكر بأن مؤسسة فاتن للإقراض بدأت مسيرتها بالتركيز على المرأة وبإصدار قروض المجموعات، وقد أخذت تسعى للنهوض بمستوى خدمات التمويل في فلسطين بتمويل المشاريع متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، الى أن توسعت خدماتها لتلبي جميع الاحتياجات المالية لمختلف الشرائح والقطاعات الاقتصادية، مما ساهم في خلق فرص عمل جديدة وبالتالي تخفيض نسب الفقر والبطالة. (مؤسسة فاتن-بيانات غير منشورة. 2023).

جدول يوضح أهم المؤشرات الرقمية الإيجابية (جيدة جدا ومتوسطة) والوصفية المرتبطة بقطاع الصناعة والتجارة والخدمات المساندة:

التقييم	القيمة القياسية/ المرجعية(2)	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
✓		البلدية	2,431	عدد المنشآت في مدينة دورا
	✓	الزراعة	800	عدد المنشآت الزراعية
✓		الزراعة	1300	عدد العاملين في المنشآت الزراعية
✓		البلدية	326	عدد المنشآت الصناعية
	✓	البلدية	21	عدد المنشآت السياحية
	✓	البلدية	1,631	عدد رخص الحرف والمهن
	✓	البلدية	%35	نسبة الزيادة في عدد الرخص والحرف والمهن بالنسبة للعام 2017
✓		البلدية	38	عدد المصانع
	✓	البلدية	417	عدد الحرف والمهن
✓		البلدية	16	عدد المنشآت المتعلقة بالصناعات الإنشائية مناشير حجر مصانع طوب وباطون
	✓	البلدية	529	عدد المنشآت الخدمائية
	✓	البلدية	747	عدد المنشآت التجارية
		البلدية	5	عدد البنوك
	✓	تم التواصل مع البنوك	71	عدد العاملين في البنوك
	✓	البلدية	8	عدد الصرافات الآلية
	✓	البلدية	328	عدد الرخص الصادرة في بلدية دورا للبناء
	✓	البلدية	139,709 متر مربع	مساحة الأبنية المرخصة
	✓	البلدية	23,249 متر مربع	مساحة الابنة المرخص تجاري
	✓	البلدية	111,176 متر مربع	مساحة الأبنية المرخصة منزلي
	✓	البلدية	62	عدد الأبنية المرتفعة 18 متر فأكثر
	✓	شركة كهرباء الجنوب	9,950	عدد الاشتراكات الكلي للكهرباء
	✓	شركة كهرباء الجنوب	7,766	عدد اشتراكات الكهرباء المنزلي
✓		شركة كهرباء الجنوب	1,452	عدد اشتراكات الكهرباء التجاري
✓		شركة كهرباء الجنوب	37	عدد اشتراكات الكهرباء الصناعي
	✓	شركة كهرباء الجنوب	183	عدد اشتراكات الكهرباء الزراعي

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية (2)	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
	✓			شركة كهرباء الجنوب	49	عدد اشتراكات الكهرباء الحكومي
	✓			البلدية	4,300	عدد اشتراكات المياه
	✓			البلدية	8,288	عدد الوحدات السكنية
	✓			البلدية	28752 دونم	المساحة الكلية للمخطط الهيكلي المقدم للمصادقة
	✓			البلدية	15250 دونم	مساحة المخطط الهيكلي المصادق 2003 (دونم)
	✓			البلدية	1700 دونم	المساحة الخضراء (حدائق، احراش، الخ)
		✓		البلدية	20168 دونم	مساحة الأراضي السكنية
	✓			البلدية	782 دونم	مساحة الأراضي الصناعية
	✓			البلدية	505 دونم	مساحة الأراضي التجارية
	✓			البلدية	4820 دونم	مساحة الأراضي المستخدمة للطرق والموصلات
✓				البلدية	270 دونم	مساحة المرافق العامة

التقييم	المصدر	المؤشر (وصفي)
ضعيف	رأي اللجنة	استخدام اساليب جديدة في الصناعة
ضعيف	رأي اللجنة	رغبة المستثمرين في عمل مشاريع اقتصادية تجارية
ضعيف	رأي اللجنة	توفر عوامل جذب للمستثمرين في قطاع الصناعة
ضعيف	رأي اللجنة	توفر عوامل جذب للمستثمرين في قطاع التجارة

يمكن تلخيص أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية وكذلك الاحتياجات المحيطة بقطاع الصناعة والتجارة والخدمات المساندة كما يلي:

المؤثرات الإيجابية

- الموقع الجغرافي يساعد أن تكون دورا مركز تجاري وخدماتي.
- البنية التحتية (المياه، الكهرباء، الطرق) والتكنولوجيا موجودة ومميزة.
- وجود رأس مال بشري في المدينة.
- الاستقرار المجتمعي.
- توفر الدعم الخارجي (المانحين).
- التطور التكنولوجي العالمي يجب العمل على الاستفادة منه.
- استغلال الأنظمة والقوانين الخاصة بتشجيع الاستثمار.
- رغبة المستثمرين بالاستثمار في المنطقة.
- وجود تجارب ناجحة لعقد معارض للمنتجات التجارية والزراعية تمت بالتعاون مع غرفة تجارة وصناعة جنوب الخليل.
- جاري العمل على مصادقة مخطط هيكلية يضم مناطق توسعه جديدة، يمكن الاعتماد عليه في تنظيم المدينة واعادة ترتيبها بما يخدم التنمية الاقتصادية المحلية واهدافها.
- اتساع الرقعة الجغرافية في المدينة وتوفر الأراضي بمساحات شاسعة في المدينة وتجمعاتها، وهذا يشكل فرصة للاستثمار بالشراكة مع القطاع الخاص من جهة ومع التجمعات والمدن القريبة.
- توفر طابو وتسوية بالأراضي الجديدة مما يشجع عملية الاستثمار والاستفادة من اسعار الاراضي في المشاريع.

- توفر عدد من المؤسسات الهامة في المدينة مثل فروع جامعتي القدس المفتوحة، وجامعة القدس، ومستشفى دورا، واستاد دورا الدولي مما يشكل فرصة لتنشيط الحركة الاقتصادية في مختلف المجالات ويخلق حافز نحو الاستثمارات العقارية والخدماتية.
- تطوّر القطاع العقاري في مدينة دورا وذلك لتوفر الطابو الذي ساعد على عمل افراز الشقق وبيعها.
- وجود أربع مداخل للمدينة وبالاتجاهات الأربع مما يشكل ترابطا قويا مع التجمعات والمدن المحيطة بها، وفرصة متاحة للتفكير بمشاريع تنموية خاصة في المجالات السياحية والصحية والتعليمية.
- توفر الايدي العاملة الشابة الماهرة وبأعداد كبيرة، مع ملاحظة ارتفاع نسبة البطالة بين صفوف المتعلمين
- تشتهر دورا بين المدن المجاورة بتعليم أبنائها وارتفاع تحصيلهم العلمي مما اهله للعب دور محوري على صعيد المحافظة.

المؤثرات السلبية

- نقص الموارد المالية.
- ارتفاع أسعار الأراضي.
- ارتفاع تكاليف الخدمات وأسعار الطاقة.
- غياب دور المؤسسات ذات العلاقة بالتنمية (ملتقى رجال الأعمال، الغرفة التجارية، اتحاد المقاولين).
- سياسات الاحتلال والمتغيرات السياسية في المنطقة.
- نظام الضرائب يعتبر عائق اساسي للتنمية من وجهة نظر المنشآت الاقتصادية، وهذا يعمل على احباط الاستثمار.
- ارتفاع أجور العاملين في المدينة بسبب مقارنتها بأجور العمال في الداخل المحتل.
- تفوق المنتج الخارجي على المنتج المحلي من حيث المنافسة.
- نقص الموارد المالية.
- عدم توفر مواقف سيارات عامة وخاصة كافية في المدينة.
- وجود مصانع عشوائية متبعثرة في مناطق سكنية، وخاطرها البيئية والصحية.
- القوانين والأنظمة والاجراءات المعيقة للاستثمار، كبطيء اجراءات ترخيص المشاريع الانتاجية والمصانع والتي تتطلب مراجعة العديد من الدوائر الحكومية أو المؤسسات ذات العلاقة بالتراخيص الصناعية، او تلك المرتبطة ببعض المؤسسات الاخرى مثل شركة الكهرباء.
- ضعف الوعي لدى رجال الاعمال بإمكانيات التجارة الدولية المتاحة لهم ما يجعلهم مصدرا ثانيا او ثالثا للسلع وهذا يمكن التغلب عليه من خلال برنامج تعاون مع الغرفة التجارية وملتقى رجال الاعمال.
- نقص المعلومات والبيانات المعبرة عن الواقع لمختلف الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والاستثمارية بالمدينة، وأحيانا تضاربها
- عدم وجود نافذة موحدة في البلدية لتسجيل الشركات والمنشآت الصناعية والتجارية بالتعاون مع الاطراف الحكومية المختلفة ذات العلاقة.
- عدم وجود مكتب لوزارة الاقتصاد او هيئة تشجيع الاستثمار في المدينة.
- عدم وجود شبكات صرف صحي في المدينة، وغياب هذه الخدمة يسبب تلوث البيئة العامة ويهدد الحياة الزراعية ويقف عائق امام تطوّر النشاط التجاري والصناعي والعقاري. إضافة الى أن الحفر الامتصاصية التي تخدم بيت عائلة مكون من اسرة او عدة اسر لا يمكنه التعامل مع الابراج السكنية التي تحتوي على أكثر من 30 شقة.

الاحتياجات/الأولويات:

- العمل على الاهتمام بالمجال التكنولوجي واستغلال خريجي IT بمشاريع صغيرة كإنشاء تكنو بارك في المدينة.
- تفعيل دور الغرفة التجارية وملتقى رجال الاعمال في مدينة دورا.
- انشاء مناطق حرفية وصناعية متخصصة في مواقع مختلفة في المدينة.
- توفير نافذة موحدة في البلدية لتسجيل الشركات والمنشآت الصناعية والتجارية بالتعاون مع الاطراف الحكومية المختلفة ذات العلاقة.
- تعزيز الشراكة بين البلدية والقطاع الخاص.
- توفير مكان خاص يدعم ويسوق للمشاريع الريادية والصغيرة.
- تشجيع القطاع الخاص للاستثمار في القطاعات المختلفة في المدينة، وإنشاء حفظة او صندوق للاستثمار في مدينة دورا.
- اعداد دراسات اقتصادية واكتوارية.
- توفير مجمعات ومراكز تجارية جديدة في مناطق بعيدة عن وسط المدينة.
- تقديم تسهيلات واعفاءات للمستثمرين من اجل استقطابهم للمنطقة في عدة مجالات كالتراخيص.
- التشبيك مع الجامعات او انشاء مراكز تعنى بعمل دراسات اقتصادية اجتماعية، جيوسياسية.
- توفير الكهرباء وتسهيل الية الربط على الشبكة والدفع على المستثمرين.
- توفير مواقف للسيارات للزائرين والمتسوقين في المدينة.

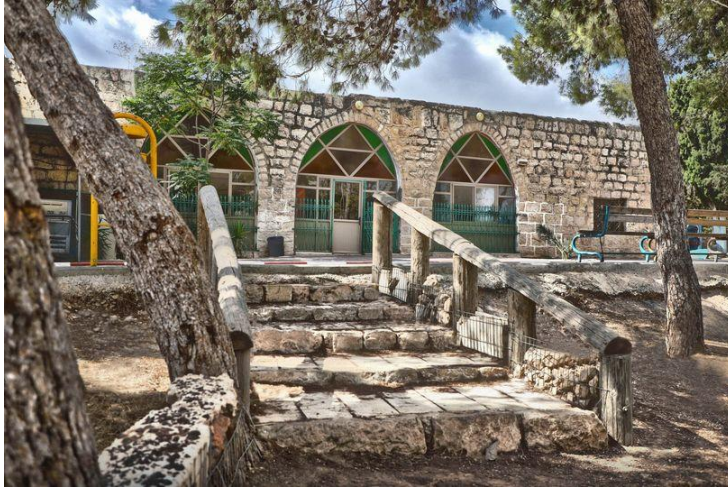
- العمل على تقليل الازدحام المروري في مركز المدينة وإزالة الاعتداءات على الأرصفة لتسهيل تسوق الزائرين.
- عمل معارض تجارية بشكل دوري وإيام مخصصة للتسوق.
- تشجيع التسويق الإلكتروني وتطوير بيئة الانترنت.
- فتح افاق التبادل التجاري الخارجي من خلال تنظيم معارض محلية والمشاركة في المعارض الخارجية.
- عمل أسواق متخصصة على سبيل المثال سوق الذهب سوق

أهم القضايا لهذا القطاع:

- محدودية الشراكات والتشبيك مع القطاع الخاص والمؤسسات الحكومية والمؤسسات الداعمة.
- ضعف البيئة الاقتصادية الممكنة والمعززة للاستثمار وزيادة فرص العمل ودخل الفرد.
- عدم تنظيم الحركة التجارية من خلال أسواق مركزية.
- عدم وجود منطقة صناعية/حرفية وضعف المشاريع الاستثمارية.

قطاع الترفيه والسياحة:

تميزت دولة فلسطين بالطابع السياحي وذلك لأهميتها الحضارية (الدينية -التاريخية) وهي مهبط الديانات السماوية الثلاثة (اليهودية – المسيحية -الدينية)، حيث يوجد فيها العديد من المواقع السياحية والأثرية والمعالم الحضارية التي أعطى لها وزن وثقل سياحي كباقي الدول، ولعب موقعها الجغرافي والاستراتيجي دوراً في إبراز أهميتها في جميع النواحي.



تعد مدينة دورا من المدن التي أقام فيها الكنعانيون قبل حوالي (5000) عام، وهي واحدة من المدن الفلسطينية ذات الأهمية من الناحية السياحية وذلك لما تحتويه من الأماكن الأثرية والسياحية، بالإضافة إلى المقومات الطبيعية والبشرية والتاريخية التي تضمها المنطقة، تعود أقدم دلائل الاستيطان البشري في منطقة دورا إلى العصور الحجرية واستمر دون انقطاع حتى وقتنا هذا، فلدورا خصوصية جغرافية وبيئة تتميز بها عن باقي بلاد فلسطين، فأراضيها الممتدة تتداخل إقليمياً وجغرافياً ما بين السهل الساحلي غرباً ومن الجنوب تلتقي مع الطرف الشمالي للنقب الفلسطيني، وتتصل مع سلسلة جبال فلسطين الوسطى شمالاً وشرقاً، هذا التفاوت الجغرافي والمناخي الممتد على بقعة صغيرة من الوطن وما صاحبه من تنوع بيئي وانتشار الينابيع بشكل واسع، انعكس بشكل مباشر على

التنوع الحضاري والثقافي والتراثي في دورا، فكان موقعها نقطة استقطاب للإنسان الفلسطيني كي يستقر فيها مستغلاً خيراتها منذ فجر التاريخ، وهي تضم عشرات المواقع الأثرية التي تتوزع في أماكن شتى من أراضيها.

مدرج أدناه عرض لاهم المواقع وعيون المياه والمقامات الأثرية في مدينة دورا: -

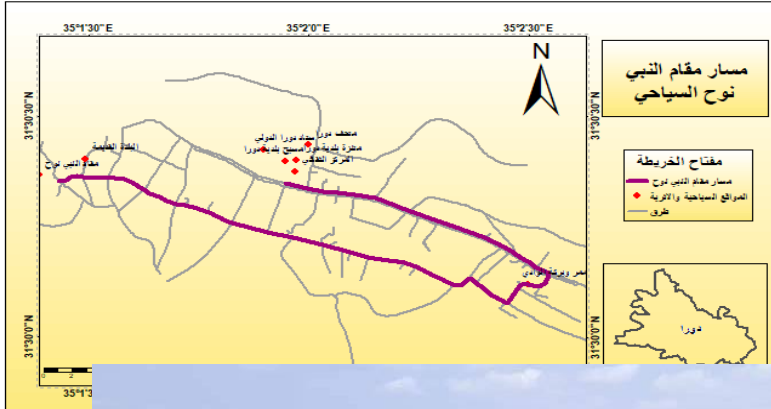
عيون المياه الأثرية		المواقع الأثرية في دورا	
الموقع	الرقم	الموقع	الرقم
عين التينة	1	البلدة القديمة	1
عين الدالية	2	خربة المراجع	2
عين فرعة	3	خربة المجور	3
عين فارس	4	رجم ابو هلال	4
عين ست الروم	5	خربة عين عمران	5
عين الدالية	6	خربة الهجرة	6
عين ابو خيط	7	خربة المجنونة	7
بئر الواد	8	خربة طميسرة	8
عين الصعبية	9	خربة عين فارس	9

البير الغربي	10	خربة القصر	10
البير الشرقي	11	خربة فرعة	11
بير الواد	12	خربة عواد	12
المقامات		خربة الطبقة	13
مقام الشيخ احمد العابد	1	خربة خراب ابو الرب	14
مقام ابو عقلة	2	خربة القصور	15
مقام ابو جياش	3	خربة واضح	16
مقام النبي نوح	4	خربة سلامة	17
		واد ابو القمره	18

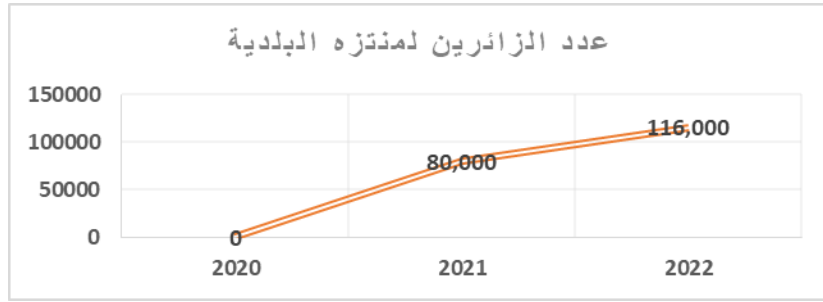
أدى التنوع البيئي والمناخي في فلسطين إلى وجود العديد من المسارات السياحية التي تنتشر في مختلف المناطق، وقد ازداد الإقبال في السنوات الأخيرة على سياحة مسارات السير لأسباب عدة لعل أهمها انتشار مواقع التواصل الاجتماعي وسهولة الترويج للمسارات ونشر الصور، وسهولة الحجز وذلك يعود للتطور التكنولوجي الذي نشهده، لذلك عملت بلدية دورا على اعداد خطة لتعزيز السياحة في المدينة عام 2019، وتبعاً لما اوصت به الخطة تم ترسيم مسارات سياحية داخلية في المدينة وتأهيل بعض المواقع الأثرية التي تقع على طول المسار السياحي الداخلي لخلق نقاط جذب على طول المسار مما يعزز قطاع السياحة في المدينة، كما أن تفعيل هذه المسارات وتشغيلها يخلق فرصة عمل لأدلاء سياحيين ومزودي الخدمات على طول

المسارات وهذا بحاجة لجهد وتعاون بين بلدية دورا والمجتمع المحلي والاستعانة بمدربين لعقد دورات تدريبية تؤهل شباب مدينة دورا ليكونوا ادلاء سياحيين مؤهلين قادرين على استقبال الوفود السياحية. **فيما يلي عرض للمسارات السياحية الداخلية التي عملت البلدية على ترسيمها: -**

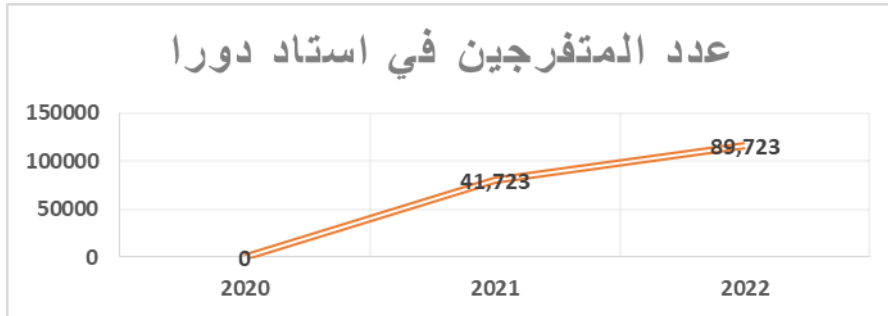
يوجد في مدينة دورا أربع منتزهات ترفيهية



من ضمنها المنتزه البلدي في مدينة دورا حيث يعتبر وجهة ترفيهية مهمة في المحافظة وبحسب احصائيات الزوار للمنتزه البلدي فان هناك تزايد في عدد الزائرين وذلك تبعاً للتطوير والشرارات التي تستثمر بها البلدية لتطوير المنتزه. فيما يلي عرض لعدد الزائرين للمنتزه البلدي خلال اخر 3 سنوات مع العلم انه في عام 2019 كان المنتزه مغلق بسبب جائحة كورونا.



كما ان وجود استاد دورا الدولي في مدينة دورا والذي يتسع لعدد 18000 مشاهد يعد نقطة جذب في المدينة، ويعد استاد دورا (هواري بوميدين) الملعب الوحيد المعتمد كإستاد رياضي دولي معترف فيه من الفيفا، وتبلغ مساحة الملعب (110*68) طبق لمواصفات الفيفا والاتحاد الدولي لكرة القدم، كما استقبل الاستاد عدد من أنشطة القوى، مثل: الركض، حيث استقبل الإستاد ماراتون فلسطين ويوجد فيه مضمار لألعاب القوى. فيما يلي عرض لعدد المتفرجين في استاد دورا خلال اخر 3 سنوات مع العلم انه في عام 2019 كان المنتزه مغلق بسبب جائحة كورونا.



كما تحتضن مدينة وبلدية دورا متحف تاريخي تابع لوزارة السياحة والآثار تم افتتاحه عام 2013، يعرض مجموعة واسعة من القطع الأثرية في مبنى منشأته بلدية دورا وتعمل بشكل دوري على تأهيله، وبحسب الاحصائيات الصادرة عن مديرية السياحة والآثار لمحافظة الخليل بلغ عدد الزوار لعام 2022 لمتحف مدينة دورا 2645 زائر، ويظهر تحليل البيانات بأن غالبية الزوار هم طلاب لمدارس دورا والقرى التابعة لها، مما يشير إلى عدم الترويج الكافي للمتحف وعدم استقطاب الزوار على مستوى الوطن.

تمتاز مدينة دورا والتي يطلق عليها مدينة الجداريات بتحف فنية فريدة، رسمها الفنان التشكيلي يوسف كتلو، تم تشييدها على ايدي حرفيين مهرة من المدينة. فمن أصل 26 جدارية نفذها الفنان كتلو في الأراضي الفلسطينية كان لمدينة "دورا" حصة الأسد، بتصميم وتنفيذ 16 جدارية موزعة في مواقع مميزة في المدينة. "الجداريات، وإن اختلفت مسمياتها، فإن رسالتها واحدة للجيل المعاصر والأجيال القادمة وتتخلص بأن هذه الأرض لأصحابها، والغرباء زائلون والجدارية رسم فني يستغرق وقتا طويلا، ويتضمن شخصيات ورموز وإيماءات يتم نحتها بدقة عالية على قطع صخرية صلبة وصغيرة، وتركب إلى جانب بعضها لتعطي الصورة كاملة.

وتاليا جدول يعدد الجداريات المقامة في مدينة دورا:

الرقم	اسم الجدارية	الموقع	سنة تصميمها
1	جدارية شمس دورا	حائط مركز شهداء	2011
3	جدارية الشهيد ماجد ابو شرار	حائط استاد دورا الدولي	2012
4	جدارية غسان كنفاني	حائط استاد دورا الدولي	2013
5	جدارية باجس ابو عطوان	مثلث مسجد ابو جيش	2015
6	جدارية الحلم الفلسطيني	دوار العلم	2016
7	جداريتان الشهيد يوسف العواودة	على حائط مدرسة الشهيد شعيب	2019
8	جدارية ناجي العلي	منطقة المدارس	2020
9	جدارية العظماء الخمسة	مقام النبي نوح	2020
10	جدارية عبد العزيز السيد احمد	منطقة المدارس	2020
11	6 جداريات في منطقة الطبقة	الطبقة	2022

وأیضا وكما اوصت خطة تعزيز السياحة في المدينة، لا بد من التركيز على الترويج السياحي لمدينة دورا، فمن الملاحظ قلة المهرجانات والمؤتمرات المنعقدة في المدينة، مع أن مثل هذه الفعاليات من شأنها تعزيز الترويج للمدينة ودعم الحركة

الاقتصادية في المدينة بصورة كبيرة. أيضا وجود قناة فضائية في المدينة وعدد من صفحات التواصل الاجتماعي الفاعلة وإذاعة محلية تعد من الفرص التي يجب استغلالها في الترويج للمدينة لجذب أكبر عدد من الزائرين.

كما ان هناك ضعف في البنية التحتية للسياحة والخدمات السياحية التي تدعم وتشجع السياحة في المدينة فقلة تنوع المطاعم بالإضافة لعدم وجود فنادق بالمدينة تضمن إقامة السائح فترة أطول في المدينة، حيث تقتصر الخدمات الفندقية على وجود غرف منامة وهي لا تفي بالحاجة، أيضا عدم توفر الحمامات العامة في المدينة باستثناء مرفق واحد وهو غير لائق، لهذا يجب زيادة الاهتمام في القطاع السياحي وتحديد ما يحتاج اليه هذا القطاع لكي تنمو وتتطور المدينة سياحياً، بالإضافة الى جذب السياح للتعرف على ما تضمه هذه المدينة من اثار ومعالم.

وتاليا جدول يوضح أبرز الخدمات السياحة في المدينة حسب بيانات سجل الحرف والمهن في بلدية دورا: 2023

الرقم	احصائيات سياحية	العدد
1.	عدد المطاعم والكافيات	67
2.	عدد بيوت الاستضافة او النمامات	2
3.	عدد الوحدات الصحية العامة	1
4.	عدد شركات تأجير السيارات	6
5.	مكاتب وشركات سياحة	21
6.	عدد القنوات الفضائية	1
7.	عدد الإذاعات المحلية	1
8.	عدد زائري منتزه بلدية دورا	16,000
9.	عدد المنتزهات العامة	1
10.	عدد المنتزهات الترفيهية	3
11.	عدد صفحات ومجموعات التواصل الاجتماعي الفاعلة	7
12.	مساحة مركز المدينة التاريخي	45 دونم
13.	عدد زائري المتحف (2022)	2,645
14.	عدد المتفرجين في استاد دورا الدولي(2022)	89,723
15.	عدد الجداريات في مدينة دورا	16

أيضا يوجد في المدينة عدد من الشركات والمكاتب السياحية في المدينة ولكن معظمها مكاتب للسياحة الخارجية (للحج والعمرة) والتي بلغ عددها 19 مكتب، وهناك ثلاث مكاتب تنظم رحلات داخلية وخارجية، بالإضافة لجمعية أبناء كنعان التي تعنى بالحفاظ على التراث والتي تعمل على تنظيم مسارات سياحية وعمل أنشطة من اجل الحفاظ على الموروث الثقافي والتراثي. وايضا جمعية دورا التعاونية للتصنيع الغذائي، والتي تقوم عليها مجموعة مميزة من سيدات دورا، إذ تمتاز بمنتجاتها الغذائية وبالترويج لها وتصديرها لعدة دول، حيث تعكس جمعية دورا التعاونية صورة تسويقية مهمة عن المدينة وذلك بمشاركة بعدد من المعارض وتقديمها للمنتجات المحلية ومشاركتها في العديد من النشاطات السياحية في المدينة وخارجها.

و من أهم معالم دورا التاريخية مقام النبي نوح، بناؤه يطل على مدينة دورا، ويضم ساحة ومقبرة بالإضافة إلى المسجد ومرافق أخرى، وتقام في المسجد والساحة الصلوات بانتظام وخاصة في شهر رمضان. وكذلك توجد في المكان تكية النبي نوح التي يقدم فيها الطعام المجاني، على غرار التكية الإبراهيمية في الخليل، لسكان المدينة والزائرين والمحتاجين وهي المدينة التي لا ينام بها جائع.



بدورها تشكل السياحة الداخلية لمدينة دورا مصدرا اقتصاديا واعد للمدينة حيث ان السياحة الداخلية تساهم بشكل فعال في تحقيق مستوى عالٍ من الرفاهية سواء النفسية أم الاجتماعية أم الصحية أم الاقتصادية أم البدنية أم الفكرية للفرد والمجتمع بشكل عام. تحد السياحة الداخلية من تسرب الدخل الوطني خارج البلاد من خلال تشجيع الاستثمار السياحي داخل الدولة نفسها تساهم في رفع مستوى فرص العمل للشباب العاطلين عن العمل في حال كان الاستثمار السياحي داخل الدولة، فعند إنشاء الفنادق والمطاعم والخدمات والمراكز الترفيهية، فإن ذلك سيؤدي لخلق فرص عمل جديدة للشباب لذا يجب التسويق لهذا القطاع وجذب المستثمرين للاستثمار في قطاع السياحة في مدينة دورا.

جدول يوضح أهم المؤشرات الرقمية الإيجابية (جيدة جدا ومتوسطة) والوصفية المرتبطة بقطاع العمالة والتوظيف:

التقييم			القيمة القياسية/المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
✓				بلدية	1	عدد المتنزهات العامة
✓				بلدية	3	عدد المتنزهات الترفيهية
✓				بلدية	1	عدد المتاحف
✓				بلدية	0	عدد الفنادق
	✓			بلدية	67	عدد المطاعم والكافيات
✓				بلدية	21	عدد وكالات السياحة والسفر
✓				المجتمع المحلي	7	عدد صفحات ومجموعات التواصل الاجتماعي الفاعلة
		✓		وزارة السياحة	2,645	عدد زائري المتحف (2022)
✓				بلدية	2	عدد بيوت الاستضافة او المنامات
✓				بلدية	1	عدد الوحدات الصحية العامة
		✓		بلدية	6	عدد شركات تأجير السيارات
		✓		بلدية	1	عدد القنوات الفضائية
	✓			بلدية	1	عدد الإذاعات المحلية
		✓		بلدية	16,000	عدد زائري منتزه بلدية دورا
✓				بلدية	45 دونم	مساحة مركز المدينة التاريخي
		✓		بلدية	89,723	عدد المتفرجين في استاد دورا الدولي (2022)
		✓		بلدية	16	عدد الجداريات في مدينة دورا

التقييم	المصدر	المؤشر (وصفي)
ضعيف	وزارة السياحة	المواد الترويجية المتوفرة

يمكن تلخيص أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية وكذلك الاحتياجات المحيطة بقطاع الترفيه والسياحة كما يلي:

المؤثرات الإيجابية

- توفر المواقع السياحية والآثرية.
- تمسك سكان المدينة بالعادات والتقاليد والحرف الفلسطينية القديمة، وكرم سكان المدينة وترحيبهم بالضيوف.
- تم ربط العديد من المواقع الآثرية في دورا في مسار فلسطين التراثي.
- ادراج مدينة دورا ضمن قائمة التراث التابعة لمنظمة العالم الاسلامي للتربية والثقافة والعلوم (ايسيسكو).
- وجود المدينة في موقع جغرافي مهم لعب دور اساسي في التواصل بين مختلف المدن والبلدات في جنوب فلسطين.
- البنية التحتية جيدة في المدينة.
- اهتمام المؤسسات وتوجيهها للتنمية السياحية على مستوى وطني ومحلي.
- توفير اسواق شعبية ومراكز تسويق حديثة.
- وجود متحف للتراث الثقافي الفلسطيني في المدينة.
- توفر استاد رياضي دولي في المدينة.
- توفر لوحات جدارية مميزة تروي قصة المدينة السياسية والثقافية.
- تتمتع مدينة دورا بإطلالة بانورامية جميلة على منطقة الساحل الفلسطيني
- تشتهر المدينة بعدد من المحاصيل الزراعية الموسمية خاصة العنب الدوري والدراق وغيرها. توفر عدد من رؤوس الاموال الكبيرة والمتوسطة في المنطقة وتوفر الايدي العاملة الشابة الماهرة وبأعداد كبيرة مما يهيئ المناخ المناسب لإقامة المشاريع السياحية والترفيهية المتنوعة.
- تعمل بلدية دورا على اعتماد مسارات سياحية داخلية وتأهيلها.
- تشتهر مدينة دورا بصنع بعض المنتجات المحلية مثل الدبس والعنبيبة والجميد البلدي.
- وجود جمعيات نسوية نشيطة في مدينة دورا.
- وجود عدد من الحرف المهمة في المدينة مثل التطريز والثوب الفلسطيني الخاص بتصميم اهالي مدينة دورا.
- نشوء شريحة من الشباب الواعد اصحاب المبادرات والخبرة في هذا المجال
- توفر استاد رياضي دولي في المدينة.
- توفر لوحات جدارية مميزة تروي قصة المدينة السياسية والثقافية.
- تتمتع مدينة دورا بإطلالة بانورامية جميلة على منطقة الساحل الفلسطيني
- تشتهر المدينة بعدد من المحاصيل الزراعية الموسمية خاصة العنب الدوري والدراق وغيرها. توفر عدد من رؤوس الاموال الكبيرة والمتوسطة في المنطقة وتوفر الايدي العاملة الشابة الماهرة وبأعداد كبيرة مما يهيئ المناخ المناسب لإقامة المشاريع السياحية والترفيهية المتنوعة.
- تعمل بلدية دورا على اعتماد مسارات سياحية داخلية وتأهيلها.
- تشتهر مدينة دورا بصنع بعض المنتجات المحلية مثل الدبس والعنبيبة والجميد البلدي.
- وجود جمعيات نسوية نشيطة في مدينة دورا.
- وجود عدد من الحرف المهمة في المدينة مثل التطريز والثوب الفلسطيني الخاص بتصميم اهالي مدينة دورا.
- نشوء شريحة من الشباب الواعد اصحاب المبادرات والخبرة في هذا المجال
- وجود لرحلة سياحية محلية city tour مرتبطة بمسار فلسطين التراثي.

المؤثرات السلبية

- عدم توفر فنادق لاستقبال السائحين.
- غياب الرواية التاريخية للمدينة وعدم وقلة الدراسات التي توضحها.
- عدم توفر خدمات مناسبة لاستقبال السياحة الداخلية والخارجية
- عدم توفر مرافق سياحية مثل (مواقف الباصات _ بيوت الضيافة _ وحدات صحية).
- ضعف القدرات البشرية المؤهلة في السياحة.
- التعدي على الأبنية القديمة في المركز التاريخي للمدينة.
- الاستثمار في القطاع السياحي من قبل القطاع الخاص شبه معدوم.
- معظم المواقع الآثرية أو المعالم الآثرية في دورا تتبع ملكية خاصة، الأمر الذي يعيق التدخل لحمايتها.
- يعتبر الاحتلال الإسرائيلي المعيق الرئيسي للتطور والتنمية السياحية بكافة مناحيها بحيث يتم تشويه صورة الفلسطينيين عبر الاعلام الاسرائيلي، واتباعه سياسات التخويف للسياح من الفلسطينيين وزيارة مدنهم والاماكن السياحية والدينية فيها، وإظهار الفلسطيني بصورة نمطية سلبية.
- ضعف البنية التحتية والفوقية السياحية.
- قلة مقومات الجذب السياحي المميزة.

- عدم وجود مدينة دورا ضمن الأولويات الحكومية للتطوير والتنمية السياحية، وضعف الدعم الحكومي المقدم الى بلدية دورا من قبل المؤسسات والوزارات الحكومية المختلفة، وضعف متابعة البلدية لهذه المؤسسات وقدرتها على ترويج المدينة بالشكل الأمثل.
- عدم توفر مواد ترويجية وإرشادية وخرائط سياحية.
- عدم توفر أنشطة ثقافية دورية أو موسمية.
- عدم استغلال وجود استاد دورا الدولي بالشكل الامثل واقامة شبكة من الترابطات مع هذا المشروع الاستثماري الاستراتيجي الكبير.
- لا يوجد علاقة شراكة استراتيجية بين البلدية والقطاع الخاص ومؤسسات القطاع الاهلي ايضا.
- عدم توفير قاعدة بيانات جغرافية خاصة بالمواقع السياحية والاثرية في المدينة (يجب توفير معلومات عن طبيعة الموقع (بطاقة تعريفية للموقع)).
- عدم وجود ادلاء سياحيين متمكنين في اللغات
- ضعف في دراسة مقومات الجذب السياحي
- ضعف في وجود احصائيات دقيقة حول التدفق السياحي للمدينة سواء للسكان المحليين او من الخارج
- عدم توفر مواد ترويجية وإرشادية وخرائط سياحية
- ضعف وقلة اهتمام وزارة السياحة لمدينة دورا
- ضعف في دراسة اهتمام السياح
- انعدام وجود اللافتات واللوحات الارشادية السياحية
- عدم استخدام وسائل التواصل الاجتماعي المختلفة بشكل واسع لتحسين الترويج وتعزيز المشاركة في البرامج السياحية المحلية
- قلة الوعي الجماهيري لأهمية السياحة المجتمعية والجهل بالموروث الثقافي واثاره الايجابية
- ضعف الاستثمار في مجال السياحة

الاحتياجات/الأولويات:

- استغلال وجود استاد دورا الدولي لتفعيل القطاع السياحي في المدينة ومحيطها.
- تشجيع الاستثمار في قطاع السياحة (فنادق، منشآت ترفيهية)
- حصر الرواية التاريخية للمدينة وتعزيز الميزة النسبية السياحية لمدينة دورا.
- تعزيز التعاون مع المدن والقرى المجاورة للترويج السياحي للمنطقة.
- اعتماد المسارات السياحية الداخلية في المدينة وتعليمها.
- توفير وحدات صحية عامة.
- عمل مهرجان سنوي ذو طابع تراثي يعكس موروث المدينة والتسويق لمنتجاتها الحرفية والتقليدية.
- استكمال تأهيل المواقع التي تقع على المسارات السياحية.
- تفعيل دور الاعلام في تسليط الضوء على السياحة في المدينة (ممكن من خلال صور بجودة عالية للمواقع / مقاطع قصيرة للموقع مع توضيح عام عن الموقع).
- تدريب الشباب القادرين على اصطحاب المجموعات السياحية (دليل سياحي).
- اقامة مركز تفسير او استعلامات سياحي في المدينة يقدم المعلومات لزوار المدينة، ويعرض مواد ترويجية وبروشورات للمدينة والمسارات السياحية المتوفرة فيها.

أهم القضايا لهذا القطاع:

- ضعف البيئة الممكنة لتطور قطاع السياحة في المدينة.
- عدم وجود برامج لتطوير المناطق الأثرية والترفيهية.

العمالة والتوظيف



تعتبر القوى العاملة المحرك الأساسي للمجتمع، وتساهم بياناتها في توفير المعلومات الحديثة والدقيقة والشاملة عن عدد العاملين والمتعطلين والباحثين عن عمل، وخصائصهم المتنوعة كالعمر والمؤهل العلمي والمهنة والنشاط الاقتصادي، بالإضافة الى نسبة المساهمة ونسب الإعالة وغيرها في مختلف القطاعات والأنشطة الاقتصادية والاجتماعية في المدينة، والتي تساهم بشكل فعال في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

حسب مسح القوى العاملة الصادر عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني للعام 2021، بلغت نسبة المشاركة في القوى العاملة في محافظة الخليل 47.2% وذلك بزيادة مقدارها 1.6% عن العام 2020، مع وجود تباين كبير جدا بين نسب المشاركة لكل من الذكور (76.5%) والاناث (15.9%). يعزى الارتفاع العام في نسب المشاركة بشكل رئيسي الى سياسات التعافي التي اتبعتها الحكومة لمكافحة الجائحة وبالعودة التدريجية للأنشطة الاقتصادية للعمل مثلما كانت عليه قبل الجائحة، بينما كانت النسبة للأفراد خارج القوى العاملة 52.8% تشكل الاناث نسبة 84.1% بينما الذكور 23.5% فيما توزعت أسباب عدم تواجدهم ضمن القوى العاملة الى عدة اسباب: بسبب كبر السن والمرض 10.5% وبسبب الاعمال المنزلية 58.4% وبسبب الدراسة او التدريب 28.8% بينما أسباب أخرى بلغت 2.3%.

يوضح الشكل التالي عدد العاملين حسب مكان العمل والنشاط الاقتصادي وذلك حسب إحصاءات جهاز الإحصاء الفلسطيني للعام 2017 حيث شكلت أنشطة البناء والتشييد أعلى نسبة للعاملين في مدينة دورا يليه تجارة الجملة والمفرد (التجزئة).

الجدول يوضح السكان الفلسطينيين (15 سنة فأكثر) العاملون من تجمع دورا في محافظة الخليل حسب مكان العمل والنشاط الاقتصادي، 2017

المجموع	مكان العمل							النشاط الاقتصادي
	بالخارج	بالمستوطنات	داخل إسرائيل	في محافظة أخرى	ضمن نفس المحافظة	ضمن نفس التجمع	في المسكن	
131	0	0	5	1	18	101	6	الزراعة والحراجه وصيد الأسماك
9	0	0	0	2	5	2	0	التعدين واستغلال المحاجر
869	5	0	44	36	419	320	45	الصناعات التحويلية
43	0	0	0	0	18	25	0	إمدادات الكهرباء والغاز والبخار وتكييف الهواء
13	1	0	1	1	5	5	0	امدادات المياه وأنشطة الصرف الصحي وإدارة النفايات ومعالجتها
2,427	13	12	1,543	44	440	370	5	الإنشاءات
1,475	11	3	72	69	508	743	69	تجارة الجملة والمفرد (التجزئة) وإصلاح المركبات ذات المحركات والدراجات النارية
403	1	0	5	26	213	155	3	النقل والتخزين
201	3	1	34	10	54	95	4	انشطة خدمات الإقامة والطعام
75	2	0	0	19	35	19	0	المعلومات والاتصالات
116	4	0	2	11	59	39	1	الانشطة المالية وأنشطة التأمين
33	2	0	0	0	11	19	1	الأنشطة العقارية
256	7	0	0	18	116	113	2	الأنشطة المهنية والعلمية والتقنية
46	1	1	3	1	22	18	0	أنشطة الخدمات الادارية والخدمات المساندة
943	0	0	0	202	511	225	5	الإدارة العامة والدفاع والضمان الاجتماعي الالزامي
1,393	10	0	1	57	812	499	14	التعليم
398	10	0	3	54	231	90	10	انشطة صحة الانسان والعمل الاجتماعي
28	2	0	1	1	7	17	0	الفنون والترفيه والتسليية
240	1	0	6	11	86	125	11	انشطة الخدمات الأخرى
2	0	0	0	0	0	2	0	أنشطة الأسر المعيشية التي تستخدم أفراداً وأنشطة الأسر المعيشية في إنتاج سلع وخدمات غير محددة لاستخدامها الخاص
20	2	0	0	2	15	1	0	انشطة المنظمات والهيئات التي تتجاوز الحدود الإقليمية (غير الخاضعة للولاية الوطنية)
377	9	1	186	16	76	83	6	غير مبين
9,498	84	18	1,906	581	3,661	3,066	182	مجموع العاملين

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني 2023. التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2017

بلغ عدد العاملين في مدينة دورا لكلا الجنسين هي 9,498 ما يشكل نسبة 10.4 من القوى العاملة في المدينة وبلغت نسبة البطالة 15% فيما بلغت نسبة الفقر في مدينة دورا 11.3% مقارنة بالنسبة على مستوى محافظة الخليل التي تقدر بـ 20% ونسبة الفقر على مستوى الضفة التي تقدر بـ 13.8%، بينما شكلت نسبة العاملين في المستوطنات وإسرائيل 20% من عدد العاملين في مدينة دورا. (إحصاءات الجهاز المركزي للإحصاء للعام 2017).

الجدول التالي يوضح عدد العاملين حسب القطاع:

السكان الفلسطينيين (15 سنة فأكثر) العاملون من تجمع دورا في محافظة الخليل حسب القطاع، 2017

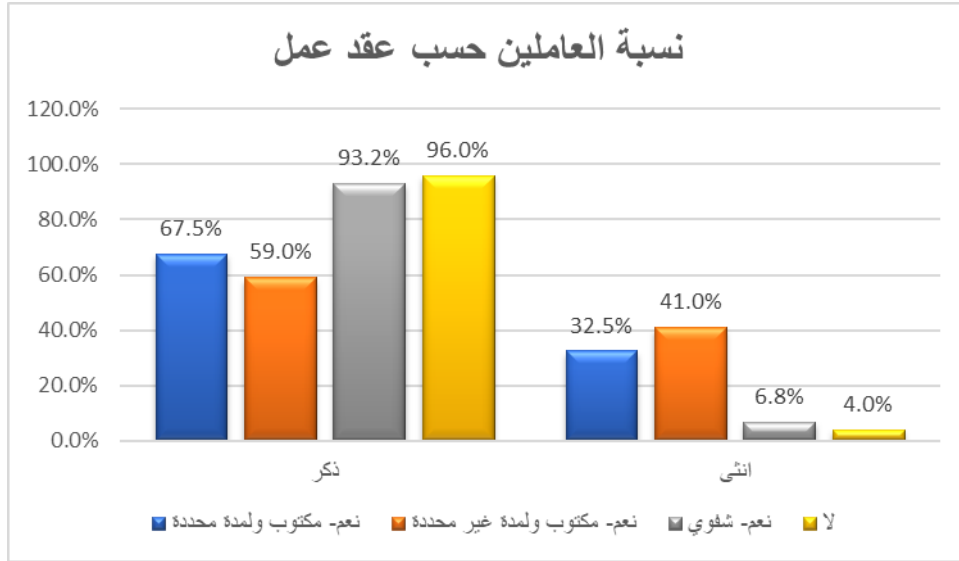
عدد العاملين	القطاع
--------------	--------

4,247	خاص وطني داخل المنشآت
1,190	خاص وطني خارج المنشآت
1,026	خاص أجنبي داخل المنشآت
1,003	خاص أجنبي خارج المنشآت
1,822	حكومة وطنية
115	سلطة محلية
11	حكومة اجنبية
26	هيئة أو جمعية خيرية
4	جمعية تعاونية
52	وكالة غوث
2	هيئة دولية
9,498	مجموع العاملين

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني 2023. التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2017.

اما فيما يخص البطالة في صفوف الاناث في محافظة الخليل، فتشير الأرقام ان معدلات البطالة بازدياد حيث ارتفعت من 23.5% عام 2015 الى 36.6% عام 2021، في حين انخفضت بين الذكور من 18% عام 2015 الى 15.5% عام 2021، نلاحظ ايضا ان الازدياد في البطالة اخذ بالارتفاع ما بين عام 2019-2021 بسبب جائحة كورونا التي اثرت بشكل مباشر على النشاط الاقتصادي بشكل عام، ولم تتمكن من توفير بيانات خاصة بمدينة دورا تعكس نسبة البطالة في صفوف النساء. ان معدل الاجور في فلسطين متقارب في جميع المحافظات الفلسطينية، وهو منخفض اجمالا بسبب محدودية إمكانيات السوق الفلسطيني وقلّة الاستثمار. ويعزى أيضا ارتفاع معدل البطالة من بين المشاركين في القوى العاملة للأفراد (15 سنة فأكثر)، لسبب وفرة الايدي العاملة وقلّة الطلب عليها حيث بلغ معدل الاجر اليومي لعام 2021 في محافظة الخليل 110.5 شيكل مقارنة بمعدل الاجر اليومي بالضفة 124.3 شيكل.

بلغ عدد العاملين في القطاع غير المنظم 63,300 عامل منهم 56,000 عامل من الذكور مقابل نحو 7,300 من الإناث، وتمثل نسبة العاملين في هذا القطاع نحو 33.3% من إجمالي العاملين في محافظة الخليل، مع العلم أن بلغت نسبة العاملين عمالة غير منظمة في محافظة الخليل (بمعنى العاملين في القطاع غير المنظم بالإضافة إلى المستخدمين باجر الذين لا يحصلون على أي من الحقوق في سوق العمل سواء مكافأة نهاية الخدمة/تقاعد، أو إجازة سنوية مدفوعة الأجر، أو إجازة مرضية مدفوعة الأجر) قد بلغت حوالي 62.7% من مجمل العاملين منهم 66.8% من الذكور و40.8% من الإناث. كما هو واضح من الشكل التالي فان نسبة النساء اللواتي يعملن بدون عقد عمل قليل جدا 4% في حين 96% من الذكور يعملون بدون عقد عمل، وان دل هذا على شيء فهو يدل على ان النساء في محافظة الخليل يفضلن العمل تبعا لعقد عمل لما يترتب عليه من حقوق اجتماعية ربما، او يعود ذلك الى طبيعة العمل الذي تشغله الاناث من مؤسسات حكومية او تعليمية خاصة وغيرها والتي بطبيعتها ترتبط بعقد عمل محدود المدة، بينما الذكور يشغلون في قطاع صناعي او انشائي.



تلعب النقابات العمالية العديد من الأدوار والوظائف والمهام النقابية والاجتماعية والسياسية، وتناضل لتحقيق مطالبها النقابية بالدفاع عن مصالح العمال وبحسب الإحصاءات للعام 2021 نلاحظ بأن هناك 85.6% من العاملين غير منتسبين للنقابات العمالية والمهنية، وهي نسبة عالية مما يدل على قلة الوعي بأهمية الانتساب لهذه النقابات، وقلة الوعي بدورها بالحفاظ والمطالبة بحقوق العاملين، الجدول التالي يوضح التوزيع النسبي للعاملين 15 سنة فأكثر من فلسطين حسب الجنس والانتساب للنقابات العمالية والمنطقة، 2021:

المنطقة	الجنس والانتساب للنقابات العمالية
الضفة الغربية	
Bank West	
ذكور	
12.2	منتسب للنقابات العمالية/ المهنية
87.8	غير منتسب للنقابات العمالية/ المهنية
100	المجموع
إناث	
26.4	منتسب للنقابات العمالية/ المهنية
73.6	غير منتسب للنقابات العمالية/ المهنية
100	المجموع
كلا الجنسين	
14.4	منتسب للنقابات العمالية/ المهنية
85.6	غير منتسب للنقابات العمالية/ المهنية
100	المجموع

من الملاحظ بأنه لم يتمكن من الحصول على معلومات إحصائية تخص مدينة ضمن حدودها التنظيمية مما شكل تحدي لعكس الواقع بشكل دقيق ولكن بحسب مخرجات اللقاء المجتمعي الخاص بالمجال الاقتصادية، كان هناك اجماع بأنه يوجد عدد كبير للأيدي العاملة الشابة، كما أنه ترتفع نسبة البطالة بين صفوف المتعلمين وهذا يمكن استغلاله من خلال الاستثمار في العنصر البشري بتشجيع المبادرات الشبابية خاصة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتقديم تسهيلات من البلدية لتلك الفئة في مجال التراخيص وتأسيس مشروعاتهم الخاصة.

جدول يوضح أهم المؤشرات الرقمية الإيجابية (جيدة جدا ومتوسطة) المرتبطة بقطاع العمالة والتوظيف:

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	التقييم
--------------	--------	--------	---------

ضعيف	متوسط	جيد	القيمة القياسية/ المرجعية			
✓				الإحصاء 2017	9,498	عدد العاملين في مدينة دورا
✓				الإحصاء 2017	%10.4	نسبة المشاركة في القوى العاملة
	✓			الإحصاء 2021	\$67.5	نسبة المشاركة في القوى العاملة للذكور
✓				الإحصاء 2021	%15.9	نسبة المشاركة في القوى العاملة للإناث
	✓			الإحصاء 2021	%52.8	نسبة الافراد خارج القوى العاملة
	✓			الإحصاء 2021	%23.5	نسبة الافراد خارج القوى العاملة للذكور
✓				الإحصاء 2021	%84.1	نسبة الافراد خارج القوى العاملة للإناث
	✓			الإحصاء 2017	%15	نسبة البطالة
✓				الإحصاء 2021	%36.6	نسبة البطالة بين الاناث
	✓			الإحصاء 2021	%15.5	نسبة البطالة بين الذكور
	✓		%13.8 الضفة الغربية	الإحصاء 2017	%11.3	نسبة الفقر
✓				الإحصاء 2017	%20	نسبة العاملين في المستوطنات وإسرائيل
	✓		124.3 الضفة	الإحصاء 2021	110.5 شيكل	معدل الاجر اليومي لعام
✓				الإحصاء 2021	%62.7	نسبة العمالة الغير منظمة
✓				الإحصاء 2021	%66.8	نسبة العمالة الغير منظمة للذكور
	✓			الإحصاء 2021	%40.8	نسبة العمالة الغير منظمة للإناث
✓				الإحصاء 2021	%85.6	نسبة العاملين غير منتسبين للنقابات العمالية والمهنية
✓				الإحصاء 2021	%87.8	نسبة العاملين غير منتسبين للنقابات العمالية والمهنية للذكور
✓				الإحصاء 2021	%73.6	نسبة العاملين غير منتسبين للنقابات العمالية والمهنية للإناث
✓				الإحصاء 2017	%19	نسبة العاملين في القطاع الحكومي
	✓			الإحصاء 2021	%66.2	نسبة العاملين في القطاع الخاص

التقييم	المصدر	المؤشر (وصفي)
ضعيف		التوجه نحو الريادة وخلق فرص عمل ذاتية
عالي		ارتفاع معدلات التعليم الأكاديمي مقابل المهني
متوسط		درجة وعي المجتمع بدور المرأة الاقتصادي

يمكن تلخيص أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية وكذلك الاحتياجات المحيطة بقطاع العمالة والتوظيف:

المؤثرات الإيجابية

- تم استحداث قسم التشغيل المحلي في فرع مديرية العمل في مدينة دورا.
- توفر أنشطة الارشاد المهني المنفذة من قبل وزارة العمل خاصة والتي تستهدف المدارس خاصة الصف العاشر.
- انتشار المشاريع الريادية في المدينة
- مساهمة التكنولوجيا ووسائل التواصل الاجتماعي والتسويق الالكتروني في توفير فرص عمل وتشجيع المشاريع الصغيرة
- انخفاض معدلات الأجور في الاقتصاد الفلسطيني عموما بشكل فرصة للاستثمار نظرا لانخفاض تكاليف الأيدي العاملة.
- ارتفاع مستويات التعليم لدى قوة العمل المحلية في المدينة.
- عدم وجود منافسة لعمالة قادمة من مناطق اخرى.
- وجود مدرسة مهنية للبنات تعمل على تأهيل الفتيات ومساعدتهم على الانخراط في سوق العمل وتأسيس مشاريع خاصة بهن.
- توفر الأيدي العاملة الشابة الماهرة وبأعداد كبيرة، حيث ترتفع نسبة بطالة بين صفوف المتعلمين وهذا يمكن استغلاله من خلال الاستثمار في العنصر البشري بتشجيع المبادرات الشبابية خاصة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتقديم تسهيلات من البلدية لتلك الفئة في مجال التراخيص وتأسيس مشروعاتهم الخاصة.

المؤثرات السلبية

- لا يوجد قاعدة بيانات مشتركة بين الوزارات والمؤسسات والبلدية في مدينة دورا
- ارتفاع عدد خريجي الجامعات وضعف السوق المحلي على استيعابهم، و) عدم توافق العرض في سوق العمل مع الطلب في المقابل هناك فائض في الطلب على العمل المهني والفني في كثير من الصناعات والحرف والمهن وهذه تشكل معضلة أساسية أمام صناعات القرار فالبطالة هي بطالة هيكلية وهو عدم تناسب العاطلين مع المهن المتاحة.
- ارتفاع عدد الشكاوى المسجلة في مكتب العمل والمقدمة من قبل العمال ضد أصحاب العمل
- الاحتلال الإسرائيلي، والقيود التي يفرضها على التنقل والاستثمار في المناطق ج
- غالبا ما يتم التوظيف في مدينة دورا دون عقود عمل مما يعني انخفاض التزامات اصحاب العمل تجاه العاملين لديهم.
- ضعف قدرة القطاع الخاص في المدينة على توليد وظائف جديدة في المدى المنظور ضمن هيكل الاقتصاد الحالي.
- وصول القطاع العام الفلسطيني حد الاشباع من ناحية عدد الموظفين، بالتالي عدم استيعاب موظفين جدد الا في اضيق الحدود.
- عدم شمول العاملين في أي نظام اجتماعي سواء نظام حماية اجتماعية أو نظام تقاعد باستثناء عدد بسيط من العاملين) موظفي القطاع العام ومنتسبي بعض النقابات المهنية (وهذا يشكل ضعفاً واضحاً في هيكل القطاع.
- هناك نسبة كبيرة من العمال تعمل بدون عقود موثقة مع أصحاب العمل لحفظ حقوقهم مما يخلق عدم وجود أمان وظيفي للعديد من العاملين في القطاع الخاص.
- توجه قوة العمل للعمل في أراضي الداخل المحتل، نظرا لارتفاع معدل أجور هناك مقارنة بمعدل الأجور المحلي
- الملكية العائلية لمعظم المنشآت الاقتصادية تؤثر على فرص التوظيف.
- النظرة المجتمعية للتعليم التقني والنتيجة عن ضعف الوعي المجتمعي بهذا الخصوص، وضعف برامج الارشاد والتوجيه لبرامج التعليم المهني.
- توجه النساء الى العمل عدد محدود من الأنشطة الاقتصادية، حيث تتركز نسبة عالية من النساء في عدد قليل جداً من الأنشطة الاقتصادية التقليدية وهي التعليم والصناعة والزراعة والخدمات
- عدم وجود ضمان اجتماعي يحفظ حقوق العمال على المدى البعيد
- ارتفاع نسبة النساء خارج القوى العاملة وذلك لتولد قناعة لديهم بان البحث عن العمل أصبح غير مجدي وذلك بسبب طول فترة البحث عن عمل بدون نتيجة
- عدم توفر الايدي العاملة الفنية الماهرة خصوصا في قطاعات الانشاءات والبناء نظرا لتوجه الايدي العاملة للعمل في الداخل المحتل

الاحتياجات/ والأولويات

- انشاء قاعدة بيانات تضم بيانات منشآت الأعمال والأيدي العاملة والعمل على تحديثها بشكل دوري، بالإضافة إلى تحديد المنشآت العاملة ضمن القطاع غير الرسمي وإضافتها لقاعدة البيانات.
- تحفيز أصحاب العمل على الالتزام بواجباتهم تجاه العاملين وتوفير أمان وظيفي وظروف عمل مناسبة من خلال الجهات المختصة كوزارة العمل ووزارة الاقتصاد.
- زيادة قدرة القطاع الخاص في المدينة على توليد وظائف جديدة.
- بناء جسور ثقة ما بين القطاع العام الحكومي والخاص.
- توفير برامج دعم للمشاريع الريادية الصغيرة وخلق بيئة صالحة لنمو أعمالهم.
- توفير أماكن لتسويق منتجات المشاريع الريادية لضمان استمراريتها
- حملات توعية والتثقيف بأهمية التوجه للتعليم التقني والمهني
- توفير كلية او جامعة تدعم التعليم المهني والتقني بتقنيات تكنولوجية حديثة تقدم خدمات مميزة على مستوى الوطن.
- تفعيل دور الغرف التجارية في عقد تدريبات تدعم احتياجات سوق العمل.
- تطبيق نظام ضمان اجتماعي عام يشمل كافة العاملين.
- تفعيل دور الاتحادات العمالية المتخصصة في المدينة للمطالبة باحتياجاتهم
- تشخيص واقع العمالة بالمدينة بشكل دوري وتحديد الفرص الاقتصادية الواعدة في المدينة.
- توفير فرص التدريب والتوظيف لصقل مهارات القوى العاملة.
- توفير وظائف ومصادر كسب عيش للفئات المهمشة.

أهم القضايا لهذا القطاع:

- عدم قدرة السوق المحلي على توفير فرص العمل واستيعاب الايدي العاملة.
- ارتفاع أعداد العاطلين عن العمل.



قطاع الزراعة:

تعتبر الارض والزراعة في فلسطين جزء ومكون اساسي من النسيج الثقافي والاجتماعي والاقتصادي لشعب الفلسطيني وتلعب دور مهم في تعزيز صموده على ارضه وتمسكه فيها، ويمتاز القطاع الزراعي بتنوع الانتاج الزراعي بسبب التنوع المناخي الذي تتميز فيه فلسطين. الزراعة ليست نشاطا اقتصاديا ومصدر للدخل فقط بل تعتبر مساهما رئيسيا في حماية الاراضي من المصادرة والاستيطان وتحقيق الامن الغذائي وتوفير فرص العمل لرجال والنساء وتساهم في الناتج المحلي الاجمالي والصادرات بالإضافة إلى اسهامها المباشر في تحسين البيئة والمحافظة عليها وعلاقتها بالقطاعات الاخرى كمزود لمطالبات الصناعة ومستهلك ومستخدم للمدخلات والخدمات من القطاعات الأخرى.

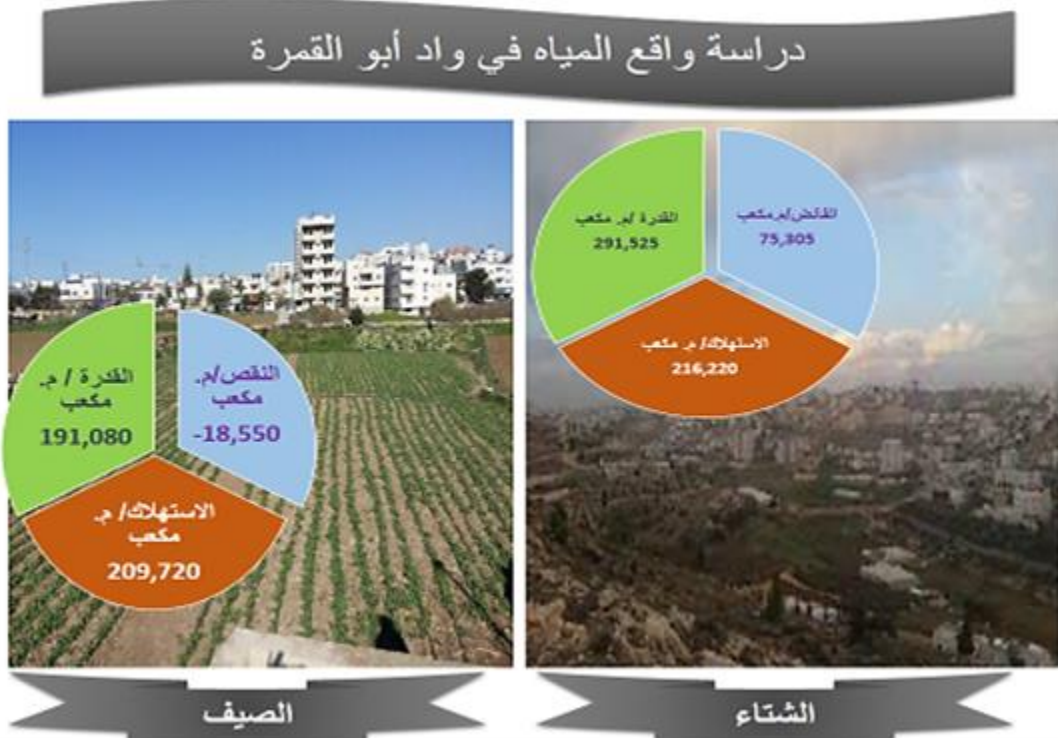
أهمية الزراعة في فلسطين أثرت بالاقتصاد بشكل مباشر، بالوقت الذي أثر فيه الاقتصاد أيضاً في الزراعة في فلسطين، فالعلاقة ما بين هذين القطاعين علاقة متبادلة، متكاملة، حيث يسهم القطاع الزراعي بنسبة 7% من الناتج المحلي في فلسطين لعام 2020، مما يقوي الاقتصاد ويرفع دخل الفرد، ويحسن من الميزان التجاري، وعندما يتحسن الاقتصاد في دولة ما يعكس هذا الأمر على المواطن، وفي هذه الحالة ستتحسن أحوال المزارعين مما يجعلهم يزيدون من إنتاجهم، ويضاعفون من مجهوداتهم.

تتمتع مدينة دورا بمميزات اقتصادية حيث المساحات الشاسعة وعدد سكانها الكبير، وهذا يقود إلى ضرورة وضع استراتيجية شاملة للقطاع الزراعي لتعزيز دوره في تنمية الاقتصاد المحلي في دورا والعمل على تحديث الاستراتيجية بشكل دوري من خلال إعداد خطط عمل ذات سياسات وأهداف واضحة، وإيجاد الآليات المناسبة لتحقيق تنمية وتطوير القطاع الزراعي، إن نجاح هذه الخطة يتطلب مجموعة من العوامل والمتطلبات وعلى رأسها الالتزام السياسي بإعطاء القطاع الزراعي أولوية متقدمة على سلم أولويات وأجندة التنمية الفلسطينية، وترجمة ذلك بشكل مباشر بتخصيص الموازنات التنموية الكفيلة بتحقيق وانجاز أهداف هذه الخطة سواء بالشراكة ما بين القطاع العام والخاص والبلدية من طرف اخر .

تتمتاز مدينة دورا بالمناطق الجبلية (المرتفعات): وتضم مدينة دورا العديد من التجمعات داخل المخطط الهيكلي حيث يتراوح ارتفاعها 898 متر فوق سطح البحر، وتتميز هذه المناطق بأعلى معدل سنوي لسقوط الأمطار في المحافظة حيث يصل إلى 550 ملم سنوياً، صيف هذه المناطق معتدل وتتراوح درجات الحرارة فيه ما بين 25-35 درجة مئوية، أما شتائها فبارد وتتراوح درجات الحرارة فيه ما بين صفر – 10 درجات مئوية، كما تهبط درجات الحرارة إلى ما دون الصفر المئوي في كثير من الأحيان. تشتهر هذه المناطق بزراعة الخضار المكشوف والمحمي وبساتين الفاكهة خاصة أشجار العنب والبرقوق، بالإضافة إلى أشجار الفاكهة الأخرى، كما يزرع فيها عدد محدود من أشجار الزيتون.

الانتاج الزراعي في دورا

يتكون القطاع الزراعي في دورا من أنشطة الانتاج النباتي والحيواني والتصنيع الزراعي، ويمكن تقسيم مكونات فرع الانتاج النباتي الى: الزراعات المحمية، والمحاصيل الحقلية والبستنة الشجرية، والزراعات المكشوفة المروية والبعليّة. أما فرع الانتاج الحيواني فيشمل: المجترات الصغيرة (الاعنام والماعز)، والمجترات الكبيرة (الابقار والعجول)، وقطاع الدواجن، والتصنيع الغذائي يتمثل في الصناعات التحويلية الزراعية.



تعتبر الزراعة في دورا أحد اهم الموارد الاقتصادية الرئيسية في المنطقة، ويعود ذلك الى اتساع أراضي المنطقة وخصوبة التربة وكبر المساحات السهلية، حيث تبلغ مساحة الاراضي الزراعية في المنطقة 36520 دونما منها 11050 دونما صالحة للزراعة و8172 دونما مزروعة بالخضار والمحاصيل والاشجار كما هو موضح في الجدول التالي:

المساحة بالدونم لمدينة دورا	الإنتاجية 1كغم/ دونم	أهم المحاصيل	المساحة الكلية المزروعة لدورا والتجمعات التابعة لها / دونم	القطاع الانتاجي
360	10000	الخيار-محصول صيفي يعتمد العروات	480	الزراعة المحمية
120	22000	بندورة		
150	2400	سبانخ-محصول شتوي		
201	7000	كوسا	1074	الخضار المكشوفة المروية
41	12000	بندورة		
306	8000	قرنبيط		
201	430	فقوس	561	الخضار المكشوفة البعلية
360	4000	قرنبيط		
186	266	قمح	306	المحاصيل الحقلية
120	310	شعير		

المصدر: مديرية زراعة جنوب الخليل، 2022.

ان قطاع الانتاج النباتي هو قطاع واسع ومتنوع بما يوفره من منتجات متنوعة خاصة في الخضار سواء كانت محمية او مكشوفة فهناك مساحة واسعة وكمية انتاج وفيرة لا يمكن تجاهلها ويمكن اعتبارها سلة الجنوب الزراعية من الخضار تقدر انتاجية الخضار السنوية حوالي 24000 طن من الخضار حيث يتم تسويق الفائض الى أسواق الخليل وبيت لحم المركزية لعدم توفر سوق مركزي للخضار والفواكه في منطقة دورا يخدم جميع البلديات والتجمعات المحيطة بها، مع العلم ان معدل استهلاك الفرد من الخضار 7.8 كغم شهريا، ويكون الفائض من الانتاج حوالي 12000 طن يمكن ان توزع على باقي المحافظة واستغلال جزء منها للتصنيع الغذائي .

كما ويوجد في مدينة دورا والتجمعات التابعة لها ثروة حيوانية لا باس بها ويمكن تطويرها والاستفادة منها في عمليات الانتاج، حيث يظهر ذلك من خلال الجدول ادناه:

النوع	عدد المزارع في مدينة دورا	العدد في مدينة دورا	العدد في جميع المنطق التابعة لمديرية زراعة دورا
الأبقار	20	37 رأس	رأس 39645
الأغنام والماعز (أمهات)	61	3415 رأس	رأس 29248
تسمين خراف	50	1000	راس 40000
تسمين العجول	2	115 رأس	رأس 2000
دجاج لاحم	36	571150 طير	3280078 طير
حبش	1	2800 طير	2800 طير
نحل	21	1419 خلية	11795 خلية

المصدر: إحصائية مديرية زراعة جنوب الخليل , 2022.

تعتبر المنطقة بطبيعتها الجغرافية والمناخية والريفية ملائمة لنمو وتطوير الثروة الحيوانية بالإضافة الى توفر مصنع اعلاف يستطيع تزويد السوق بما يحتاجه من الاعلاف لتغذية الماشية والحيوانات بجودة عالية ومنافسة للأعلاف المستوردة من الجانب الاخر، الا ان عدم وجود مناطق مخصصة لذلك يجعل من الصعوبة التوسع في هذا القطاع ضمن التجمعات والاحياء السكنية كما هو حاصل الان، مع غياب الصناعات العنقودية المكتملة لهذا القطاع في مدينة دورا فلا يوجد مثلا زراعات تستخدم التكنولوجيا في تكتيف الانتاج الزراعي من الحبوب اللازمة لتغذية الحيوانات والماشية، كما وتفتقر المدينة لوجود مسلخ مركزي للثروة الحيوانية علما بأن انتاج المنطقة من اللحوم الحمراء يزيد عن احتياجاتها، والذي يعتبر من اهم المشروعات التي يمكن للبلدية والبلديات المجاورة اقامته كمشروع استثماري بيئي مشترك والاعتماد عليه كرافد اقتصادي للبلديات خاصة ان مسالخ الحيوانات قانونيا تخضع للحكم المحلي وتعتبر المشغل الرئيسي لها.

اضافة الى ان وجودها يساعد في تحسين البيئة والصحة العامة ويعمل على ضبط عمليات الذبح في ظل انتشار العديد من المذابح الخاصة التي لا توفر الشروط الصحية لذبح الحيوان وتعمل بطريقة عشوائية ووجود المسلخ يضمن خضوع عملية الذبح للمواصفات الفلسطينية. ومن الجدير ذكره ان محافظة الخليل كاملة لا يتوفر فيها سوى مسلخ بلدية الخليل الذي لا يغطي احتياجات المحافظة بشكل كامل.

اما فيما يخص قطاع الدواجن فإن انتاجية الدجاج اللاحم بها فائض كبير ويغطي الاحتياجات المحلية من خلال ما يتم انتاجه في مدينة دورا بالإضافة الى المناطق والتجمعات التابعة لمديرية زراعة جنوب الخليل. حيث هناك انتقال من التربية التقليدية الى

واقع إنتاجية الخضار مقارنة بالاستهلاك



التربية الحديثة (البيوت المغلقة) التي تعتمد على الميكنة والتكنولوجيا الحديثة. اما فيما يخص تربية الدجاج البياض فان منطقة دورا تفتقر الى هذا النوع من المزارع حيث تغطي احتياجاتها من بيض الدجاج من المناطق المجاورة.

كما ويتوفر في مدينة دورا مصنع (برو للعلاجات البيطرية) متخصص في تصنيع العلاجات البيطرية والمكملات الغذائية لثروة الحيوانية بشكل عام والمجترات والدواجن والدواجن بشكل خاص.

التنمية الريفية

ويعتبر القطاع الزراعي مشغل رئيسي للأيدي العاملة النسوية في مدينة دورا وذلك بسبب توجه الذكور للعمل في قطاعات أخرى من أهمها العمل في سوق العمل الإسرائيلي.

هذا وتتمتع مدينة دورا والتجمعات السكانية المحيطة بها بإمكانات زراعية كبيرة يمكن الاعتماد عليها في عملية التنمية الاقتصادية المحلية، وذلك بسبب قدرة هذا القطاع على استيعاب الأيدي العاملة وخلق فرص العمل، إضافة إلى أن هناك توجه واضح لدى المرأة الفلسطينية نحو المساهمة في عملية التنمية الاقتصادية من خلال عملية التصنيع الغذائي واعتمادها على تقديم المنتجات البيئية للأسواق الفلسطينية باستخدام وسائل إنتاج ومعدات بسيطة.

حيث تتوفر في دورا جمعيتين تعاونيتين جميع أعضائها من النساء تقوم بتصنيع المنتجات الزراعية والغذائية وهي جمعية خربة سلامة التعاونية وجمعية دورا التعاونية للتصنيع الزراعي وتعتبر هذه الجمعية من الجمعيات البارزة والنشطة وتهدف إلى تمكين المرأة من خلال رفع المستوى الاقتصادي والاجتماعي لها بالإضافة إلى استغلال المواسم الزراعية لتصنيع المنتجات وتسويقها والحفاظ على الاكالات الشعبية والتراثية يبلغ عدد اعضاء هذه الجمعية 47 عضوة. ومن أبرز منتجات الجمعية المفتول البلدي ومنتجات العنب بكافة اشكاله. بالإضافة إلى المنتجات الموسمية مثل الفريضة والملوخية ومنتجات الالبان والاكالات الشعبية والمعجنات، حيث يتوفر في الجمعية مطبخ خاص بالتصنيع ونقطة بيع (سوبر ماركت) يوفر كل ما تحتاجه الاسرة بالإضافة إلى منتجات الجمعية، وتستفيد منه المستفيدات كاستثمار زراعي. أيضا الجمعية شريك في مصنع دواليفا لتصنيع منتجات العنب (يعتبر المصنع مشروع شراكة بين أربع جمعيات تعاونية: الجمعية التعاونية للتوفير والتسليف، وجمعية دورا للتصنيع الزراعي، وجمعية دورا للزراعات المروية والمحمية، وجمعية التسويق الزراعي) وتقوم فكرة المشروع على إنشاء مصنع نموذجي بمنطقة جنوب الضفة الغربية لتصنيع الدبس والملبن والزبيب والعصير الخاص بالعنب حسب المواصفات العالمية.

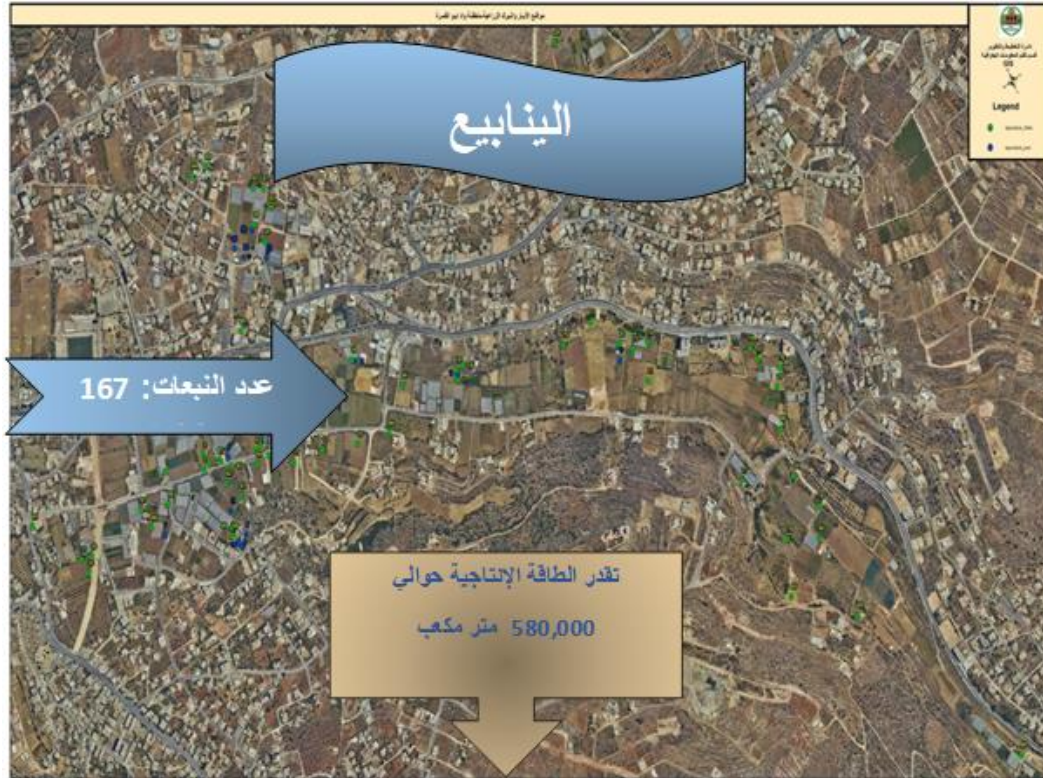
مصادر المياه لأغراض الزراعة

يواجه المجتمع الفلسطيني بشكل عام مشكلة حادة ومتراكمة في قطاع المياه تتمثل بتناقص كميات المياه اللازمة للاستخدامات المختلفة بما فيها الزراعية خاصة مناطق جنوب الضفة الغربية. وتزداد حدة هذه المشكلة سنة بعد أخرى بسبب التزايد السكاني، وتراجع معدلات مياه الأمطار والتغير المناخي، واستمرار الاحتلال الإسرائيلي في السيطرة على مصادر المياه الاستراتيجية. ويبلغ المعدل السنوي لهطول الامطار 509 ملم سنويا. وفي ظل النقص المتزايد في قطاع المياه فان ذلك ينعكس سلبا على المساحات الزراعية المروية في دورا، والزراعة المحمية بشكل خاص، لذلك من الجدير بالاهتمام العمل على ايجاد حلول لمشكلة نقص المياه مثل استخدام أنظمة الحصاد المائي والبرك والخزانات المائية للحفاظ على المساحات المزروعة وزيادتها ايضا. ويمكن اعداد خطط محلية وعكسها في الخطط الوطنية لا داره مصادر المياه واستخداماتها في المحافظة وذلك نظرا للفقر المائي. واعداد دراسات حول الاستغلال الامثل لمياه الأمطار وتشجيع استخدام نتائجها. وتوفير ارشاد للمزارعين حول أفضل سبل الاستخدام المائي للزراعة.

جدول يوضح مصادر المياه لأغراض الزراعة في دورا

مصدر المياه	العدد	الطاقة الإنتاجية م3
ينابيع القطاع العام مدينة دورا	3	180
واد عبيد	1	50
ينابيع القطاع الخاص	167	19900
البرك والابار التجميعية	810	91700

المصدر: مديرية زراعة جنوب الخليل، 2022.



الخدمات الزراعية.

يتوفر في دورا العديد من المؤسسات والمراكز والمشاتل التي تقدم الخدمات الزراعية وتعمل على تنمية القطاع الزراعي والنهوض به سواء كانت مؤسسات حكومية او قطاع خاص.

مديرية زراعة جنوب الخليل دورا

تعتبر مديرية زراعة جنوب الخليل الجسم الحكومي الرئيسي الذي يقود عمليات التنمية والتطوير للقطاع الزراعي، وهي مسؤولة عن توجيه أنشطة الدعم والتطوير في القطاع الزراعي من خلال تنفيذ خطط التنمية الاستراتيجية في المجال الزراعي.

حيث تقوم المديرية بخدمة وتوجيه وإدارة القطاع الزراعي، إضافة إلى مهام الإشراف والرقابة وتوفير بعض الخدمات الرئيسية، وذلك من خلال مقرها الرئيسي الذي يقع في مدينة دورا ووحداتها الارشادية الاربعة الموزعة في المناطق التابعة للمديرية (الصرة، دير سامت، المجد، الظاهرية). حيث تخدم مديرية زراعة جنوب الخليل منطقة واسعة تضم 45 تجمع.

ويتوفر في المديرية طاقم عمل يتكون من 30 موظف (مدير عام , 4 مدراء دوائر فنية , 17 مهندس زراعي , 5 إداريين , 2 سائقين, مراسل). وتقدم المديرية العديد من الخدمات من خلال الدوائر التي تضمها وهي:

● دائرة الخدمات الارشادية

تقوم دائرة الخدمات الارشادية بتقديم الخدمات الارشادية والمعلومات الفنية ونقل ونشر أساليب الزراعة الحديثة ونقل نتائج البحوث والتقنيات الزراعية الحديثة للمزارعين وتدريبهم على استخدامها بكفاءة والتأكد من سلامة تطبيقها ودراسة أثرها الزراعي من خلال رؤساء الأقسام والشعب التابعة للدائرة. بالإضافة الى الإشراف وتنفيذ العديد من المشاريع الزراعية المتنوعة سواء من الوزارة او بالتعاون مع المؤسسات العاملة في القطاع الزراعي، وتشمل الأقسام التالية:

- ✓ قسم البستنة الشجرية
- ✓ قسم المحاصيل الحقلية
- ✓ قسم الخضار
- ✓ قسم المجترات

- ✓ قسم الدواجن
- ✓ قسم النحل
- ✓ قسم التنمية الريفية
- ✓ قسم الاعلام الزراعي
- ✓ قسم الاستزراع السمكي

● دائرة الخدمات الفنية

تقدم الدائرة الفنية العديد من الخدمات الزراعية مثل المشاريع الخاصة بتطوير وتأهيل الأراضي والطرق الزراعية ومصادر المياه الزراعية والإشراف والمتابعة الميدانية للأعمال الخاصة بمشاريع التابعة للقسم ومدى مطابقتها للمواصفات، بالإضافة الى الخدمات التسويقية الخاصة بتجار المنتجات الزراعية والحيوانية، وتضم دائرة الخدمات الفنية الأقسام التالية

- ✓ قسم الغابات والمراعي
- ✓ قسم التسويق
- ✓ قسم تطوير الأراضي والمشاريع
- ✓ قسم المياه والري
- ✓ قسم وقاية النبات

● دائرة الخدمات المساندة

تقوم دائرة الخدمات بمتابعة كل ما يتعلق بالراكية الزراعية والضبط الزراعي ومتابعة ومراقبة عمل وأنشطة المنظمات والجمعيات التعاونية ومتابعة توثيق انتهاكات الاحتلال والاضرار الطبيعية، وتضم الأقسام التالية:

- ✓ قسم الرقابة الزراعية
- ✓ قسم المنظمات غير الحكومية
- ✓ قسم خدمات المزارعين

● دائرة الشؤون المالية والادارية والتخطيط

تتابع هذه الدائرة كل ما يتعلق بالمديرية من النواحي الإدارية والمالية وتضم الأقسام التالية:

- ✓ قسم المالية
- ✓ قسم الادارة
- ✓ قسم التخطيط
- ✓ قسم الاسترداد الضريبي

من خلال الدوائر سابقة الذكر وطاقم العمل من مدراء ومهندسين وموظفين يتم تقديم الخدمات الزراعية العديدة بكل ما هو متاح من إمكانيات، الا ان خدمات التدريب الزراعي والابحاث التطبيقية الزراعية التي تخدم طلاب الزراعة والمهندسين الزراعيين والمزارعين غير متوفرة في جنوب الضفة الغربية خاصة ما يتعلق بزراعة الخضار، وفي حال توفر مركز للتدريب والبحث التطبيقي الزراعي سيتم من خلاله توفير خدمات عديدة نوعية وتميزة تقوم على تنمية القطاع الزراعي والاقتصادي في الجنوب، اذ يمكن للمركز اجراء البحوث الزراعية التطبيقية التي تعتبر من المرتكزات الاساسية في تطوير قطاع الزراعة في الجنوب وخدمة المزارعين، بالإضافة للتدريب المهندسين الزراعيين وتدريب طلاب كليات الزراعة (حيث يتوفر 3 كليات زراعية في المحافظة: جامعة القدس المفتوحة , جامعة الخليل , جامعة فلسطين التقنية فرع العروب)، ويمكن ان يلبي هذا المركز الاحتياجات الحقيقية لتشجيع البحث العلمي التطبيقي حول الأصناف الجديدة والقديمة وحماية وحفظ البذور البلدية من الاندثار والضياع. وانشاء بنك معلومات زراعي، ويمكن ان تتركز أنشطة المركز على ما يلي:

- مركز تدريب للمهندسين الزراعيين من حيث الدورات التدريبية لحدِيثي التخرج.
- عقد دورات تدريبية للمزارعين في جميع المجالات الزراعية
- تبني افكار جديدة تليي الزراعات الحديثة
- تطبيق التقنيات الحديثة في مجال تكنولوجيا الزراعة
- عمل دراسات جدوى اقتصادية للمشاريع التنموية ذات الطابع المستدام.
- تحويل وحدة التنمية الاقتصادية لتكون مرجع أساسي في تبني الأفكار الريادية
- ربط المؤسسات التنموية مع مركز التدريب ليكون المركز كوحدة استشارية لتقديم الاستشارات الفنية الصحيحة.



الخدمات البيطرية وصحة الحيوان

تتوفر في دورا دائرة متخصصة في الخدمات البيطرية وصحة الحيوان وهي مؤسسة حكومية تابعة لوزارة الزراعة تقوم بالمهام التالية: -

- توفر الدائرة عدد من الاطباء البيطرين لتقديم العديد من الخدمات البيطرية اهمها رصد واستقصاء الامراض الوبائية السارية والمعدية والمشاركة بالتنسيق مع دائرة الوبائيات
 - متابعة النطاقات الخالية مرضيا والمناطق الموبوءة، بالإضافة لمتابعة الرقابة والحجر البيطري واصدار الوثائق المرافقة للحيوانات ومنتوجاتها للتسويق المحلي ولاستكمال اجراءات التصدير والاستيراد، بالتنسيق مع دائرة الرقابة والحجر البيطري.
 - تشخيص امراض الحيوان وتنفيذ برامج وحملات التحصينات
 - تعريف وترقيم وتسجيل الثروة الحيوانية وتتبع منتجاتها المطروحة في الأسواق
 - الرقابة على المسالخ وصحة اللحوم وتطبيق الاجراءات البيطرية السليمة في قطاع الالبان ومتابعة سلامة المنتج الحيواني من المزرعة الى المائدة لضمان سلامة المستهلك بالتنسيق مع دائرة الصحة العامة في وزارة الصحة.
 - مراقبة الاداء الفني لمزارع الدواجن والفقاسات وتشخيص ومكافحة امراض الدواجن بالتنسيق مع دائرة امراض الدواجن.
 - القيام بالفحوصات والتحاليل المخبرية البيطرية بالتنسيق مع المختبر المركزي.
- كما يتوفر في مدينة دورا العديد من العيادات البيطرية الخاصة التي توفر الخدمات البيطرية والاولدية والعلاجات والطعمات الخاصة بالثروة الحيوانية.
- مدخلات الانتاج الزراعي (المشاتل ومراكز البيع)**

يتوفر في دورا العديد من مراكز البيع التي توفر الاسمدة والمبيدات الخاصة بالزراعات المنتجة في دورا بالإضافة الى توفر المشاتل الزراعية التي تقوم بتوفير معظم الاشتال والبذور التي يتم زراعتها. وهي مشتل البستان ومشتل الوردة الحمراء ومشتل الشغلة.

جدول اقتصاد: أهم المؤشرات الرقمية الإيجابية (جيدة جدا ومتوسطة) والوصفية المرتبطة بقطاع العمالة والتوظيف:

التقييم			المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد			
		✓	مديرية الزراعة	36520	مساحة الأرض الزراعية / دونم
		✓	مديرية الزراعة	4370	مساحة المحميات والغابات والمراعي / دونم
		✓	مديرية الزراعة	24000	الإنتاج من الخضار (طن)
		✓	مديرية الزراعة	3415	عدد الأغنام والماعز
		✓	مديرية الزراعة	37	عدد الأبقار
		✓	مديرية الزراعة	115	عدد العجول
		✓	مديرية الزراعة	571150	عدد الدجاج اللاحم (ألف)
✓			مديرية الزراعة	0	عدد مزارع الدجاج البياض (ألف)
	✓		مديرية الزراعة	1419	عدد خلايا النحل
✓			مديرية الزراعة	0	عدد أسواق الماشية
✓			مديرية الزراعة	0	عدد أسواق الخضار

التقييم			المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد			
✓			مديرية الزراعة	0	عدد المسالخ
	✓		مديرية الزراعة	3	عدد المشاتل
	✓		مديرية الزراعة	3	عدد المعاصر
	✓		مديرية الزراعة	436	مساحة العنب دونم
✓			مديرية الزراعة	30	نسبة مياه الامطار من مصادر المياه المستخدمة في الزراعة
	✓		مديرية الزراعة	100	نسبة مياه الابار الارتوازية من مصادر المياه المستخدمة في الزراعة
	✓		مديرية الزراعة	70	نسبة مياه الينابيع من مصادر المياه المستخدمة في الزراعة
	✓		مديرية الزراعة	810	عدد آبار الجمع
		✓	مديرية الزراعة	167	عدد الينابيع
	✓		مديرية الزراعة	509	المعدل السنوي لمياه الامطار ملم / سنويا
	✓		مديرية الزراعة	91700	الطاقة الانتاجية لآبار الجمع
	✓		مديرية الزراعة	19900	الطاقة الانتاجية للينابيع

التقييم	المصدر	المؤشر (وصفي)
بحاجة لتأهيل	مديرية الزراعة	مدى اصالية الطرق الزراعية
هناك خدمات ارشاد جيدة	مديرية الزراعة	توفر خدمات الارشاد الزراعي
هناك توفر للخدمات التسويقية بشكل جيد بحيث تغطي مديرية الزراعة كافة الامور التسويقية	مديرية الزراعة	توفر خدمات التسويق الزراعي
لا تتوفر	مديرية الزراعة	توفر خدمات التعبئة والتعليق الزراعي
لا تتوفر	مديرية الزراعة	توفر خدمات التصنيع الزراعي
لا تتوفر	مديرية الزراعة	توفر خدمات التخزين والتبريد
لا تتوفر	مديرية الزراعة	خدمات التمويل
توفر معدات حديثة تعمل بتقنية عالية ضعيف نسبيا	مديرية الزراعة	مدى حداثة المعدات والآلات المستخدمة في الزراعة
هناك نقص في المنتج الحيواني بسبب انعدام سماح بناء المزارع في المناطق السكنية	مديرية الزراعة	اكتفاء السوق المحلي من الانتاج الحيواني

يمكن تلخيص أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية وكذلك الاحتياجات المحيطة بقطاع الترفيه والسياحة كما يلي:

- | |
|---|
| <p>المؤثرات الإيجابية</p> <ul style="list-style-type: none"> • وفرة المياه خاصة في فصل الشتاء في منطقة واد ابو القمر (وجود ينابيع مياه) |
|---|

- توفر عدد كبير من الحيازات الزراعية (ما يزيد عن 1000 حيازة) وإنتاج خضار طازجة
- توفر مزارعين ذوي خبرة عالية في جميع مجالات القطاع الزراعي ووجود وفرة من مدخلات الإنتاج ووجود مشاتل خضار، بيئة مناسبة لإنتاج الخضار والفواكه
- وجود مديرية زراعة ودائرة بيطرية وجمعيات زراعية متخصصة في التصنيع الزراعي ومؤسسات زراعية وكليات زراعية عدد 3 في المحافظة، تعمل في مجال القطاع الزراعي بمشاركة القطاع الخاص
- تنوع الاراضي ما بين عالية ومتوسطة ومنخفضة، اضافة لتنوع وتباين المناخ في المنطقة.
- وجود شركات زراعية تعمل في مجال القطاع الزراعي.
- وجود فائض في انتاج الخضار وبالتالي يتم تسويق المنتجات الى الحسب المركزية خارج المحافظة.
- امكانية استخدام صناعات تحويلية من المنتجات الزراعية قابلة للتصدير والتخزين
- اكتفاء ذاتي لعدد من القطاعات الزراعية وهي (الدجاج، اللحم، البيض، العسل، الخضار).
- وجود مصانع اعلاف بالقرب من مدينة دورا، وجود مصنع علاجات بيطرية.
- مشروع تخضير فلسطين والذي تنفذه وزارة الزراعة من خلال هذا المشروع يتم توزيع اشغال على المزارعين بمبالغ رمزية.
- الخبرة العالية في مجال تربية الثروة الحيوانية
- وجود أعداد كبيرة نسبيا من المواشي والثروة الحيوانية
- وجود شركات زراعية تعمل على تصنيع منتجات الثروة الحيوانية.
- وجود فائض في انتاج الخضار وتوفر الموارد الزراعية الازمة، وتوفر كميات كبيرة من المياه الجارية خلال فصل الشتاء (وجود اودية إمكانية استغلال الاودية لجمع المياه)
- توجه المزارعين لحفر ابار ارتوازية.
- امكانية استخدام صناعات تحويلية من المنتجات الزراعية قابلة للتصدير والتخزين
- توفر الإمكانيات لعمل مركز التدريب
- توفر الإمكانيات لعمل مسلخ مركزي

المؤثرات السلبية

- تفكك الملكية والتوسع العمراني على حساب الاراضي عالية القيمة الزراعية خاصة في منطقة واد السويطي وأبو القمرة.
- عدم توفر سوق خضار مركزي مما يزيد من ارتفاع أسعار الكومسيون على المزارعين، ضعف خدمات التسويق والتصدير ونقص في المعدات الحديثة المستخدمة في المجال الزراعي.
- ضعف حماية المنتج المحلي في ظل غياب رؤية وطنية لإدارة المياه على مستوى المحافظة.
- ضعف الامكانيات والموارد المتاحة لتقوية خدمات الرقابة الصحية والبيئية، وعدم توفر مشاتل لإنتاج أشجار الفاكهة.
- محدودية الموازنة المخصصة للقطاع الزراعي من الحكومة.
- الذبح العشوائي في المذابح الخاصة وعدم توفر ثلاجات لحفظ المنتجات الزراعية القابلة للتلف.
- عدم توفر حاضنة للتدريب الزراعي وكذلك عدم مواكبة التطور الزراعي في ادخال التقنيات الحديثة في مراحل الانتاج.
- ضعف التنسيق والتشبيك والتواصل والعمل الجماعي في هذا القطاع.
- شح مصادر المياه بسبب التغير المناخي وتدني تساقط الامطار والثلوج والصقيع.
- وجود الاحتلال الاسرائيلي والقيود التي يفرضها مثل الطرق الالتفافية، المستوطنات، ابراج جيش الاحتلال، المنافسة الاسرائيلية على المنتجات الفلسطينية، عدم المقدرة على الاستيراد من الخارج)
- عدم توفر مراعي داخل حدود مدينة دورا.
- شح المياه خلال فصل الصيف وارتفاع تكلفة سعر المتر المكعب من المياه وقلة ابار الجمع
- ارتفاع أسعار مدخلات الإنتاج.
- تدني أجور العمال في المجال الزراعي.
- عدم استغلال المخلفات الزراعية مما يعود بالضرر على البيئة.
- لا يوجد ضمن حدود مدينة دورا مناطق مخصص استخدامها كمزارع لتربية الثروة الحيوانية.
- عدم توفر سوق خضار مركزي مما يزيد من ارتفاع أسعار الكومسيون على المزارعين، وضعف خدمات التسويق والتصدير ونقص في المعدات الحديثة المستخدمة في المجال الزراعي
- الذبح العشوائي في المذابح الخاصة وعدم توفر ثلاجات لحفظ المنتجات الزراعية القابلة للتلف.
- عدم توفر مشاتل لإنتاج أشجار الفاكهة وكذلك أشجار حرجية

- العوامل المناخية (الظروف الجوية) وعدم توفر حاضنة للتدريب الزراعي
- وجود مصادر للمياه لا يمكن استغلالها بسبب الاحتلال (وجود شارع 60) مما يعيق عملية التنمية.

الاحتياجات/الأولويات:

- مسلخ مركزي للثروة الحيوانية يلبي احتياجات تجار الثروة الحيوانية ليكون رافد اقتصادي للبلدية ويعمل على توفير بيئة نظيفة داخل المدينة
- إنشاء سوق مركزي للخضار على مستوى الجنوب ليكون رافد أساس للبلديات على مستوى الجنوب واسواق للمنتجات التراثية والشعبية في المدينة
- مركز تدريب زراعي يلبي الاحتياجات من الأبحاث التطبيقية الزراعية وتدريب المزارعين وطلبة الجامعات (عبر ادخال أصناف جديدة)
- مثلث زراعي حكومي يوفر الأشغال للبلدية وكذلك للمزارعين بأسعار رمزية
- عمل برنامج متكامل لتطوير وتنمية البنية التحتية الزراعية ليشمل (طرق زراعية، استصلاح وتأهيل الأراضي، آبار زراعية، برك زراعية، مشاريع ذات طابع تنموي مثل النباتات الطبية وغيرها)
- تشجيع عمل مصنع مواد غذائية (تخليل منتجات زراعية، مخللات وعصائر) مصنع مرتديلا
- مصنع مواد عضوية أسمدة (استغلال المخلفات الزراعية).
- عمل محطة ثلاجات تعبئة وتبريد وتغليف وتفرير وتصنيع وحفظ للعديد من المحاصيل الزراعية من أجل التصدير.
- ادخال برامج واصناف والآلات زراعية حديثة عبر الشراكة ما بين البلدية مع القطاع الخاص والعام في الاستثمار الزراعي.
- تشجيع عمل مصنع كرتون بالشراكة مع القطاع الخاص من أجل دعم قطاع المزارعين في تعبئة الكرتون.
- توفير سوق شعبي على مدار الأسبوع لبيع المنتجات البلدية والتراثية.

أهم القضايا لهذا القطاع:

- ضعف المقومات المتاحة للنهوض بالقطاع الزراعي.
- ضعف برامج استصلاح الأراضي الزراعية ومرافقها ومنتجاتها.

3.3. مجال التنمية الاجتماعية

يعرض هذا القسم تقييم لمجالات التنمية الاجتماعية: التعليم، الإعاقة، الثقافة والتراث، الحماية الاجتماعية والتمكين، الخدمات الاجتماعية، المرأة والطفل، الصحة، الشباب والرياضة.

وتجدر الإشارة أن قطاعات الشباب والمرأة وذوي الإعاقة هي من القطاعات المهمة لكن المهمشة في مجتمعنا الفلسطيني. وتعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية في المجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية والعدالة في الوصول إلى الخدمات وتقديمها. أن تشخيص قضايا وأولويات هذه القطاعات الثلاث جزء لا يتجزأ من تشخيص قضايا وأولويات المجتمع المحلي، لعدد من الأسباب: أولها أن هذه القطاعات الثلاث تشكل نسبة لا تستهان بها من عدد السكان الفلسطيني. فالمجتمع الفلسطيني مجتمع قتي، ونسبة الشباب بين ال اعمار 15-29 تبلغ 40% من نسبة السكان، أما نسبة النساء تبلغ 50% من نسبة السكان، ونسبة ذوي الإعاقة تبلغ 7% من نسبة السكان. ثانياً أن أشراك الشباب والمرأة وذوي الإعاقة في التخطيط المحلي يساهم في اثناء عملية التخطيط بمجموعة أوسع من المهارات والخبرات ووجهات النظر، وتطعيمها بأفكار ومقترحات جديدة مما يجعل عملية التخطيط شمولية ومستدامة ونشركية أكثر، ويجعلها معبرة عن كل شرائح المجتمع. ثالثاً أن شرائح الشباب والمرأة وذوي الإعاقة هم مواطنون لا يدخرون جهداً أو وقتاً أو مالا في خدمة مدينتهم وبنائها والارتقاء بها حضارياً وفكرياً وثقافياً ومجتمعياً أو أي صعيد آخر.

التعليم:

واقع التعليم في مدينة دورا



إن قطاع التعليم من أبرز القطاعات نجاحا وتطورا في مدينة دورا، حيث تعمل مديرية التربية والتعليم على توفير الإمكانات والبرامج التي تتيح التطور في هذا القطاع الحيوي والهام، ضمن إمكانيات المديرية، بما يتناسب مع التوزيع العادل على المناطق التي تغطيها المديرية، هذا في مجال المدارس، أما في مجال الدراسات الجامعية فقد تميزت دورا باحتضانها فرع جامعة القدس المفتوحة، وأيضا افتتاح فرع لجامعة القدس أبو ديس لبرنامج الدراسات العليا لمنطقة جنوب الضفة، ولكن قطاع التعليم بحاجة لدعم وتعزيز في المدينة.

لقد أثرت جائحة كورونا والجهود المبذولة لوقف

انتشار كوفيد-19 مثل الإغلاق والقيود على الحركة على العملية التعليمية وأدت إلى إغلاق المدارس الابتدائية، والثانوية، وأيضا المدارس ما بعد الثانوية، بما فيها الكليات والجامعات، مما دفع إلى تطوير عملية التعليم الإلكتروني في كافة المستويات التعليمية.

وتبعاً لإغلاق المدارس تطور التعليم الإلكتروني من استخدام برنامج (كلاس روم عن طريق جوجل) لتعزيز العملية التعليمية، إلى التعليم بشكل كامل عن بعد عبر برامج: (تيمز، زوم)، حيث أثر إغلاق المدارس سلبا على الأسر منخفضة الدخل التي تكون فرصتها أقل في الوصول إلى التكنولوجيا، والإنترنت.

وتوقف التعليم عن بعد بشكل كامل مع انتظام الدوام ولكن استمر لتطوير المهارات والأنشطة اللاصفية واثراء العملية التعليمية من خلال برامج تدعم العلوم والمواهب (مثل برنامج استكشاف العلوم، الفيزياء الفلكية، دعم طلاب الثانوية العامة بحصص إثرائيه، برنامج تمس).

وبالتطرق إلى التعليم في مرحلة رياض الأطفال، هناك عدد من رياض الأطفال كبير نسبيا يلبي احتياجات المدينة، حيث يبلغ عدد رياض الأطفال (34)، وتحتوي هذه الرياض أكثر من 80 شعبة تمهيدية، ولكن هناك تحديات تواجه رياض الأطفال، أهمها وجود عدد من رياض الأطفال غير مرخص في المدينة وغير تابعة للإشراف والمتابعة من الناحية الأكاديمية ومعايير الأمان في المباني والمواصلات من قبل مديرية التربية والتعليم، بالإضافة إلى التغيير المستمر لكوادر التعليم تبعاً لتدني الرواتب في رياض الأطفال، أيضا تفاوت قيمة أفساط رياض الأطفال في المدينة. فيما تعتمد مديرية التربية والتعليم لمتابعة ترخيص رياض الأطفال في المدينة من خلال فريق عمل متخصص لضمان توفر معايير تعليم فاعلة. أيضا تتلقى معلمات رياض الأطفال تدريبات وورشات عمل تساهم في التطور المهني لمعلمات رياض الأطفال، ولكن لاتزال هذه الجهود بحاجة لتعزيز.

أما التعليم المدرسي، هناك عدد كافي إلى حد ما من المدارس الابتدائية والثانوية في مدينة دورا وهذه المدارس موجودة في مناطق مختلفة من المدينة لتسهيل على الطلبة الوصول للتعليم، ومن أهم التحديات التي تواجه التعليم المدرسي في المدينة، ضعف البنية التحتية (المياه والصرف الصحي والكهرباء) لعدد من مدارس المدينة، ففي فصل الشتاء تواجه هذه المدارس العديد من المشكلات مثل تسرب المياه للصفوف الدراسية والبرودة في الغرف الصفية تزداد في فصل الشتاء، أيضا العديد من المدارس قديمة البناء بحاجة لترميم وساحات بعض المدارس بحاجة لتأهيل لتكون مريحة أكثر للطلبة، وضعف إمكانات البيئة المدرسية والبنية التحتية في مدارس دورا (قاعات. مختبرات. غرف للأنشطة). وضعف الموارد المادية والدعم باتجاه التعليم، وقلة موائمة الصفوف لاستخدام ذوي الإعاقة وقلة توفر غرف المصادر لدعم قدراتهم. أيضا يعاني قطاع التعليم من قلة دعمه للموهوبين وعدم توفر برامج لدعم الإبداع والابتكار لدى الطلاب.

وبالتطرق للتعليم الجامعي، فتنوفر في المدينة فرعين لجامعتين: الأول لجامعة القدس المفتوحة والذي يسر على طلاب المدينة الالتحاق بالجامعة والحصول على شهادة البكالوريوس دون الحاجة إلى تحمل تكاليف المواصلات للمدن المجاورة. والثاني، لجامعة القدس أبو ديس للدراسات العليا، الذي تم تجديد مبناه مؤخرا، والذي يدعم طلاب المدينة والمدن المجاورة لنيل شهادة الماجستير.

التقييم	المصدر	القيمة
---------	--------	--------

المؤشر (كمي)(1)			القيمة القياسية/ المرجعية(2)	القيمة	متوسط	ضعي ف
عدد المدارس	47	مديرية التربية	بحاجة لإضافة 4مدارس	✓		
عدد المعلمين	702	التربية	1			
مركز المصادر	4	التربية	1	✓		
غرف المصادر	6	التربية	15	✓		
رياض الاطفال	5 تمهيدي حكومي 1 روضة حكومية 28 رياض اطفال خاص	التربية	3	✓		
مدارس مهنية	2	التربية	1			
الجامعات	2	الجامعات	1			
مختبرات حاسوب	26	التربية	15	✓		
عدد المرشدين التربويين	37	التربية	11	✓		
المؤشر (وصفي) (1)	المصدر	التقييم				
مدى جاهزية مباني المدارس في المدينة للخدمات الاضافية (قاعات ...)		متوسط				
مدى موائمة المدارس للأشخاص ذوي الاعاقة		جيد				
الاهتمام بالتمديدات الكهربائية الداخلية		متوسط				

المؤثرات الايجابية:

- توفر الأراضي المملوكة للجنة المعارف التي يمكن استغلالها لبناء المدارس.
- وجود تعاون وتفهم من المجتمع المحلي للمساهمة المادية لدعم المدارس.
- توفر خبرات فنية وخبرات في مجال التعليم وتطوير التعليم.
- توفر قاعدة بيانات لدى مديرية التربية والتعليم في قسم الإحصاء والتخطيط.
- اتباع أساليب جديدة في التعليم (التعليم النشط، التعليم باللعب، التعليم بالدراما، التعليم بالمشاريع، التعليم بالأقران، مسابقات لتدعم الابداع والابتكار... الخ)
- توفر برامج تدريب وتأهيل تربوي للمعلمين من قبل وزارة التربية والتعليم.
- توفر برامج توعية للطلبة والأهالي والمعلمين في مجالات (التمكين الأكاديمي، الانترنت الآمن، الحد من العنف، الجرائم الالكترونية، مراحل النمو).
- تشكيل برلمان طلابي في معظم المدارس.
- وجود مجلس اباء موحد لمدارس المدينة فاعل ومميز.
- الاهتمام بالموهب من جميع الجوانب (عراقة، كورال، دبكة، غناء، رياضة، موسيقى، ... الخ).
- تطور برنامج التواصل الرسمي بين المدارس والتربية من خلال برنامج "الإدارة الالكترونية"، والذي يستخدم بشكل فاعل.
- توفر برنامج للاتصال الالكتروني ما بين البيت والمدرسة E school.

- التشبيك ما بين مؤسسات المجتمع المحلي وايضا مؤسسات تعنى بالتعليم لتنفيذ مبادرات تساهم بتطوير الواقع التعليمي.
- وجود عدد كبير من الخريجين العاطلين عن العمل لاستثمار طاقاتهم في تطوير العملية التعليمية.
- وجود رقابة على رياض الأطفال وإجراءات الحصول على الترخيص من قبل فريق مختص في مديرية التربية والتعليم في الجنوب.
- متابعة الجهات المختصة والدفاع المدني رياض الأطفال للحصول على ترخيص وهذا يجعل رياض الأطفال آمن.
- تلقي معلمات رياض الأطفال تدريبات وورشات عمل تساهم في التطور المهني.
- وجود فروع لجامعتي القدس المفتوحة والقدس أبو ديس، منفتحة على التطور والتوسع، مما أتاح وجود للطلبة الذين انقطعوا عن الدراسة تكملة دراستهم، وسهل على الموظفين الحصول على درجات علمية اعلى.
- الأقسام الجامعية معقولة.
- وجود مبنى جديد لجامعة القدس المفتوحة قيد الانشاء للجامعة.
- وجود فروع للجامعات في المدينة شجع البحث العلمي.
- توفر برامج التوأمة مع الجامعات المحلية والدولية التي ساهمت في تنوع المهارات وتطوير الخبرات.

المؤثرات السلبية:

- عدم توفر خريطة التشكيل المدرسية التي تقترح التوزيع الصحيح لمواقع المدارس في المدينة.
- عدم وجود منهاج موحد لرياض الأطفال، وحاجة الكوادر العاملة فيها الى التأهيل والتدريب.
- تدني رواتب العاملين في رياض الأطفال وتفاوت قيمة أقساط رياض الأطفال في المدينة.
- ضعف البنية التحتية للمدارس في المدينة (المياه والصرف الصحي والكهرباء).
- ضعف امكانيات البيئة المدرسية والبنية التحتية في مدارس دورا (قاعات. مختبرات. غرف للأنشطة).
- ضعف الموارد المادية والدعم باتجاه التعليم.
- قلة موائمة المدارس والصفوف لاستخدام ذوي الإعاقة.
- عدم توفر غرف مصادر بعدد كافي لتغطية جميع المناطق لخدمة صعوبات التعلم.
- عدم وجود مراكز لتنمية الإبداع والابتكار.
- نقص المباني المدرسية لتغطية الاحتياج والنمو السكاني.
- عدم وجود مراكز وأندية لرعاية الموهوبين على مستوى البلد.
- ضعف وجود فرق كشفية على مستوى المدينة.
- العديد من مباني المدارس مستأجرة في المدينة.
- عدم توفر قاعات مجهزة وواسعة للجامعات.
- عدم توفر قاعات وسائط متعددة في الجامعات لتسهيل عملية التعلم على الطلبة.
- عدم توفر تخصصات مهنية في فروع الجامعات في دورا.
- فرع جامعة القدس أبو ديس بحاجة لفتح تخصصات إضافية.
- عدم توفر مبنى مجهز ومساحات واسعة للجامعات في المدينة، بسبب عدم انهاء تشطيب المبنى الجديد لجامعة القدس المفتوحة، وعدم توفر مبنى لفرع جامعة القدس أبو ديس اذ ان المبنى الحالي مستأجر.
- عدم استثمار طاقات العدد الكبير من الخريجين العاطلين عن العمل، وعدم وجود منصة تواصل مفعلة تضم الخريجين والمتطوعين لتسهيل تنسيق الجهود.

الاحتياجات/الاولويات:

- تحسين البنية التحتية في المدارس من خلال (صيانة المرافق، زيادة القدرة الاستيعابية من خزانات والغاء الآبار والتوزيع العادل للمياه على المدراس، وبناء مقاصف ضمن معايير صحية، صيانة دائمة للمياه والكهرباء في المدارس بشكل دوري، والتخلص من الحفر الامتصاصية في المدارس لما لها من تأثيرات صحية ومخاطر على المجتمع بشكل عام).
- تعزيز التوجهات الحديثة في التعليم وتوفير ما يدعمه من مختبرات حاسوب وتكنولوجيا، وتدريب وتأهيل للكادر التعليمي.

- زيادة عدد رياض الأطفال الحكومية وزيادة نسبة الالتحاق برياض الأطفال.
- توفير مناهج خاصة برياض الأطفال.
- تعزيز مشاركة المجتمع المحلي في دفع عجلة التعليم في المدينة، سواء ماديا أو تعليميا وتربويا، أو من خلال المشاركة في عملية التخطيط لتحسين التعليم.
- توفير خارطة التشكيلات المدرسية.
- تعزيز التعليم المهني في المدينة (مثلا من خلال استغلال تجهيزات مدرسة البنات المهنية مساء، وزيادة عدد التخصصات في مدرسة الذكور المهنية).
- التعاون مع مؤسسات ومراكز لاحتضان الطلبة الموهوبين والمبدعين ومتابعتهم سواء من الناحية الفكرية أو الفنية أو التقنية بالتنسيق مع بلدية دورا.
- دعم ميزانية المعارف والاستغلال الأمثل لها، وعمل حملات دعائية وتوعوية للمواطنين فيما يخص ضريبة المعارف.
- تحفيز أولياء أمور الطلبة للتواصل مع المدارس وتقليل الفجوة بين الأهالي والطاقم التدريسي وتفعيل دور مجلس أولياء الأمور.
- زيادة الوعي الثقافي في مجال السلامة المرورية، وتضمين إشارات المرور في المناهج التعليمية والتنسيق مع شرطة المرور لمتابعة حركة المرور والازدحام للوصول الآمن للطلبة.
- انشاء مدرسة مهنية ومدرسة زراعية وإضافة مختبر لكل مدرسة مهنية لإمكانية التطبيق العملي.
- استبدال المدارس المستأجرة ومتابعتها من قبل لجان متخصصة.
- انشاء دور حضانة بمعايير صحية موزعة بشكل مناسب.

أهم القضايا لهذا القطاع:

- ضعف البنية التحتية للمنشآت التعليمية وعدم ملازمتها (كما ونوعاً) للنمو السكاني والاحتياجات التعليمية للطلبة.

الإعاقاة :



تبلغ نسبة الإعاقاة في فلسطين ما بين 2 إلى 3 %، حيث تعتبر من النسب المرتفعة عالميا حيث تنتوزع الإعاقات ما بين سمعية، بصرية، حركية، عقلية وتوحد. وتبلغ نسبة الاعاقاة في دورا 6.4% بواقع 2500 حالة مسجلة، لكن قد تكون هذه النسبة غير دقيقة بسبب قلة وعي المجتمع المحلي باحتياجات ذوي الإعاقاة، ومحاولة اخفائهم عن المجتمع.

وتتجه مدينة دورا الى تطوير قطاع الإعاقاة، وتعزيز حصول الاشخاص ذوي الاعاقاة على حقوقهم الصحية والتعليمية والحماية الاجتماعية لهم، وتوفير فرص كسب العيش، و يدعم هذا التوجه وجود اهتمام من قبل العديد من

المؤسسات في المدينة بهذا القطاع وعلى رأسها بلدية دورا، التي تضم قسم متخصص بمتابعة هذه الفئة – قسم التأهيل المجتمعي – ، والذي يسعى للوصول الى الاشخاص ذوي الاعاقاة وارشادهم ومساعدتهم في الوصول الى كافة الخدمات التعليمية والصحية وكسب العيش والحماية الاجتماعية وغيرها، وذلك من خلال التنسيق والتشبيك مع كافة الجهات ذات العلاقة .

كما تتوفر في المدينة العديد من المؤسسات التي تقدم الخدمات للأشخاص ذوي الاعاقاة، وتالي ذكره أبرز هذه المؤسسات والخدمات التي تقدمها:

- الخدمات الصحية المقدمة من مديرية صحة جنوب الخليل:
- يتلقى الاشخاص ذوي الاعاقاة الخدمات الصحية مجانا تبعا لحصولهم على تأمين صحي شامل، وذلك من خلال العيادات الحكومية المتوفرة، علما بان معظم العيادات الصحية المتوفرة في المدينة غير موائمة للأشخاص ذوي الإعاقاة، وفي حال

الحاجة لخدمة المستشفيات العامة والتخصصية فإنه يتم تحويل المريض لأحد المستشفيات القريبة سواء في مدينة دورا او في مدينة الخليل أو غيرها.

● الخدمات المقدمة من قبل بلدية دورا وجمعية بيت لحم العربية للتأهيل:

تبعاً لاتفاقية شراكة تم عقدها بين بلدية دورا وجمعية بيت لحم العربية للتأهيل، تم انشاء قسم للتأهيل المجتمعي في بلدية دورا، وتعمل بلدية دورا من خلال هذا القسم على التنسيق مع مختلف مزودي الخدمات توجيه الاشخاص ذوي الاعاقة الى الخدمات التي تستهدفهم في المدينة،

أيضا يتم توفير الاجهزة المساعدة من خلال التنسيق مع المراكز المحلية والخارجية ويتم توزيعها بشكل مجاني على المستفيدين مثل عصي المشي والكراسي المتحركة ومقاعد الاستحمام والمرحاض والنظارات والعصي البيضاء ومعينات السمع وغيرها من الاجهزة المتنوعة الخاصة بالأشخاص ذوي الاعاقة. أيضا تم تشكيل مجموعتان للمساعدة الذاتية بإشراف بلدية دورا، الأولى تسمى مجموعة دورا لذوي الاعاقة، والثانية مجموعة الامهات، مكونة من امهات الاشخاص ذوي الاعاقة بالإضافة الى خدمة العيادات المتنقلة، حيث يتم التنسيق بين العيادة المتنقلة وعاملة التأهيل المجتمعي في البلدية لتنظيم زيارات ميدانية وبشكل منتظم للحالات لتقييمها وتوجيهها للجهات ذات العلاقة عند الحاجة. أيضا تقدم جمعية بيت لحم برامج القروض التمويلية للمشاريع الصغيرة لفئة ذوي الإعاقة.

● الخدمات التي تقدمها جمعية دورا لذوي الإعاقة:

هي جمعية أهلية غير ربحية تهدف الجمعية لتفعيل دور الأشخاص من ذوي الإعاقة بشكل فعال بالمجتمع ، وزيادة التوعية المجتمعية بحقوق الأشخاص من ذوي الإعاقة وأهمها العيش الكريم، ودمج الأشخاص ذوي الإعاقة في المؤسسات المجتمعية والسياسية وتمويلهم إلى صناع القرار، وتقديم الدعم والمناصرة للأشخاص ذوي الإعاقة والقيام بحملات ضغط ومناصرة لنيل مطالبه عادلة. و تقدم جمعية دورا لذوي الإعاقة العديد من الخدمات، عقد العديد من الجلسات التثقيفية والتوعية بحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة لكافة شرائح المجتمع، والتنسيق مع العديد من المؤسسات واللجان الطبية والصحية للعمل مع مختلف الأشخاص ذوي الإعاقة لضمان حقهم في الرعاية الصحية، وتوزيع عدد من الأجهزة المساعدة والمساندة للأشخاص من ذوي الإعاقة، وتقديم خدمات ودعم نفسي للأشخاص ذوي الإعاقة وذويهم، عقد برامج التأهيل المهني لسوق العمل حيث تم إدخال عدد كبير في برامج التأهيل المهني، وعمل ايام طبية مجانية في عدة مجالات من ضمنها توزيع أجهزة مساعدة بالتعاون مع مؤسسات محلية وأجنبية.

ومن أبرز الخدمات التي تقدمها الجمعية خدمة تسهيل إجراءات الحصول على التأمين الصحي الشامل للأشخاص ذوي الإعاقة.

● جمعية دورا الأمل لذوي الإعاقة:

هي جمعية خيرية أهلية إنسانية غير ربحية، تأسست عام 2018، تقدم الخدمات التأهيلية العلاجية والتعليمية وتعديل سلوك الأطفال من ذوي الإعاقة، وتأهيلهم نفسياً واجتماعياً لدمجهم في المجتمع والمدرسة ومساعدتهم ليعتمدوا على أنفسهم، ومن أبرز الخدمات التي تقدمها جمعية دورا الأمل: الخدمات التأهيلية العلاجية (العلاج الوظيفي / العلاج الطبيعي / علاج مشاكل النطق والسمع)،

أيضا الخدمات تأهيلية تربوية تعليمية: (صفوف التربية الخاصة/صف صعوبات التعلم /الروضة التأهيلية /قسم التأهيل المهني /قسم التوحد).

أيضا تقوم الجمعية بالعديد من الأنشطة أهمها: دورات مستمرة في عدة مجالات (التربية الخاصة، برامج التوحد، استخدام الغرف الحسية)، دورات في تنمية الحسابات الذهنية (برنامج الخوارزمي الصغير الدولي)، دورات التفريغ النفسي للأمهات والكادر الوظيفي والأطفال، المشاركة في المعارض والبيازارات الخيرية، بعرض منتجات المشغل المهني، عمل أيام طبية مع مجموعة أطباء بتخصصات مختلفة على مدار العام، عمل أنشطة ترفيهية لطلاب المركز مثل الرحلات وعروض المسرحيات.

● مديرية وزارة التنمية الاجتماعية:

مديرية وزارة التنمية الاجتماعية في دورا تقوم بتقديم الدعم المالي لعدد محدود من العائلات في منطقة دورا بناء على وضعهم المالي وقد تشمل هذه الحماية ذوي الإعاقة إذا ما كانت مطابقة لمعايير الوزارة، وأيضا تقوم بتوفير خدمات القروض بدون فائدة لذوي الاعاقة، وتشير الدراسات الا عدم وجود وعي للأشخاص ذوي الاعاقة في منطقة دورا بتوفر مثل هذه الخدمات.

ومن الجدير بالذكر بأنه لا يوجد في مدينة دورا أي مركز للتدريب المهني، كما لا تتوفر وسائل النقل الخاصة بذوي الإعاقة في حال رغبتهم الالتحاق بالمراكز المتوفرة في المدن الأخرى مما يضطرهم لاستخدام وسائل النقل الخاصة والتي تعد مكلفة. وبخصوص الخدمات المالية (التمويلية) لفئة ذوي الإعاقة في المدينة، فبالإضافة لما تقدمه وزارة التنمية الاجتماعية من قروض بدون فوائد للأشخاص ذوي الإعاقة، هناك عدد محدود ممن يقدمون قروض التمويل للمشاريع الصغيرة الأخرى مثل جمعية بيت لحم العربية للتأهيل ومؤسسة العمل ضد الجوع ومؤسسة فائز وغيرها، وبحسب الدراسة فإن المعرفة بوجود مثل هذه الخدمة غير منتشر وخصوصاً لذوي الإعاقة ويعد ذلك من الصعوبات التي تواجههم للوصول الى مثل هذه الخدمات، بالإضافة الى ذلك فان البنوك ومؤسسات التمويل الصغيرة لا تتبع سياسات تسهيلية للمبادرات الريادية للأشخاص ذوي الإعاقة.

وفيما يتعلق بالمشاركة السياسية للأشخاص ذوي الإعاقة، لا يوجد أي مشاركة للأشخاص ذوي الإعاقة في عملية صناعة القرار فبإمكان الأشخاص ذوي الإعاقة المشاركة في الانتخابات كناخبين ومرشحين الا انه لم يتم تسجيل أي مشاركة للأشخاص ذوي الإعاقة كمرشحين في العملية الانتخابية السابقة، ومن الجدير بالذكر انه خلال العام الماضي تم عمل ورشات عمل خاصة بالانتخابات للأشخاص ذوي الإعاقة في مدينة دورا وتوعيتهم بحقوقهم في الانتخاب.

المؤشر (رقمي)	القيمة	المصدر	القيمة المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد الأشخاص ذوي الإعاقة المستفيدين من خدمات بلدية دورا	300 سنوياً	بلدية دورا			✓	
عدد المستفيدين من خدمات التأمين للأشخاص ذوي الإعاقة	400 سنوياً	جمعية دورا لذوي الإعاقة			✓	
عدد المستفيدين من خدمات جمعية دورا لذوي الإعاقة	250 شهرياً	جمعية دورا لذوي الإعاقة			✓	
عدد الأنشطة الخاصة لذوي الإعاقة والتي تنفذ من قبل بلدية دورا	7 سنوياً	بلدية دورا			✓	
عدد اللقاءات الخاصة لذوي الإعاقة والتي تنفذ من قبل البلدية	4 شهرياً	بلدية دورا			✓	
عدد الطلاب المستفيدين من الخدمات العلاجية التأهيلية	64 طالب	جمعية دورا الأمل للتأهيل			✓	
عدد الأشخاص الذين يتلقون جلسات علاج فزيائي في مركز دورا الأمل	10 شهرياً	جمعية دورا الأمل للتأهيل			✓	
عدد الأشخاص الذين يتلقون جلسات نطق في مركز دورا الأمل	40 شهرياً	جمعية دورا الأمل للتأهيل			✓	
عدد الأشخاص الذين يتلقون جلسات علاج وظيفي في مركز دورا الأمل	40 شهرياً	جمعية دورا الأمل للتأهيل			✓	
عدد الأشخاص ذوي الإعاقة المدمجين في المدارس	54	وزارة التربية والتعليم			✓	
المؤشرات (وصفي)		المصدر		التقييم		

نسبة ذوي الاعاقة المستفيدين من خدمات التعليم مدينة دورا	وزارة التربية والتعليم	ممتاز
نسبة الخدمات الخاصة بذوي الاعاقة	بلدية دورا جمعية دورا لذوي الاعاقة جمعية دورا الأمل للتأهيل	ممتاز
نسبة مواثمة المؤسسات	بلدية دورا	متوسط -ضعيف

المؤثرات الايجابية:

- تتوفر في المدينة العديد من مؤسسات المجتمع المحلي المتخصصة بقطاع الإعاقة التي تقدم الخدمات والدعم لذوي الإعاقة مثل جمعية دورا لذوي الإعاقة، وجمعية دورا الأمل، والخدمات التي تقدمها جمعية بيت لحم العربية للتأهيل في المدينة.
- توفر مركز لتأهيل الأطفال من ذوي الإعاقة تابع لجمعية دورا الأمل لذوي الإعاقة، يقدم الخدمات التأهيلية العلاجية والتعليمية للمواطنين من ذوي الإعاقة في المدينة والمدن والبلدات المجاورة، ويضم قسم التأهيل المهني، وروضة تأهيلية للأطفال ذوي الإعاقة، وقسم التوحد، وصفوف تربية خاصة، وصف لصعوبات التعلم.
- توفر بعض الخدمات الأساسية الطبية والتأهيلية والتعليمية والاجتماعية والاقتصادية من خلال مؤسسات وجمعيات محلية وعالمية من خلال اتفاقيات وعقود شراكة مع البلدية والجمعيات المحلية.
- توفر خدمات جمعية بيت لحم العربية للتأهيل من خلال عاملة التأهيل المجتمعي في البلدية حيث يتم التنسيق بين العيادة المتنقلة وعاملة التأهيل المجتمعي لتنظيم زيارات ميدانية وبشكل منتظم للمستفيدين للوصول للأشخاص ذوي الإعاقة وايصالهم للخدمات وتوجيههم لها.
- يتم توفير الاجهزة المساعدة وتوزيعها بشكل مجاني من خلال بين مزودي الخدمات لذوي الإعاقة في المدينة.
- هناك عددا لا بأس به من الطلاب ذوي الاعاقة المندمجين في المدارس العامة في منطقة دورا، غالبيتهم من ذوي الاعاقات الحسية والحركية.
- وجود برامج تمكين اجتماعي واقتصادي لدعم ذوي الإعاقة يقدمها مكتب وزارة التنمية الاجتماعية في دورا كتوفير خدمات القروض بدون فائدة لذوي الإعاقة.
- تم عمل ورشات عمل خاصة بالانتخابات للأشخاص ذوي الاعاقة في مدينة دورا وتوعيتهم بحقوقهم في الانتخاب.
- يتوفر في دورا مجموعتان للدعم الذاتي، الأولى تسمى مجموعة دورا لذوي الاعاقة، والثانية مجموعة امهات الأشخاص ذوي الاعاقة تم تشكيلها بإشراف قسم التأهيل المجتمعي في بلدية دورا.
- تقديم إجراءات معاملات الحصول على التأمين الصحي الشامل للمواطنين من ذوي الإعاقة من خلال جمعية دورا لذوي الإعاقة في ميناها بجانب البلدية، علما بانها كانت تقدم سابقا من قبل الاتحاد العام للمعاقين في الخليل.

المؤثرات السلبية:

- ضعف وعدم توفر خدمات العلاج الوظيفي في المدينة، وخدمات التأهيل البصري والسمعي وضعف برامج التوحد.
- عدم وجود خدمات علاج طبيعي وتأهيل في مديرية صحة جنوب الخليل.
- ضعف او عدم توحيد البيانات بين الجمعيات والمراكز الخاصة بالإعاقة مع البلدية.
- عدم وجود مسح لذوي الاعاقة في مدينة دورا، اذ تم اخر مشروع مسح في عام 2008 للأشخاص ذوي الاعاقة في المدينة.
- عدم وجود مركز تدريب مهني للأشخاص ذوي الإعاقة لخدمة المراحل العمرية المتوسطة والكبيرة ولعزير قدرتهم على الانخراط في سوق العمل.
- عدم وجود مركز ابواء للإعاقات الشديدة وكبار السن يقدم خدمة المبيت بمبيت ليلي.
- عدم تقديم الخدمات تأهيلية في القطاع الحكومي.
- ضعف مشاركة الأشخاص ذوي الاعاقة في عملية صناعة القرار وضعف تمثيلهم بمرشحين في العملية الانتخابية.
- قلة الانشطة الرياضية والثقافية لذوي الاعاقة وصعوبة وصولهم الى مثل هذه الخدمات.

- عدم تخصيص وزارة التنمية الاجتماعية مميزات وحوافز خاصة بالأشخاص ذوي الإعاقة ضمن المساعدات المالية التي تقدمها للمستفيدين. حيث يتم تقديم الدعم المالي لعدد محدود من العائلات في منطقة دورا بناء على وضعهم المالي فقط.
- عدم موائمة مباني الجامعات المتوفرة في المدينة (فرع جامعة القدس المفتوحة، فرع جامعة القدس) للاستخدام من قبل ذوي الإعاقة.
- غياب التعليم غير النظامي والتعليم المستمر للأشخاص ذوي الإعاقة في المدينة
- غياب الوعي العام بحق الأشخاص ذوي الإعاقة بالدمج في برامج التعليم العام، وضعف الوعي لدى المؤسسات التعليمية بآليات الدمج، وقلة عدد الكوادر المتخصصة في هذا المجال.
- ضعف الإمكانيات المالية لموائمة المؤسسات التعليمية لتمكين ذوي الإعاقة من استخدامها.
- ضعف الدمج للأطفال ذوي الإعاقة في مرحلة ما قبل المدرسة في الحضانات ورياض الأطفال، وذلك نظرا لمملكية غالبيتها للقطاع الخاص وتعرضهم للمضايقات من أقرانهم.
- معظم العيادات الصحية غير موائمة للأشخاص ذوي الإعاقة.
- ارتفاع تكلفة الخدمات التأهيلية لذوي الإعاقة وعدم قدرة الكثير من معيالي ذوي الإعاقة على تغطيتها.

الاحتياجات/الاولويات:

- توفير مركز ابواء يتضمن مبيت ليلي للأشخاص ذوي الإعاقة الشديدة والمسنين.
- توفير مركز للتوحد لحالات أطياف التوحد ما بعد عمر ال 14 سنة.
- تمكين مركز دورا الامل لتوفير حضانة للأطفال ذوي الإعاقة.
- تشكيل لجنة تطوعية من قبل بلدية دورا بمشاركة من المجتمع المحلي لحصر الحالات الاجتماعية والأشخاص ذوي الإعاقات الشديدة والشديدة جدا في المدينة، وتقديم المساعدات لهم.
- تكثيف التعاون بين مديرية الصحة والصحة المدرسية التابعة لوزارة التربية والتعليم فيما يخص قضايا ذوي الإعاقة.
- تعزيز دمج ذوي الإعاقة في قطاع التعليم وتوفير الكوادر وتأهيلها للتعامل مع ذوي الإعاقة.
- توفير مدرسة مهنية خاصة لذوي الإعاقة الشديدة للذكور والإناث.
- تعزيز ودعم دور المؤسسات التي تعنا بالأشخاص ذوي الإعاقة.
- توفير مركز رياضي خاص بالأشخاص ذوي الإعاقة، تعزيز النشاطات الرياضية التي تستهدفهم.
- تعزيز إمكانات روضة ذوي الإعاقة في مركز الامل وتوفير روضات مشابهة لتغطية الاحتياج المجتمعي.
- توفير برامج تمكين اقتصادي للأشخاص ذوي الإعاقة وأهاليهم.

أهم القضايا لهذا القطاع:

- محدودية الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية والاقتصادية المقدمة لذوي الإعاقة في المدينة.

الثقافة والتراث:

تعد مدينة دورا أحد أهم معالم الجبل الجنوبي الفلسطيني الثقافية والتراثية، فلها عاداتها وثقافتها وأماكنها التراثية المتعددة من مساجد ومقامات وبلدة



قديمة وعيون ماء وبنابيع منذ مئات السنين، حيث تتميز مدينة دورا بثوب تراثها المميز وكوفية رجالها وقمباز كبارها الذي يشترك فيه كل رجال فلسطين، وكذلك تتميز بمؤسسات ومراكز ثقافية ونواد متنوعة تهتم بالطفل والشباب والمرأة وكبار السن، حيث يوجد في دورا ناديان رئيسان ومركز ثقافي وما يقارب 20 جمعية مختلفة في عدة مجالات متنوعة، وتجتمع هذه المؤشرات الثقافية والتراثية لتشكّل الوجه الثقافي والتراثي لمدينة دورا وجبلها الجنوبي الكبير وتشكّل معا نقاط قوة لتكون دورا الوجه الثقافي الجميل للجنوب الفلسطيني، فيما تحتاج أيضا مزيدا من الاهتمام من أصحاب القرار والمجتمع المحلي في هذين القطاعين، وكذلك مراقبة عمل الجمعيات وتوفير مسرح وتطوير المركز الثقافي والمكتبة والاهتمام بالموهوبين وتكريم وتقدير الأدباء والفنانين وعمل فعاليات مختلفة تختص بالتراث والثقافة وتعزيزها وتوزيعها على مختلف مناطق دورا الجغرافية لتكون دورا مدينة نموذجية خلال السنوات القادمة.

يوجد في مدينة دورا مركز ثقافي واحد بالقرب من استاد دورا، ويوجد مرافق عامة مثل حديقة بير الواد والتي تعد معلم تراثي مهم وقد تم انشاؤها من قبل بلدية دورا في عام 2022م وكذلك حديقة سينا التي تتيح الفرصة لإقامة اي نشاط ثقافي او تراثي او شعبي مثل البازارات الشعبية وايام التراث والانشطة المجتمعية الاخرى التي تقام سنويا ويوجد في الحديقة متحف وهو تابع لوزارة السياحة والآثار.

ومن المعالم التراثية المهمة في المدينة، تكية النبي نوح والتي تقام في مقام النبي نوح في مدينة دورا، حيث يتم فيها تحضير المأكولات الشعبية وتوزيعها على الفقراء في المدينة حيث يبلغ عدد العائلات المستفيدة شهريا 500، كما يوجد في المدينة عدد من المدارس القديمة والتي تعتبر من المعالم التراثية المهمة مثل مدرسة الرازي ومدرسة دار السلام القديمة ومدرسة ماجد ابو شرار ومدرسة صلاح الدين.

المؤشر (رقمي)	القيمة	المصدر	التقييم		
			جيد	متوسط	ضعيف
عدد المراكز الثقافية	1	وزارة الداخلية			✓
تكية النبي نوح	500 وجبة شعبية	تكية النبي نوح		✓	
عدد الجداريات	16	جمعية ابناء كنعان لحفظ التراث	✓		
متحف	1	وزارة السياحة والآثار	✓		
عدد المدارس الاثرية القديمة	5	بلدية دورا	✓		
عدد الجمعيات الثقافية والتراثية المسجلة في وزارة الثقافة والسياحة والآثار	1	وزارة الداخلية			✓
عدد المرافق العامة	2	بلدية دورا	✓		
عدد المكتبات في مدينة دورا	1	بلدية دورا			✓
عدد الأماكن التراثية والتاريخية في مدينة دورا	12	بلدية دورا	✓		
عدد الأنشطة الثقافية والتراثية التي تستهدف المجتمع في دورا	1	بلدية دورا			✓
المؤشرات (وصفي)			التقييم		
حجم الأنشطة التراثية والثقافية			متوسط		
ملائمة المؤسسات الثقافية والتراثية للزائرين			ضعيف		
اهتمام المجتمع بالثقافة والتراث			جيد		
مدى الاهتمام بالشعراء والأدباء والفنانين			ضعيف		

المؤثرات الايجابية:	
•	وجود مراكز ثقافية متنوعة في مدينة دورا.
•	وجود أماكن تاريخية وأثرية مهمة في مدينة دورا.
•	وجود أدباء وفنانين ومؤرخين يساهمون في الحفاظ الثقافة والتراث.
•	عمل العديد من الأنشطة الثقافية والمسارات والزيارات التراثية.

- التعاون الثقافي والتراثي بين مختلف المؤسسات والأفراد والمجتمع.
- توفر عدد كبير من الموهوبين الذين يساهمون في المشاركة وتطوير الجوانب التراثية والثقافية.
- وجود مكتبة عامة للبلدية.

المؤثرات السلبية:

- افتقار المدينة الى مسرح متكامل مغلق (مدرج) للأنشطة العامة المغلقة من مسرحيات وأمسيات وفعاليات.
- عدم وجود خطة مشتركة خاصة بالأنشطة الثقافية
- قلة اهتمام الناس بالثقافة والتراث وحضور هذه الفعاليات
- عدم الاهتمام الجهات المسؤولة بالموهوبين والمبدعين من الأدباء والفنانين.
- عدم وجود رقابة ومتابعة للأنشطة الثقافية
- عدم وجود موارد وداعمين ماليين للأنشطة الثقافية المختلفة
- ضعف الخدمات في مركز شهداء دورا الثقافي
- قلة الدعم والرعاية والاحتضان المقدم للفنانين والشعراء والادباء في المدينة وتقتصر انشطتهم على المجهودات الذاتية.
- ارتفاع الضرائب على الاماكن الثقافية والعامة في المدينة
- عدم وجود خدمات صحية عامة في المدينة

الاحتياجات/الاولويات:

- وجود خطة مشتركة خاصة بالأنشطة الثقافية بين المؤسسات
- زيادة الوعي بالثقافة والتراث من خلال دورات وأنشطة ومسارات مختلفة.
- وجود مدرج موحد كالمركز الثقافي للأنشطة الثقافية.
- تحتاج مدينة دورا إلى مسرح متكامل مغلق (مدرج) للأنشطة العامة المغلقة من مسرحيات وأمسيات وفعاليات.
- ترميم الأماكن التراثية وعمل مسارات سياحية وتسجيلها رسميا والإعلان عنها
- توفير الدعم لهذه الأنشطة من المؤسسات والأفراد.
- التأثير على أصحاب القرار لتطوير المؤسسات الثقافية والتراثية.
- تنمية مواهبه طلبة المدارس المبدعين لينخرطوا بالأنشطة الثقافية.
- تكريم الأدباء والشعراء والفنانين وتقديرهم ليشعروا بقيمتهم وليساهموا في تطوير هذه الجوانب.
- مراقبة عمل المؤسسات والمراكز الثقافية وتثبيتها ومتابعة عملها.
- التوعية والتشبيك ومتابعة مع المؤسسات ذات الصلة في المدينة.
- تطوير المشاريع والنشاطات من خلال ايجاد مؤسسات داعمة.
- توحيد قاعدة بيانات مشتركة بين المؤسسات الثقافية.
- تطوير المكتبة التابعة لبلدية دورا والعمل على إنشاء مكتبات أخرى.
- الجذب السياحي للمدينة من خلال مسارات سياحية مشتركة بين المدينة والقرى المجاورة او المدن المجاورة.

أهم القضايا لهذا القطاع:

- عدم دعم قطاعي الثقافة والتراث من الجهات المسؤولة وضعف الاهتمام من المجتمع باعتبارها قطاعات ثانوية بنظرهم.

الحماية الاجتماعية والتمكين:



تتسع مجالات قطاع الحماية الاجتماعية والتمكين، وتتنوع التدخلات والخدمات المقدمة في هذا المجال، وتعمل مجموعه من الوزارات الحكومية ومؤسسات المجتمع المدني في مدينة دورا على تحقيق تنمية اجتماعية بما يتوافق مع اجندتها، وبما يشمل ذلك من وضع السياسات والتوجهات، بالإضافة إلى مهام الرقابة والإشراف وتوفير الخدمات للأسر الفقيرة والفئات المهمشة.

الحماية الاجتماعية في مدينة دورا:

تتولى مجموعة من الوزارات والهيئات الحكومية ومؤسسات المجتمع المدني مسؤولية التنمية والحماية

الاجتماعية والاقتصادية ويحكم عملها تشريعات خاصة بها، وتعمل على تقديم مجموعة من الخدمات الأساسية في مجال التعليم والصحة والسكن والزراعة وتنمية الشباب والمرأة، والاقتصاد والثقافة والرياضة وخدمات البنية التحتية، حيث تستهدف وزارة التنمية الاجتماعية من خلال مكتب التنمية الاجتماعية في مدينة دورا، الأسر والأفراد الفقراء والمهمشين وضحايا الإقصاء الاجتماعي من خلال جملة من السياسات والبرامج والنشاطات والإجراءات والخدمات الهادفة إلى حمايتهم وتمكينهم وتحسين ظروف حياتهم وبناء قدراتهم للتمتع بحياة لائقة وكريمة ومنتجة، بالتنسيق والشراكة مع المجتمع المدني والقطاع الخاص، وقد بلغ عدد المستفيدين سنويا 1300 شخص وعدد الحاصلين على خدمات نقدية 850 أسرة وعدد المستفيدين من خدمات التأمين الصحي للحالات الفقيرة 1800 وعدد المستفيدين من الكوبون الشهري 940 كوبون، وتتمثل رؤية المكتب بمجتمع متماسك ومتضامن يوفر العدالة الاجتماعية والحياة الكريمة لجميع أفرادها على أساس المساواة وبدون تمييز، وتقوم وزارة التنمية الاجتماعية في مدينة دورا بمجموعة من الخدمات والأنشطة:

- تخفيف حدة الفقر على الأفراد والأسر من خلال تقديم مساعدات مالية وعينية وخدمات التأمين الصحي.
- حماية ورعاية الفئات الضعيفة عبر مساندهم وتقديم الحماية الاجتماعية.
- إدماج الأفراد والفئات ضحايا الإقصاء الاجتماعي من خلال اقسام المرأة والطفولة ومراكز التحويل.
- الاشراف على الجمعيات الخيرية من خلال دعم الجمعيات الخيرية والتخطيط التنموي في جنوب الخليل.
- ترخيص دور الحضانه والاشراف عليها من خلال لجنه مختصة مع الشركاء.
- خدمات التمكين الاقتصادي وانشاء مشاريع مدرة للدخل للأسر الفقيرة في جنوب الخليل.
- خدمات رعاية الاشخاص ذوي الاعاقه من خلال تقديم خدمات نقديه وأدوات مسانده.
- رعاية اليتام واسرهم تقديم الكفالات النقدي.
- التشبيك والتنسيق مع مزودي الخدمات الاجتماعية، بهدف رعاية وتقديم الخدمات للأسر الفقيرة والمهمشة في جنوب الخليل.

- رعاية المسنين تقديم خدمة تجديد ترخيص مركز إيوائي لرعاية كبار السن بالإضافة لتقديم خدمات عينية ونقدية.

- التأمين الاجتماعي وهو متوفر من قبل وزارة التنمية الاجتماعي لكافة الفئات المهمشة، مثل ذوي الاعاقه وذوي الشهداء والأسرى وغيرها ويخفف من المخاطر المرتبطة بالبطالة والمرض والعجز والإصابات المرتبطة بالعمل والشيخوخة، مثل التأمين الصحي أو التأمين ضد البطالة.

ومن المؤسسات الأخرى في المدينة والتي تعمل على توفير خدمات الحماية الاجتماعية والتمكين في المدينة لجنة زكاة دورا بحيث تستهدف عدد كبير من الأسر الفقيرة سنويا وهي تتبع لدائرة العمل النسوي في وزارة الأوقاف والشؤون الدينية، وتكية النبي نوح التي تعمل على توفير الغذاء للأسر الفقيرة في المدينة على مدار الاسبوع ويوجد برامج خاصة بشهر رمضان المبارك ويوجد عدد من الأسر المستفيدة بشكل يومي ومنها اسبوعي ومنها شهريا حيث بلغ عدد المستفيدين شهريا 500 شخص وجمعية الهلال الأحمر الفلسطيني والتي تقدم خدمات حماية للأسر الفقيرة وقد بلغت عدد الأسر المستفيدة سنويا 1800 أسرة فقيرة .

المؤشر (رقمي)	القيمة	المصدر	القيمة المرجعية	التقييم
---------------	--------	--------	-----------------	---------

ضعيف	متوسط	جيد				
✓				وزارة العمل	4900 وظيفة قدمت منها بلدية دورا	صندوق التشغيل الفلسطيني (مؤسسة مدعومة من البنك الدولي) تقدم وظائف للعاطلين عن العمل لمدة 6 شهور.
	✓			الهلال الاحمر الفلسطيني - دورا	6000 مريض	
	✓			الهلال الاحمر الفلسطيني - دورا	1800 مريض	الأدوية المجانية التي تقدم من خلال الجمعيات الخيرية في المدينة مثل جمعية الهلال الاحمر الفلسطيني
	✓			وزارة التنمية الاجتماعية	970	العلاج المجاني من قبل الجمعيات الخيرية مثل جمعية الهلال الاحمر الفلسطيني
	✓			وزارة التنمية الاجتماعية	1300	عدد المستفيدين من خدمات الكوبون الشهري من وزارة التنمية الاجتماعية
	✓			وزارة التنمية الاجتماعية	1800	عدد المستفيدين من خدمات وزارة التنمية الاجتماعية
	✓			وزارة التنمية الاجتماعية	850	عدد الحاصلين على تأمين صحي من ذوي الاعاقة
	✓			وزارة التنمية الاجتماعية	1300	عدد الحاصلين على الخدمات النقدية من وزارة التنمية الاجتماعية
	✓			تكية النبي نوح	500	عدد المستفيدين من خدمات وزارة التنمية الاجتماعية
التقييم			المصدر	المؤشرات (وصفي)		
متوسطة			متوسط نسبة الخدمات المتوفرة من الجمعيات الاهلية والخيرية في مدينة دورا	نسبة الخدمات المتوفرة من الجمعيات الأهلية والخيرية في المدينة		
جيد			متوسط نسبة العاطلين عن العمل	العاطلين عن العمل (لهم نسب في موقع العمل والوظائف)		
ضعيف			متوسط نسبة الوظائف من صندوق التشغيل الفلسطيني	الوظائف المقدمة من صندوق التشغيل الفلسطيني وظائف للعاطلين عن العمل عن طريق البنك الدولي.		
جيد			لا يوجد مراكز تدريب	مراكز التدريب المهني تابعة لوزارة العمل وترخص من وزارة العمل		

المؤثرات الايجابية:

- توفر برامج لحماية ورعاية الفئات الضعيفة عبر مساندتهم وتقديم الحماية الاجتماعية لهم.
- توفر خدمات التمكين الاقتصادي وانشاء مشاريع مدرة للدخل لأسر الفقيرة في جنوب الخليل من خلال وزارة التنمية وبلدية دورا.

- توفر خدمات لرعاية الاشخاص ذوي الاعاقة من خلال تقديم خدمات نقيه وأدوات مسانده
- تقديم المساعدات الطارئة من قبل عدد من المؤسسات.
- وجود مكتب لمديرية وزارة التنمية الاجتماعية في دورا

المؤثرات السلبية:

- عدم انتظام برامج المساعدات والمعونات من المؤسسات للأسر الفقيرة.
- عدم حصول غالبية الاشخاص الذين يعانون من وضع اقتصادي سيء على خدمات وزارة التنمية الاجتماعية
- عدم موائمة الاماكن العامة لذوي الاعاقة مما يعيق وصولهم للخدمات.
- عدم وجود مبنى موحد لكافة مؤسسات القطاع الاهلي لتنفيذ الأنشطة والبرامج المجتمعية.
- عدم وجود رقابة ومتابعة وعدم ضمان استمرارية المشاريع والرقابة على المشاريع الصغيرة في القطاع الخاص.
- عدم وجود خطة مشتركة خاصة بالأنشطة الاجتماعية وعدم وجود شبكة علاقات بين المؤسسات
- عدم توفر مؤسسات تعنى بكبار السن

الاحتياجات/الاولويات:

- توعية اجتماعية وفكرية بالأخص في الجانب الاقتصادي والاجتماعي.
- الاهتمام بطبيعة الخدمات المقدمة في المناطق المهمشة.
- الاستثمار بالعنصر البشري وتحديد الفئات العمرية الشابة.
- استقطاب المشاريع التي تدعم الخدمات المجتمعية وتمكن الاسر الفقيرة اقتصاديا واجتماعيا.
- توفير خدمات بنية تحتية للحالات الاجتماعية في المناطق المهمشة.
- توفير وظائف ومصادر كسب عيش للفئات الضعيفة.
- تطوير المشاريع والنشاطات من خلال ايجاد مؤسسات داعمة.

أهم القضايا لهذا القطاع:

- ضعف التمكين الاجتماعي والاقتصادي لكافة الفئات المجتمعية.

الخدمات الاجتماعية:



الخدمات الاجتماعية يقدمها القطاعين العام والخاص، ومدينة دورا تضم العديد من المؤسسات الخيرية والاهلية والحكومية وغير الحكومية وشبه الحكومية التي تعمل على تقديم الخدمات الاجتماعية للمواطنين وبما يشمل الخدمات المقدمة للفئات المهمشة، وفيما يلي أبرز تلك المؤسسات والخدمات الاجتماعية التي تقدمها:

- تقدم مديرية وزارة الداخلية في مدينة دورا عدة خدمات متنوعة للمواطنين، من خلال الدوائر التالية: دائرة شؤون والتي تدير عمل المديرية، و دائرة الشؤون العامة التي تتولى مسؤولية ترخيص وتجديد التراخيص اللازمة لعمل

المؤسسات، وإصدار شهادة حسن وسلوك وخلو السوابق الجنائية، وحفظ وتوثيق الملفات وارشفتها، أيضا دائرة الأحوال المدنية والتي تعمل على خدمة المواطنين وتسجيل الوثائق الشخصية لهم، ودائرة الجوازات التي تقوم بإصدار جوازات سفر فلسطينية ومواكبة تطورات إصدار الجوازات العالمية، وإصدار أحدث جوازات العالم وهو (البي ومترك) .

أيضا تتوفر في مديرية الداخلية دائرة العشائر والسلم الأهلي، والتي تم استحداثها حديثا وتعمل على توثيق صكوك الصلح العشائري، التي يقوم بها رجال الإصلاح وتسهل مهامهم، بالتنسيق مع الأجهزة الأمنية والدوائر ذات الاختصاص.

ومن إصدارات وزارة الداخلية لعام 2023 تطبيق حكومتي:

وهو تطبيق تسجيل المعاملات إلكترونياً، وتسجيل وثائق المواطنين والاستفادة من كافة المعاملات في كافة الوزارات منها وزارة الداخلية ووزارة المالية والنقل والمواصلات والصحة وسلطة الأراضي، وزارة العمل، وزارة العدل من خلال تطبيق الهاتف، بحيث يهدف التطبيق إلى تسهيل المعاملات على المواطنين من خلال الدفع الإلكتروني والاستغناء عن الطوابق، وتوفير الوقت والجهد.

- الهلال الاحمر الفلسطيني فرع دورا حيث يقدم خدمات اجتماعية مثل طرود غذائية وحملة شتاء دافئ ومساعدات في ادوية وغيرها من الخدمات.
- دائرة العمل النسوي في المدينة ايضا تقدم خدمات متنوعة في المجال الاجتماعية للفئات المهمشة مثل تأمين مصادر دخل للنساء ومساعدتهن في الحصول على مقومات الحياة.
- لجنة زكاة دورا حيث تقدم خدمات اجتماعية متنوعة تشمل رعاية للعديد من العائلات والايام ومساعدات نقدية واقساط جامعية وملابس وطرود غذائية والعديد من خدمات الاجتماعية
- وزارة التنمية الاجتماعية – مكتب فرع دورا يقدم خدمات متنوعة منها التأمين الصحي للحالات الاجتماعية والكوبون الشهري وخدمات اخرى من الوزارة.
- جمعية دورا لذوي الاعاقة توفر خدمات التأمين الصحي لذوي الاعاقة والعديد من الخدمات الاجتماع الأخرى.
- بلدية دورا تقدم خدمات اجتماعية متنوعة لكافة أفراد المجتمع في المدينة وتتضمن مساعدات متنوعة منها غذائية ومنها اجتماعية ومنها اقتصادية.
- مركز المرأة الثقافي يوفر خدمات متنوعة للمرأة في مدينة دورا تتمثل في تمكين النساء وحصولهن على حقوقهن الاسرية.
- وزارة العمل – مكتب العمل فرع دورا يقدم خدمات متنوعة في مدينة دورا تتضمن مشاريع ريادية وتمكين الشباب والعاطلين عن العمل.
- تكية النبي نوح وتعمل على توفير الغذاء للأسر الفقيرة في المدينة على مدار الاسبوع ويوجد برامج خاصة بشهر رمضان المبارك ويوجد عدد من الاسر المستفيدة بشكل يومي أو اسبوعي أو شهري.

المؤشر (رقمي)	القيمة	المصدر	التقييم		
			جيد	متوسط	ضعيف
نسبة التزام أرباب العمل في قانون العمل الفلسطيني المتعلق بالأجور	1%	وزارة العمل			✓
عدد الاسر التي ترأسها امرأة	342	وزارة الشؤون/دورا		✓	
عدد الأنشطة الطبية التي تستهدف النساء في دورا	52	حسب دائرة العمل النسوي / وزارة الأوقاف في دورا		✓	
الأدوية المجانية التي تقدم من خلال الجمعيات الخيرية في المدينة مثل جمعية الهلال الاحمر الفلسطيني	6000 مريض	الهلال الاحمر الفلسطيني – دورا		✓	
العلاج المجاني من قبل الجمعيات الخيرية مثل جمعية الهلال الاحمر الفلسطيني	1800 مريض	الهلال الاحمر الفلسطيني - دورا		✓	
عدد الحالات الاجتماعية التي تستفيد من خدمات المياه مجانا	300 شخص سنويا	بلدية دورا		✓	
عدد سيارات الاسعاف التابعة لبلدية دورا والهلال الاحمر	2	بلدية دورا – الهلال الاحمر الفلسطيني – دورا		✓	
عدد المستفيدين من خدمات الكوبون الشهري من وزارة التنمية الاجتماعية	970	وزارة التنمية الاجتماعية		✓	

✓		مركز الاحصاء الفلسطيني	30%	نسبة الفقر بين الفلسطينيين.
✓		وزارة التنمية الاجتماعية	26% من عدد الاسر في دورا	نسبة العائلات التي تتلقى رعاية وتمكين الفئات المستضعفة والمهمشة.
✓		وزارة التنمية الاجتماعية		نسبة دعم ورعاية وحماية وتأهيل وتمكين الأسرى والمحربين وأسر الشهداء والجرحى
✓		وزارة التنمية الاجتماعية	1900	عدد المستفيدين من التأمينات الاجتماعية
✓		تكية النبي نوح	500	الاسر المستفيدة من تكية النبي نوح شهريا
التقييم		المصدر	المؤشرات (وصفي)	
ضعيف		ضعف الالتزام بتسديد الاشتراكات	تسديد الاشتراكات للمؤسسات	
ضعيف		الأنشطة الاجتماعية قليلة	أنشطة المؤسسات المجتمعية داخل المدينة	

المؤثرات الايجابية:

- وجود عدد من المؤسسات الحكومية وغير الحكومية والجمعيات التي تقدم الخدمات الاجتماعية.
- توفر برامج وخدمات اجتماعية من خلال المؤسسات الداعمة في المدينة.
- الاهتمام بالقضايا الاجتماعية من قبل كافة الوزارات.
- تقديم المساعدات الطارئة من قبل عدد من المؤسسات.
- وجود مكتب لمديرية وزارة التنمية الاجتماعية في دورا.

المؤثرات السلبية:

- غياب العمل التكامل بين المؤسسات.
- ضعف البرامج الخدمية الاجتماعية المقدمة من المؤسسات.
- عدم وجود خطة مشتركة خاصة بالأنشطة الاجتماعية وعدم وجود شبكة علاقات بين المؤسسات.
- قلة الوعي وتطوير القدرات والمهارات لمنتسبي مؤسسات العمل الاجتماعي.
- عدم توفر مقرات للمؤسسات الاجتماعية.
- ضعف المشاريع التي تدعم الخدمات والتنمية المجتمعية.
- غياب التنسيق والتنسيق والمتابعة مع المؤسسات ذات العلاقة فيما يخص الخدمات الاجتماعية في المدينة.
- عدم وجود قاعدة بيانات مشتركة بين المؤسسات المختلفة.
- ضعف الاهتمام بطبيعة الخدمات المقدمة في المناطق المهمشة.
- ضعف الخدمات المقدمة من وزارة التنمية الاجتماعية.

الاحتياجات/الأولويات:

- توفير الدعم الكافي لتقديم الخدمات الاجتماعية في المدينة والمناطق المهمشة.
- التوعية والتنسيق ومتابعة مع المؤسسات ذات الصلة في المدينة.
- توحيد قاعدة بيانات مشتركة بين المؤسسات المختلفة.
- مطالبة وزارة التنمية برفع المساعدات المالية المقدمة من قبلهم.
- الاهتمام بطبيعة الخدمات المقدمة في المناطق المهمشة.

أهم القضايا لهذا القطاع:

- ضعف مشاريع ونشاطات الخدمات الاجتماعية ومحدودية المؤسسات الداعمة.

المرأة والطفل:



تشغل كثير من المؤسسات نسبة من الاناث في مؤسساتها وتحديدًا مؤسسات مدينة دورا فقد تقصى الباحثون للمواقع التي تنشط بها نساء دورا من مؤسسات حكومية وغير حكومية وجمعيات وأنشطة تجارية وسياسية إضافة إلى المجالات الأكثر اهتماما لهن ورصد واقع المرأة في المدينة من الجانبين، مواطن القوة والضعف بشكل دقيق وكذلك تحديد أهم العقبات والتحديات التي تواجه المرأة في القطاعات المختلفة لوضع خطة تنموية تستهدف علاج مواطن الضعف بناء على أسس البحث العلمي لحل المشكلات.

رغم التطور الكبير الذي ارتقت إليه مدينة دورا إلى أن الصورة النمطية للمجتمعات القروية تبقى سيدة الموقف، لأن المرأة في دورا تواجه كما كبيرا من المشكلات في مختلف المجالات وتقف أمامها العديد من العقبات التي تحول دون استقرارها.

والمرأة اليوم تشغل العديد من المناصب والمراكز والوظائف المختلفة ولكنها رغم كل ذلك تعاني من الصورة النمطية للمجتمع القروي التي يراها سيدة منزل في كثير من الأحيان، ومن واجبها تربية أبنائها والاهتمام بعائلتها وبيتها ووظيفة الرجل توفير حياة كريمة لها، والذي ينسى في كثير من الأحيان أنها أيضا شريكة في بناء الوطن وتنميته وصناعة أجيال، وكذلك الأطفال الذين يمتلكون العديد من المواهب، ولكنه لا يملك أحيانا معلمين ومعلمات وأهالي داعمين لهم، وكذلك جمعيات تهتم بمواهبهم وتنميتها وهذا ما يجعل المرأة والطفل يعانين رغم كل التطور الذي نعيشه.

ويوجد في مدينة دورا العديد من المؤسسات التي تعنى بالمرأة والطفل في مدينة دورا وعلى رأسها جمعية نهضة بنت الريف الخيرية وهي من اقدم الجمعيات النسوية في المدينة ويوجد مقر للجمعية في منطقة حي المدارس وقد بلغ عدد المستفيدين من خدمات هذه الجمعية سنويا ما يقارب 3000 حسب تحديثات العام 2023 مستفيد منهم اطفال ومنهم نساء ومنهم اسر فقيرة ويوجد في الجمعية عدد من الاقسام منها عيادة طوارئ ونسائية ومختبر وروضة اطفال ووحدة الارشاد القانوني والاجتماعي للسيدات ويقوم بعمل ورشات عمل تثقيفية للأسر وتحديدًا النساء حيث بلغ عدد الورشات سنويا 30 ورشة تثقيفية بينما بلغ العدد الكلي للورشات التثقيفية التي تنفذها الجمعية 50 ورشة .

ويمثل مركز المرأة الثقافي التابع لوزارة المرأة معلم مهم في المدينة ويتم من خلاله العديد من الانشطة الاجتماعية الخاصة بالمرأة والمشاريع الخاصة بالمرأة وتوفير فرص التمكين الاقتصادي لهن، حيث ان المقر الحالي له في مبنى استاد دورا الدولي.

التقييم	المصدر	القيمة	المؤشر (رقمي)	
			ضعيف	جيد
✓	وزارة العمل/دورا	545		
	جمعية نهضة بنت الريف الخيرية	50	✓	
	اللجان المشاركة في كتابة التقرير	60%		✓
✓	وزارة العمل	4		
	نقابة الأخصائيين النفسيين والاجتماعيين	222	✓	
	مركز المرأة الثقافي	20%	✓	
	مركز المرأة الثقافي	30%	✓	

✓		وزارة العمل	1%	نسبة التزام أرباب العمل في قانون العمل الفلسطيني المتعلق بالأجور
	✓	وزارة الشؤون/دورا	342	عدد الاسر التي ترأسها امرأة
	✓	جمعية نهضة بنت الريف الخيرية	3000	عدد المستفيدين من خدمات جمعية نهضة بنت الريف الخيرية
	✓	حسب دائرة العمل النسوي / وزارة الأوقاف في دورا	52	عدد الأنشطة الطبية التي تستهدف النساء في دورا
التقييم		المصدر	المؤشرات (وصفي)	
عالي		مركز المرأة الثقافي، جمعية نهضة بنت الريف الخيرية	نسبة تقاسم المرأة في الأعباء الاقتصادية مع الرجل	
ضعيف		مركز المرأة الثقافي، جمعية نهضة بنت الريف الخيرية	ملائمة ظروف العمل للنساء في مؤسسات المدينة	
عالي		مركز المرأة الثقافي، جمعية نهضة بنت الريف الخيرية	مستوى وعي المرأة بالثقافة العامة	
ضعيف		مركز المرأة الثقافي، جمعية نهضة بنت الريف الخيرية	مدى تقبل الرجل للمرأة العاملة	
عالي		جمعية نهضة بنت الريف الخيرية	مدى فاعلية أنشطة جمعية نهضة بنت الريف	
جيد		مركز المرأة الثقافي	مدى تقبل اشراف المرأة في العمل	
جيد		مركز المرأة الثقافي	مستوى وعي المرأة بالقانون الفلسطيني الخاص بالعمل	
جيد		مركز المرأة الثقافي	مستوى وعي المرأة بالقضايا المتعلقة بالأمومة والطفولة	

المؤثرات الايجابية:

- قدرة المرأة على التغيير الإيجابي في المجتمع
- تشغل كثير من المؤسسات نسبة من الاناث في مؤسساتها وتحديدا مؤسسات مدينة دورا
- اشارك كافة المؤسسات لوضع خطة تنموية محلية.
- فتح مشاريع صغيرة لربات الاسر ذات المعيل الواحد يساهم في رفع المستوى المعيشة.
- رغبة المؤسسات والجمعيات بالعمل التعاوني وتوحيد الجهود لسد احتياجات المجتمع.
- توفر عدد كبير من الخريجات يساهمن في رفع مستوى المشاركة في الأنشطة النسائية.

المؤثرات السلبية:

- تواجه المرأة كما كبيرا من التحديات والمشكلات في مختلف المجالات بسبب الصورة النمطية للمجتمعات القروية.
- مواجهة التدني والتراجع في التحصيل التعليمي للأطفال.
- عدم وجود خطة مشتركة خاصة بالأنشطة الاجتماعية وعدم وجود شبكة علاقات بين المؤسسات.
- قلة الوعي وتطوير القدرات والمهارات للعاملين بالمؤسسات من خلال دورات تدريبية مع مؤسسات معينة.
- عدم وجود مبنى موحد لكافة مؤسسات القطاع الاهلي لتنفيذ الأنشطة.
- عدم وجود رقابة ومتابعة وعدم ضمان استمرارية المشاريع والرقابة على المشاريع الصغيرة في القطاع الخاص.
- عدم وجود موارد داعمة وكوادر مختصة.

- عدم استقلالية المرأة الاقتصادية واعتمادها على الرجل في توفير احتياجاتها ورفض الرجل إعطاء المرأة حقها في العمل والميراث.

الاحتياجات/الاولويات:

- وضع خطة مشتركة خاصة بالأنشطة الاجتماعية وتعزيز شبكة العلاقات بين المؤسسات والتشبيك ومتابعة مع المؤسسات ذات الصلة خارج المدينة.
- زيادة الوعي وتطوير القدرات والمهارات للعاملين بالمؤسسات من خلال دورات تدريبية مع مؤسسات معينة.
- ايجاد مبنى موحد لكافة مؤسسات القطاع الاهلي لتنفيذ الأنشطة.
- توعية وتنقيف النساء في جميع مناحي الحياة وخاصة الجانب الاقتصادي (التخطيط المالي لبيئتها).
- برامج توعية للمرأة بالحقوق والواجبات وبطبيعة توزيع الأدوار والمهام.
- دورات توعوية للمقبلات على الزواج فيما يخص جميع مناحي الحياة منها.
- برامج تنقيف بالصحة الانجابية وادارة الأزومات والطفل وما يحتاجه للحفاظ على نفسه والتربية الالكترونية وادارة الوقت.
- اعادة النظر في رياض الأطفال من ناحية تأهيل المربيات والبنية التحتية لرياض الأطفال والاهتمام بالجانب الصحي للأطفال فيها.
- توفير الأماكن الترفيهية للطفل والتي تخضع لقوانين وتعليمات تضمن المحافظة على الاطفال فكريا ونفسيا وجسديا.
- حضانات نموذجية للأطفال والاهتمام أكثر بتواجد مربيات مؤهلات.
- وجود مشاريع تدعم التوعية المجتمعية للمرأة والطفل والتركيز على الاخلاقيات قبل المعارف والاساسيات كطفل مسلم.
- توحيد قاعدة بيانات مشتركية بين المؤسسات النسائية المختلفة ويجب ان تكون تبعيتها للبلدية والمؤسسة الأم.

أهم القضايا لهذا القطاع:

- ضعف تمكين النساء القادرات على العمل من خلال مشاريع صغيرة.
- ضعف توعية مجتمعية وفكرية بما يخص الواقع الاجتماعي والاقتصادي.

الصحة:



تتميز المؤسسات الصحية القائمة في المدينة بأنها تقدم خدمات لأكثر من 100 ألف نسمة من سكان مدينه دورا والقرى والاحياء المجاورة، وتتوزع هذه المرافق ما بين المراكز الحكومية والأهلية والقطاع الخاص، ونظرا لخصوصية كل جهة من حيث نوع الخدمة وأوقات العمل، وتكلفة الخدمة المقدمة للمواطن فقد تم تقسيم هذه الخدمات بحسب الجهة والمؤسسة التي تقدم هذه الخدمات وهي كما يلي:

خدمات صحية مقدمة من قبل وزارة الصحة الفلسطينية:

العيادة الحكومية المركزية وتضم:

- عيادة الطب العام: تعمل 5 أيام أسبوعيا في الفترة ما بين الثامنة صباحا والثالثة عصرا، وتقدم خدمات الطب العام، حيث يتم تشخيص الحالات ووصف العلاجات وطلب الفحوصات إن لزم، وتحويل الحالات التي تحتاج إلى مستوى تخصصي من الرعاية الى المستشفيات، وبلغ عدد المراجعين لعيادة الطب العام 26710 مراجع لعام 2020 م. وفي توفر العيادة التخصصات التالية: عيادة الأمراض الجلدية مرة في الأسبوع، عيادة انف وأذن وحجرة ENT يومين بالأسبوع، و عيادة غد مرة في الأسبوع، عيادة الرعاية الصحية المتكاملة للطفل IMCI يوميا عيادة نسائية ثلاث مرات اسبوعيا. ومن الجدير بالذكر ان العيادة النسائية يشرف عليها طبيب وممرضات وقابلة، وتقدم خدمات رعاية الحوامل وتنظيم الأسرة، ويلحق بها عيادة الطفل السليم والتي تقوم بمتابعة تطور ونمو الطفل وإعطاء اللقاحات حسب برنامج وزارة الصحة ويتم تقديم التنقيف والتوعية الصحية من خلال ممرضة العيادة والقابلة.
- الصيدلية: تقوم بتوفير حوالي (250) صنف دواء المرضى والمراجعين.
- المختبر في العيادة المركزية: يوفر الفحوصات المخبرية ذات الجودة العالية ويعمل بشكل يومي، ويبلغ عدد الفحوصات المخبرية فيه ما معدله 55000 فحص مخبري لعام 2020م.

- **عيادة الأسنان:** تعمل بشكل يومي وتقدم خدمات الصحة السنية من خلع وحشو وعلاج الأسنان.
- **عيادة الأمراض المزمنة:** وتعمل يوميا.
- **عيادة السكري:** تعمل بشكل يومي، وتقدم خدماتها من متابعة مستمرة لمرضى السكري في المدينة.
- **عيادة القدم السكرية:** وهي الوحيدة في محافظه الخليل.
- **عيادة الأمراض النفسية وصيدلية الأدوية النفسية:** تضم 6 أطباء أخصائيين، وتقدم الخدمات العلاجية لما يقارب 1000 مريض شهرياً. وتضم العيادة صيدليه خاصه بالأدوية النفسية النوعية التي توفر الادوية لسكان كامل منطقة الجنوب وليس فقط المدينة (دورا/الظاهريه/السموع/الفوار/الربحية/سنجر /طرامة / واد سود / كريسه /كنار).
- **مراكز للأمومة والطفولة:** يتوفر في المدينة خمس مراكز للأمومة والطفولة، موزعة على المواقع التالية: كنار، كريس، فيقيس، واد سود، سنجر، وتقدم هذه المراكز رعاية الأمومة والطفولة والتطعيم، وتعمل بها مرشده صحية، ويزور الطبيب هذه العيادات مره كل أسبوع لرعاية الحوامل وفريق التطعيم للأطفال.

بلغ المجموع الكلي للخدمات الحكومية المقدمة للمراجعين لكل التخصصات المذكورة أعلاه من(500-700) ألف خدمة لعام 2022م، وبلغ عدد مراجعي العيادة العامة بالإضافة لعيادات الاختصاص 114972 مراجع لعام 2022م.

مديرية الصحة:

وفيما يلي الخدمات المميزة في مديرية صحة جنوب الخليل:

- فحص السائقين للوقاية من حوادث الطرق.
- تصوير الثدي للكشف عن السرطان
- التثقيف الصحي المجتمعي.
- خدمات الصحة المدرسية.
- متابعة صحة البيئة وفحص عينات المياه والأغذية والمجاري ومكافحة ناقلات الامراض.
- تطعيم الأطفال والحجاج والمعتمرين والكوادر الصحية ...
- قسم الصحة والبيئة: يعمل هذا القسم على مراقبة الأغذية وسلامه الغذاء، ومتابعه النفايات الصلبة والصرف الصحي، المياه العادمة، التلوث البيئي، المكاره الصحية، مكافحة الحشرات، ترخيص الحرف والصناعات بالتعاون مع البلدية، مراقبة المياه من فحوصات ومتابعه نتائج، التراخيص حسب سياسة وزاره الصحة، المخالفات والشكاوى، متابعه، تراخيص سيارات نقل الأغذية.
- برنامج الصحة المدرسية: يتم فيه تقصي عدة مشاكل صحية ومنها (فحص الطاقم الطبي لتقصي الغدد وتقصي النظر وتقصي القلب وتقصي العيون وتقصي الغدة الدرقية وفحص تقصي للذكور للكشف عن الفتق الاربي وتشوهات خلقية عند الذكور واحتباس الخصيه، حيث يتم زيارة جميع المدارس ورياض الأطفال في مدينة دورا.
- قسم الطب الوقائي لجميع الأمراض السارية والمعدية وغيرها.
- قسم فحص وتصوير الثدي بالأجهزة المتطورة للكشف المبكر عن سرطان الثدي.
- المؤسسة الطبية للسلامة المرورية، ويتم فيها فحص للياقة الصحية للسائقين بهدف استصدار رخص قيادة.
- مستودع أدوية + صيدليه.
- مختبر المديرية المركزي هي مديريةية الصحة هي حيث بلغ عدد الفحوصات داخله(54690) فحص مخبري لعام 2022، وذلك للجنوب كله (دورا، الظاهريه، الفوار، الربحية، السموع).

مستشفى دورا الحكومي:

تم الانتهاء من انشاء مستشفى دورا الحكومي قرابة عام 2019، والذي أُقيم بمنحة بلغت حوالي 4.75 مليون دولار من الحكومة الإيطالية، ومساهمات من المجتمع المحلي تجاوزت 300000 دولار، وبدعم من قبل وزارة الصحة الفلسطينية وبلدية دورا والمؤسسات المانحة على أرض مساحتها حوالي 20 دونماً تم التبرع بها من المجتمع المحلي لصالح وزارة الصحة. تبلغ مساحته المبنى نحو 6 آلاف متر مربع ممتدة على أربع طوابق، وتصل قدرته السريرية إلى 60 سريرًا. بدأ المستشفى بتقديم خدماته في 24 يونيو 2020، والتي اقتصر على علاج مرض فيروس كورونا، حيث حولته وزارة



الصحة مؤقتًا ليكون مركزًا لعلاج كوفيد-19 لجنوب الضفة الغربية، ورفعت من قدرته السريرية إلى 120 سريرًا، منها 30 سريرًا للعناية المكثفة والمتوسطة، لآعباً دوراً أساسياً وفعالاً في معركة تصدي النظام الصحي لتداعيات الجائحة.

وتقرر تشغيل المستشفى على عدة مراحل:

المرحلة الأولى: افتتحتها وزارة الصحة بمساهمة كريمة من المجتمع المحلي تجاوزت 500000 شيكل بتاريخ 29-9-2021 وشملت قسم العيادات الخارجية والمختبر والصيدلية

وبنك الدم والأشعة والطوارئ وقسم الطب الباطني والأطفال والعناية المكثفة بالإضافة للأقسام الإدارية والخدماتية المختلفة بالإضافة لتوفير سيارة إسعاف مجهزة.

المرحلة الثانية: تم تجهيزها ولم يتم تشغيلها بعد، وتشمل الأقسام التخصصية التي تم توفير أجهزتها في مستشفى دورا الحكومي حاليا وعلى رأسها، قسيمي غسيل الكلى و الأورام اللذان من شأنهما تقليص معاناة المرضى إلى حدها الأدنى عندما يتعلق الأمر بتلقي الخدمة في حرملة بيت لحم لمرضى الأورام، أو تعقيدات الاكتظاظ في مستشفى الخليل الحكومي بالنسبة لمرضى الكلى الذين سيتلقون الخدمة في مستشفى دورا، و البالغ عددهم 65 مريض من أصل 272 مريض في المحافظة، بالإضافة لقسم العمليات، حيث تم تجهيز غرفتين من أصل 4 غرف عمليات حديثة على نفقة منحة الهلال الأحمر القطري ستقلص التحويل لمستشفيات أخرى بما ينسجم مع الخطة الاستراتيجية لوزارة الصحة الفلسطينية، بالإضافة لتوفير قسم النسائية والولادة والحضانة.

الخدمات الصحية المقدمة من قبل وكالة الغوث:

يوجد عيادة تابعة لوكالة غوث وتشغيل اللاجئين، وتقدم خدماتها للمواطنين 5 أيام أسبوعياً، في الفترة الصباحية، حيث تخدم المرضى والمراجعين من حملة بطاقة الوكالة فقط، وتحتوي على عيادة الطب العام تقوم بتشخيص وعلاج وتحويل الحالات المرضية إلى المستوى الثالث(المشفى) إن لزم، أيضاً يتوفر مختبر طبي يقوم بإجراء الفحوصات الروتينية، وصيدلية توفر العلاجات المجانية للمراجعين، وتقديم التنقيف الصحي للمرضى والمراجعين.

الخدمات الصحية المقدمة من الجمعيات الأهلية:

عيادة جمعية نهضة بنت الريف الخيرية:

وتقدم خدمات الطب العام على مدار الساعة، وطيلة أيام الأسبوع، كما تقدم رعاية الحوامل والأمراض النسائية من خلال طبية متخصصة يوماً في الأسبوع، وتتقاضى رسوما رمزية وتوفر مجموعة من العلاجات بأسعار رمزية.

جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني:

تقوم جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني /دورا شهرياً بتوزيع أدوية الأمراض المزمنة والطب العام إلى ما يقارب 500 مريض وذلك تبرع من مؤسسة "الأنيرا" علماً أيضاً بأن جمعية الهلال نعالج الأيتام والأسرة وعائلات الشهداء وأسر الحالات الاجتماعية وموظفين بلدية دورا وذوي الإعاقة والأجهزة الأمنية التي على رأس عملها ما يقارب 150 مريض شهري ما يعادل 1800 مريض سنوياً.

المجموع الكلي تقريبا لعدد الخدمات الطبية المقدمة من قبل فرع الهلال الأحمر في دورا لعام 2022ما يقارب 35660مريض. أيضاً يقدم فرع الهلال الأحمر خدمات الإسعاف، حيث تتوفر سيارة للإسعاف مع طاقم مشغل لها. ويسعى مركز الهلال الأحمر في مدينة دورا الى زيادة عدد الخدمات التي يقدمها وتعزيز الخدمات المتوفرة، مثل توفير العيادات التخصصية التالية: عيادات نسائية / عيادة جراحة عظام / عيادة جلدية، كما يتسع الفرع لتوفير جهاز أشعة في المركز.

الخدمات الصحية المقدمة من القطاع الخاص:

يتوفر حوالي 45 عيادة خاصة في العام 2023 ما بين الطب العام والاختصاص يعمل فيها بالغالب أطباء من سكان المدينة، أما مراكز العلاج الطبيعي فتتوفر مجموعة من المراكز وعددها في المدينة 7 التي يشرف عليها أخصائيو علاج طبيعي، كما تقدم هذه المراكز الخدمات المنزلية للمصابين والمرضى. أيضا يوجد في المدينة 11 مختبر و22 عيادة أسنان و16 صيدلية.

اسعاف بلدية دورا: يوجد قسم للإسعاف تم استحداثه في بلدية دورا في عام 2022م، يشغل سيارة اسعاف، ويعمل به طاقم مكون 3 مسعفين، و3 سائقين اسعاف، وموظف بموقع اداري في بلدية دورا لمتابعة عمل هذا القسم.

أما فيما يتعلق بتكلفة العلاج الصحي، فيتلقى المريض المؤمن في التأمين الحكومي الدواء مقابل مبلغ رمزي ويعتمد المواطنون على خدمات التأمين الصحي الحكومي بشكل كبير، حيث يغطي ما نسبته حوالي 70% من المواطنين حيث تعدد أنواع التأمينات وهي: (تأمين الموظفين الحكوميين، تأمين النقابات، تأمين العاملين داخل الخط الأخضر، تأمين اتحاد المعاقين، تأمين وزارة التنمية الاجتماعية، تأمين العاطلين عن العمل، تأمين الاشتراك الجماعي وتأمين الأسرى والمحربين)

سو قد كان لانتشار فايروس كورونا في الاعوام الماضية تأثير كبير على الوضع الصحي في فلسطين وفي مدينة دورا كغيرها من المدن الأخرى في البلاد، حيث اثرت الجائحة في عدم قدرة المواطنين في المدينة من الوصول للخدمات الصحية، ووجود نقص كبير في المستلزمات الطبية والأدوية، وكذلك يوجد عدد كبير من الأشخاص الذين تعرضوا للإصابة بالمرض ولم يتوفر لهم الرعاية الصحية الجيدة بسبب عدم جاهزية الاقسام في مستشفى دورا وعدم توفر خدمات صحية متنقلة بشكل مكثف.

المؤشر (رقمي)	القيمة	المصدر	القيمة المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد المرضى والمراجعين سنويا في عيادة الطوارئ التابعة لجمعية الهلال الأحمر الفلسطيني - فرع دورا	23400 مريض	جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني.	-			✓
عدد المرضى والمراجعين سنويا في قسم المختبر التابع لجمعية الهلال الأحمر الفلسطيني - فرع دورا	400 مريض	جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني.	-	✓		
عدد المرضى والمراجعين سنويا للذين يتلقون علاج مجاني في عيادة الطوارئ التابعة لجمعية الهلال الأحمر الفلسطيني - فرع دورا	1800 مريض	جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني.	--	✓		
عدد المرضى اللذين يصرف لهم من الأدوية المجانية التابعة لالهلال الأحمر الفلسطيني	6000 مريض	جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني.	-	✓		
عدد المراجعين من المرضى في القسم الباطني التابع للهلال الأحمر الفلسطيني فرع دورا	مايقارب 70 مريض	جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني.	-	✓		
عدد وحدات الخدمات الصحية لكل مستوى	5مراكز رعاية صحية أولية حكومية مستوى أول .	مديرية صحة جنوب الخليل	-	✓		

✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	مديرية صحة جنوب الخليل	2مركز رعاية أولية حكومية احدهما مستوى ثاني و الآخر مستوى ثالث ، 1 مركز رعاية أولية مستوى ثاني تابع لوكالة الغوث
	✓	-	مديرية صحة جنوب الخليل	7	عيادات حكومية
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	40	عيادات خاصة متنوعة
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	34	عيادات اسنان
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	16	صيدليات
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	4	مختبرات حكومية
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	17	مختبرات خاصة
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	20	عدد وحدات الخدمات الصحية المتخصصة
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	5	عدد مراكز التصوير والولادة والطوارئ
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	100%	نسبة تلقي الرعاية الصحية الأولية (اثناء الحمل)
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	5	علاج طبيعي
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	10	مرشادات صحيات حكوميات
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	39حالة لكل 100.000 ولادة حية.	معدل وفيات الامومة
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	1	سمع ونطق
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	2	تغذية
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	7	بصريات
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	14وفاة لكل 1000 ولادة حية	وفيات المواليد تحت عمر عام واحد
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	114972 لعام 2022	عدد مراجعي العيادة العامة بالإضافة لعيادات الاختصاص
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	55000	وعدد الفحوصات المخبرية فيه ما نسبته

✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	عام 2022 هي 45000 خدمة	المجموع الكلي للخدمات الحكومية المقدمة للمراجعين
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	24مستشفى دورا ساعة 3 مراكز طبية بنظام 24 ساعة ، 3 مراكز طبية 12 ساعة ، و باقي العيادات دوام صباحي أو مسائي	عدد ساعات توفر الخدمة الصحية يوميا
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	98.5%	توفر خدمات التطعيم / وتقدر نسبة التغطية بحوالي
✓		-	مديرية صحة جنوب الخليل	1000مريض شهرياً	عدد المراجعين للعلاج النفسي مراجع
التقييم		المصدر		المؤشرات (وصفي)	
جيد		تبيين وجود معدل جيد في هذا المؤشر حسب مديرية صحة جنوب الخليل		اهتمام المواطنين بالصحة	
ضعيف		تبيين وجود ضعف في هذا المؤشر حسب مديرية صحة جنوب الخليل		موقع المراكز الصحية	
جيدة جدا		تبيين وجود قوة في هذا المؤشر حسب بلدية دورا ومؤسسات ذوي الاعاقة في مدينة دورا		فاعلية المؤسسات الراعية لذوي الاعاقة	
جيدة جدا		تبيين وجود قوة في هذا المؤشر حسب الهلال الاحمر الفلسطيني		فاعلية جمعية الهلال الاحمر الفلسطيني	
جيدة جدا		ويقدر نصيب المراجعين من مدينه دورا حوالي (75%)		العلاج النفسي في مديرية صحة جنوب الخليل	
جيدة جدا		التأمين الصحي الحكومي بشكل كبير ويغطي ما نسبته حوالي70%		خدمة التأمين الصحي الحكومي	

المؤثرات الايجابية:

- وجود مديره للصحة.
- توفر كادر طبي ممتاز في دور.

- وتوفير مستشفى حديثة، والخدمات التي تقدمها مديرية الصحة في دورا.
- دعم المجتمع المحلي المادي والمعنوي لمشاريع القطاع الصحي بالأخص في مستشفى دورا الحكومي الذي تم بناء محطة توليد أكسجين ومستودعات أدوية ومرافق للتعليم الطبي المستمر وقسم العظام والمسجد بدعم كامل من المجتمع المحلي.
- ارتفاع مستوى الوعي تجاه البيئة والحلول المستدامة كما في مستشفى دورا الحكومي الذي احتضن مشروع محطة تنقية المياه العادمة التي نفذت بدعم من (جايبكا) وبنك فلسطين عن طريق بلدية دورا وحصوله على موافقة من البنك الدولي على مشروع تشغيل المستشفى باستخدام الطاقة الشمسية البديلة وبالإضافة للمشاريع التي تم تجهيز مخططاتها وتنتظر الحصول على تمويل مثل مشروع تأهيل وتشجير وتعبيد ساحة المستشفى وتنفيذ المساحة الخضراء ومشروع محطة معالجة النفايات الطبية.
- وعي المؤسسات الصحية وبالذات مستشفى دورا تجاه الموازنة مع ذوي الاحتياجات الخاصة والالتزام بمعايير التصميم الكوني universal design.
- وعي وزارة الصحة لضرورة دمج الفئات الخاصة من النساء وذوي الاحتياجات الخاصة ضمن كادرها وعمالها والتزامها بالقوانين التي تنص على ذلك.
- الاهتمام والسعي لبرامج التعليم المستمر وتدريب وتأهيل الكادر الصحي كما في تجربة مستشفى دورا الذي قام بتخصيص بناء مضاف للقاعات التعليمية والمكتبة العلمية وعمل اتفاقات تدريب طلاب بمختلف التخصصات الطبية مع الجامعات المحلية وطبق برامج تدريب للكادر ولمجموعة من المتطوعين وذلك من قبل الوزارة ومن مؤسسات عالمية مثل أطباء بلا حدود وغيرها.
- وجود فرصة لجعل تلقي الخدمة الطبية أكثر سلاسة وأقل استهلاكاً للوقت وأقل هدراً للموارد وذلك عن طريق عمل تطبيقات إلكترونية للحجز-مثل الذي عمل عليه مستشفى دورا مع طلاب جامعة البوليتكنك والذي ينتظر التمويل-وذلك بسبب وجود نظام الحوسبة التابع لوزارة الصحة HIS الذي تم تشغيله بالفعل في مؤسسات مثل مستشفى دورا الحكومي والصحة.
- وجود فرصة للتوسعة العمودية والأفقية للبناء في مستشفى دورا وساحة بمساحة تقارب 3 دونم وقطعة أرض متاخمة بمساحة 10 دونمات تم التبرع بها لصالح مشاريع التنمية الصحية.
- توفر خدمات التطعيم.
- توفر خدمات التأمين الصحي.
- تتميز المؤسسات الصحية القائمة في المدينة بأنها تقدم الخدمات الصحية لسكان مدينه دورا والقرى والاحياء المجاورة.

المؤثرات السلبية:

- عدم افتتاح وتشغيل كافة أقسام المستشفى نظراً للنقص في الكادر، الحاجة الماسة للتوسع في البناء وزيادة المرافق، الحاجة للمزيد من برامج التدريب المدعومة للكادر الطبي.
- عدم توفر عيادة مركزية متكاملة، ونقص حجم المرافق التابعة لمديرية الصحة.
- الافتقار الى التنقيف الصحي للأمهات، والأطفال، والشباب، والحاجة الى تنقيف لعدة أمور صحية مثل: كيفية الحقن، والتسوق العلاجي، سوء التغذية، التسوق الدوائي، واستهداف الأزواج الشابة لتوعيتهم وتنقيفهم بالأمور المتعلقة بالصحة والحاجة الى توضيح مزايا التأمين الصحي.
- عدم توفر طاقم من المتطوعين لنشر التوعية والتنقيف في المجال الصحي.
- ونقص في عدد أطباء الاختصاص والعيادات المختصة، والدوام الجزئي للعيادات الفرعية.
- ضعف الخدمات الصحية في المناطق المهمشة.

الاحتياجات/الاولويات:

- توفر مبنى عيادة مركزية متكاملة.
- شمولية عيادات الاختصاص (جلدية، غدد، عيون، سكري، ...).
- إقامة مكب صحي عن طريق تدوير النفايات بدلاً من حرقها.
- السعي لاستغلال كافة أقسام المستشفى بالشكل المطلوب، وتوفير كادر طبي يلبي احتياجات المستشفى.

- نشر التوعية والتثقيف بالأمر الصحي بشكل دوري واستهداف كافة شرائح المجتمع.
- تعزيز برامج التدريب المدعومة للكادر الطبي.
- تعزيز الخدمات الصحية في المناطق المهمشة.
- تعزيز استخدام العيادات المتنقلة التي تخدم المناطق المهمشة.

أهم القضايا لهذا القطاع:

- عدم تشغيل كافة أقسام مستشفى دورا الحكومي رغم وجود مبنى والأدوات والأجهزة اللازمة.
- ضعف الخدمات الصحية الحكومية في مدينة دورا والمناطق المهمشة.

الشباب والرياضة:



تعتبر مرحلة الشباب من أهم المراحل التي يمر فيها الفرد، حيث تبدأ شخصيته بالتبلور، وتنضج معالم هذه الشخصية من خلال ما يكتسبه الفرد من مهارات ومعارف، ومن خلال النضوج الجسماني والعقلي، والعلاقات الاجتماعية التي يستطيع الفرد صياغتها ضمن اختياره الحر.

ويمثل قطاع الشباب في مدينة دورا جزء مهم من المجتمع ولمعرفة استعدادات الشباب وانخراطهم في العمل المجتمعي سواء أكان نشاطاً اجتماعياً أو تنموياً، فإن المطلوب معرفة الاحتياجات الأساسية للشباب في المدينة والعمل على تلبيتها أو أخذها بعين الاعتبار لدى صياغة الخطط والبرامج؛ باعتبارها متطلبات ضرورية يجب إدراكها من قبل المعنيين.

مع الإشارة إلى أن مفهوم الحاجات مفهوم نسبي يختلف من مجتمع إلى آخر تبعاً لطبيعة وخصوصيات المجتمع المدني، ومستوى التطور الاجتماعي والاقتصادي.

الأندية التي تعنى بالشؤون الرياضية:

مدينة دورا فيها ناديان رئيسان وهما نادي شباب دورا ونادي أهلي دورا، نادي شباب دورا الرياضي وهو في الدرجة الثانية في لعبة كرة القدم لكافة الفئات، وكذلك فريق كرة الطائرة، وبعض الألعاب الرياضية الأخرى، ويتم العمل على إعداد مدارس كروية وخاصة بالعتل الصيفية، ويطمح بمزيد من الدعم وخاصة أن هناك ملعب دولي، ونادي أهلي دورا والذين كان منافسا رياضيا قويا وهو الآن يتجه للأنشطة الثقافية والتعليمية

المؤشرات (وصفي)	القيمة	الوصف / المصدر	التقييم		
			جيد	متوسط	ضعيف
عدد المراكز الشبابية	0	وزارة الداخلية /دورا			✓
عدد المراكز الثقافية	1	وزارة الداخلية /دورا			✓
نسبة الشباب المنتسبين للمراكز الرياضية والثقافية	40%	المجتمع المحلي			✓
عدد الملاعب	1	بلدية دورا			✓
مقرات للمراكز الشبابية والثقافية والرياضية	0	بلدية دورا			✓
عدد المراكز التي يمكن تطويرها	1	نادي أهلي دورا			✓
عدد المباريات شهرياً في استاد دورا	24	بلدية دورا	✓		
نوادي لاعبين رياضة	6	بلدية دورا			✓
مدارس كروية	1	بلدية دورا			✓
قاعات عامة	3	بلدية دورا		✓	

	✓		بلدية دورا	2	حديقة عامة
✓			بلدية دورا	1	حدائق خاصة
✓			بلدية دورا	1	عدد المكاتب العامة في دورا
التقييم		الوصف / المصدر		المؤثرات (وصفي)	
	مقبول		فعالية الانشطة		حجم الانشطة الثقافية والرياضية
	ممتازة		المباريات التي تتم في ملعب دورا		متوسط المباريات في مدينة دورا
	مقبول		عمل الاندية الرياضية في مدينة دورا		نسبة عمل الأندية
	جيدة		فاعلية الشباب في الانشطة		نسبة مشاركة الشباب في الأنشطة المجتمعية
	جيدة		التوزيع الجغرافي للمركز		نسبة التوزيع الجغرافي لمقرات المراكز الثقافية والرياضية والخيرية والأهلية
	جيدة		نسبة الاهتمام من قبل الاهالي في مدينة دورا بالرياضة		نسبة اهتمام الاهالي بالرياضة المحلية

المؤثرات الايجابية:

- وجود شباب وخريجين لديهم طاقة للعطاء ومتقنين اصحاب فكر، مبدعين في كل المجالات ونسبة الشباب مرتفعة لعدة اسباب.
- استثمار التكنولوجيا وتحويلها لموارد قوية
- وجود شباب مثقفة ومتعلمة في كل المجالات
- نادي أهلي دورا جاهز لتقديمه للشباب والعمل به من قبل الشباب.
- الاعتناء بالشباب في جمعية بنت الريف ودعمها لهم وتقديم بعثات لهم
- استعداد الشباب للانخراط وبناء المدينة بشكل حضاري.
- تحسن في وضع الرياضة في المدينة
- وجود ملعب دولي وأقسام متعددة في الملعب وقاعات عامة.
- وجود أندية رياضية.

المؤثرات السلبية:

- عدم وجود مراكز شبابية.
- عدم وجود نقاط تجمع " حاضنة "
- عدم وجود داعم وممول للأفكار التي يطرحها الشباب.
- عدم وجود من يدعم الرياضة.
- عدم الاهتمام بهم بما يؤدي الى عدم مشاركتهم في المؤتمرات والورشات.
- حالة الاحباط الموجودة لدى الشباب، يفضل البحث عن عمل عوضا على التطوع.
- عدم نضوج فكرة التطوع لدى الشباب واستثمارها.
- تراجع في عمل الأندية.
- درجة الاهتمام من الداعمين قليلة، لا يوجد ممول لدعم المشاريع الرياضية، ليصعد فريق دورا للدرجات العليا.

الاحتياجات/الاولويات:

- ايجاد مركز شبابي.
- توفير أنشطة خاصة بالشباب والرياضة.
- تطوير المكتبة العامة وتشجيع الشباب على القراءة.
- توجيه الشباب الى أسواق العمل والمشاريع الصغيرة بهدف الانتاجية والتشجيع على ادخال رأس مال.
- خراط الشباب في نشاطات القطاع السياحي وتأهيلهم لاستقبال الوفود وتشكيل أدلة سياحيين.
- التركيز وتوعية المجتمع على أهمية الحفاظ على الأماكن الأثرية (كالكنز) وخطورة الاعتداء عليها.
- تفعيل الشراكات بين المؤسسات ذات العلاقة بالشباب والثقافة.

- عمل موائمت لمبنى الاستاد الرياضي لمشاركة الشباب من ذوي الإعاقة.
- تعزيز الأنشطة الرياضية الخاصة بالشباب.
- تعزيز قدرات نادي شباب دورا للوصول الى درجات عليا تتناسب مع مكانة مدينة دورا.

أهم القضايا لهذا القطاع:

- ضعف النشاطات الشبابية وعدم وجود مركز شبابي موحد في المدينة.
- عدم استغلال وجود ملعب دولي وأقسام متعددة في الملعب وقاعات عامة بالشكل المطلوب.

3.4. مجال الإدارة والحكم الرشيد



يعرض هذا القسم تقييم لمجالات الإدارة والحكم الرشيد: التخطيط والتنظيم، الأمن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية.

التخطيط والتنظيم:

يُعرّف التخطيط الحضريّ بأنه أداة ووسيلة لتحقيق المصلحة العامة، لكافة فئات المجتمع، من خلال وضع تصورات ورؤى لأوضاع مستقبلية مرغوبة، لتوزيع الأنشطة واستعمالات الأراضي في المكان الملائم وفي الوقت المناسب. وبما يحقق التوازن بين احتياجات التنمية في الحاضر والمستقبل القريب، من

ناحية، وبين احتياجات التنمية لأجيال المستقبل البعيد، من ناحية أخرى، أي تحقيق ما يعرف بالتنمية المستدامة.

يستعرض هذا الجزء من التقرير النتائج الأساسية لعملية مراجعة واقع قطاع التخطيط والتنظيم من مجال الإدارة والحكم الرشيد في مدينة دورا خاصة المتعلقة ببلدية دورا، ويهدف بشكل رئيسي إلى تسليط الضوء على أهم الفجوات في خدمات التخطيط والتنظيم والواجب التفكير جدياً في معالجتها في إطار الخطة الاستراتيجية، وخصوصاً الجانب المتعلق باستدامة وتكامل والمصادقة على المخطط الخاص بمدينة دورا ومشروع التوسعة القائم، وتكامل المخطط الهيكلي لمدينة دورا مع المخططات الإقليمية والوطنية.

بقيت دورا عبارة عن قرية صغيرة مع وجود الخرب التابعة لها في فترة الحكم العثماني، وفي عهد الانتداب البريطاني بدأت تتشكل ملامحها العمرانية حيث أخذت بالتطور والنمو لكن على مستوى بسيط، حيث تم إنشاء أول مدارس في القرية، وبناء بيوت سكنية متواضعة جداً، وفي فترة الحكم الأردني استمرت عملية التطور العمراني والتمدد السكاني والبناء في دورا ولكن بوتيرة بطيئة أيضاً. ومن الجدير بالذكر أنها كانت تعتبر مجلساً قروياً حتى عام 1966 عندما قررت السلطات الأردنية تشكيل أول مجلس بلدي وتشكيل أول لجنة محلية للتنظيم والبناء، ولكن لم تقم السلطات الأردنية بعمل مخطط هيكلي للبلدة، وفي بداية السبعينات من القرن العشرين شهدت دورا طفرة كبيرة في عملية التطور العمراني والتوسع في البناء.





تحولت دورا إلى بلدية عام 1966 ولكن لم يكن لها أي مخطط هيكل في حينه (باستثناء وجود أحواض التسوية الأردنية غير المنتهية)، حيث مر تطور المخطط الهيكل لمدينة دورا بالمراحل التالية:

● مخطط هيكل عام 1974:

اتفق المجلس البلدي في حينه على عمل أول مخطط هيكل لمدينة دورا وقام بإعداده المهندس الفلسطيني علي

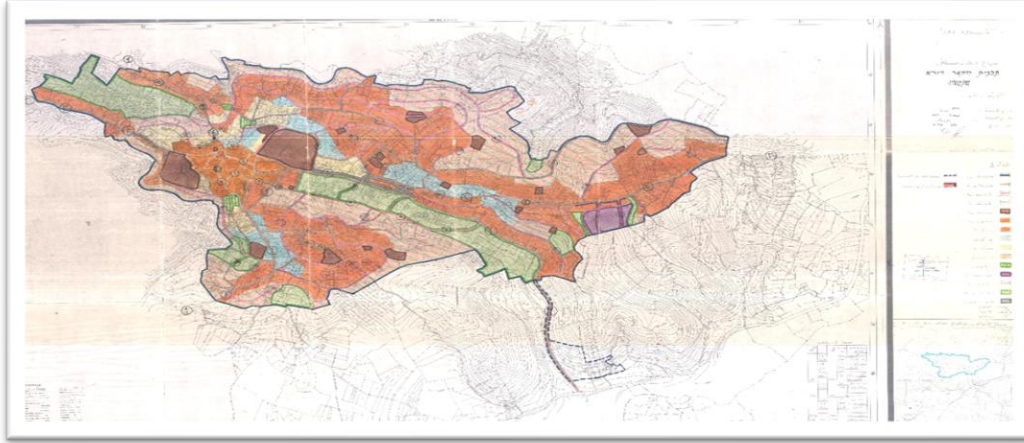
بركات حيث بلغت مساحته 2765 دونم وحاله كحال جميع المخططات الهيكلية في الوطن والذي كان يهدف في حينه لتوفير الامن بدون التفكير باي خطط تنموية مستقبلية.

علما بأنه لم يكن هنالك دراسة ميدانية متخصصة وكذلك لم يكن هنالك اتصال مع الجمهور لمعرفة توجهاتهم واحتياجاتهم، وقد صودق على هذا المخطط من قبل اللجان المحلية في البلدية على الرغم من انه لم يمر في مرحلة الاعتراضات ولقد تم الاعتماد على هذا المخطط بالتخطيط والتنظيم في مدينة دورا قرابة الثمانية عشرة عاما حتى العام 1992 م. قامت بلدية دورا بإعداد أول مخطط هيكل لمدينة دورا بمساحة 2765 دونم وتمت المصادقة عليه من قبل اللجنة المحلية ودون اعداد اية دراسات او عرضه للاعتراض وبالتالي أصبح القاعدة التي تأسست عليها المخططات الهيكلية اللاحقة.



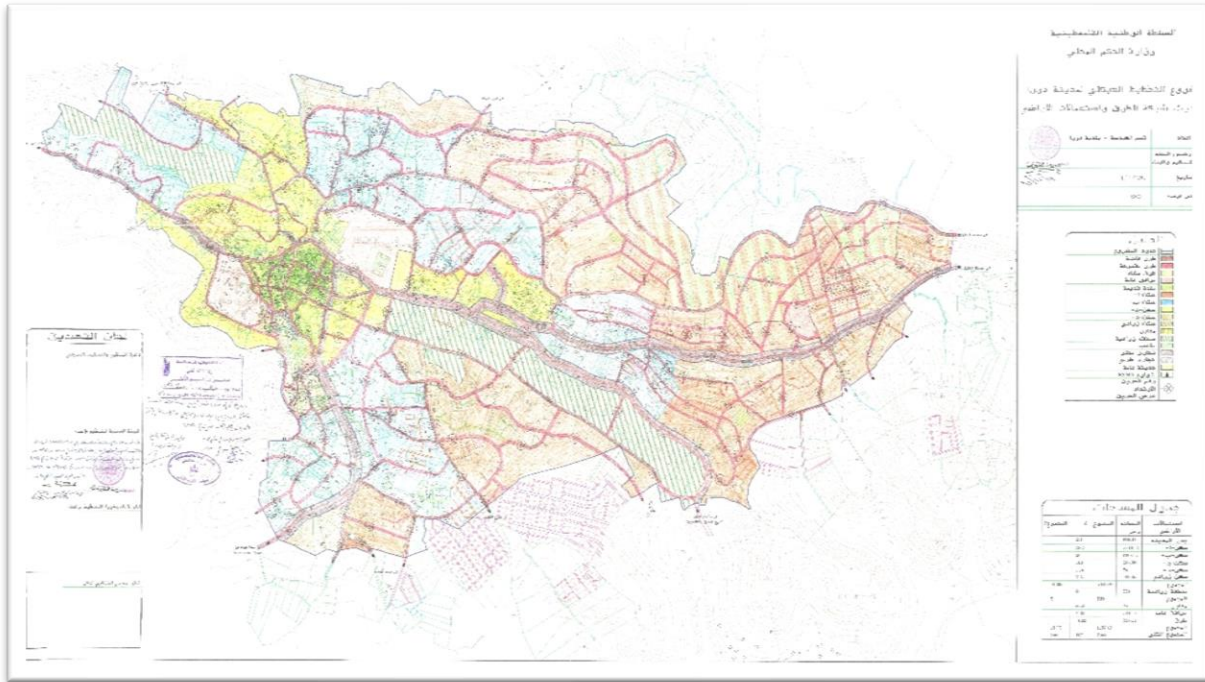
● مخطط هيكل عام 1992:

قامت بلدية دورا بإعداد مخطط هيكل بمساحة 7363 دونماً، وبلغت نسبة التوسعة مقارنة بالمخطط الهيكل عام 1974م هي 166 %، ولكن لم يتم المصادقة عليه ولم يتم اعلانه للاعتراض.



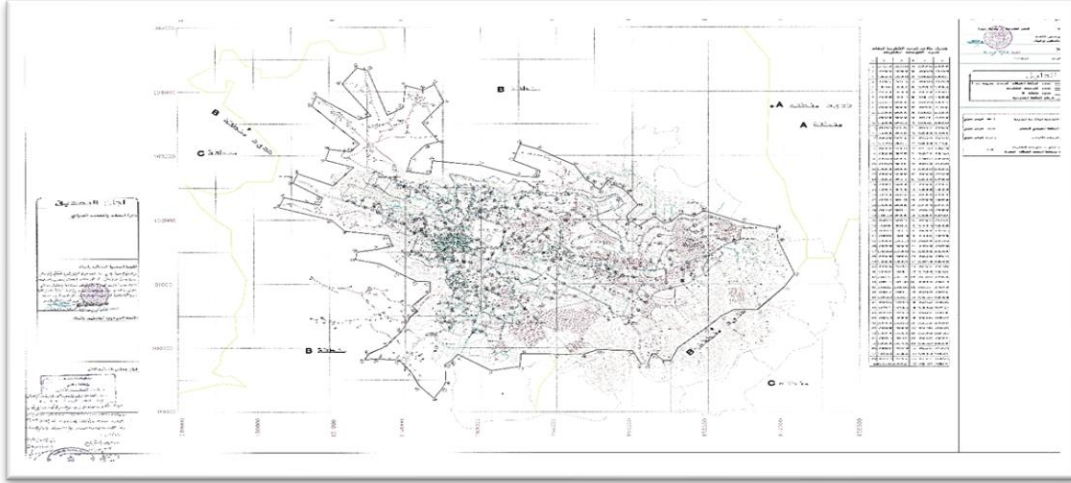
● مخطط هيكل عام 1999:

باشترت البلدية بالتعديل على المخطط الهيكل المقترح لعام 1992 وتمت المصادقة عليه عام 1999م وبقيت حدوده كما هي وبمساحة 7363 دونماً، وكان ذلك أول مخطط هيكل بعد إنشاء السلطة الفلسطينية.



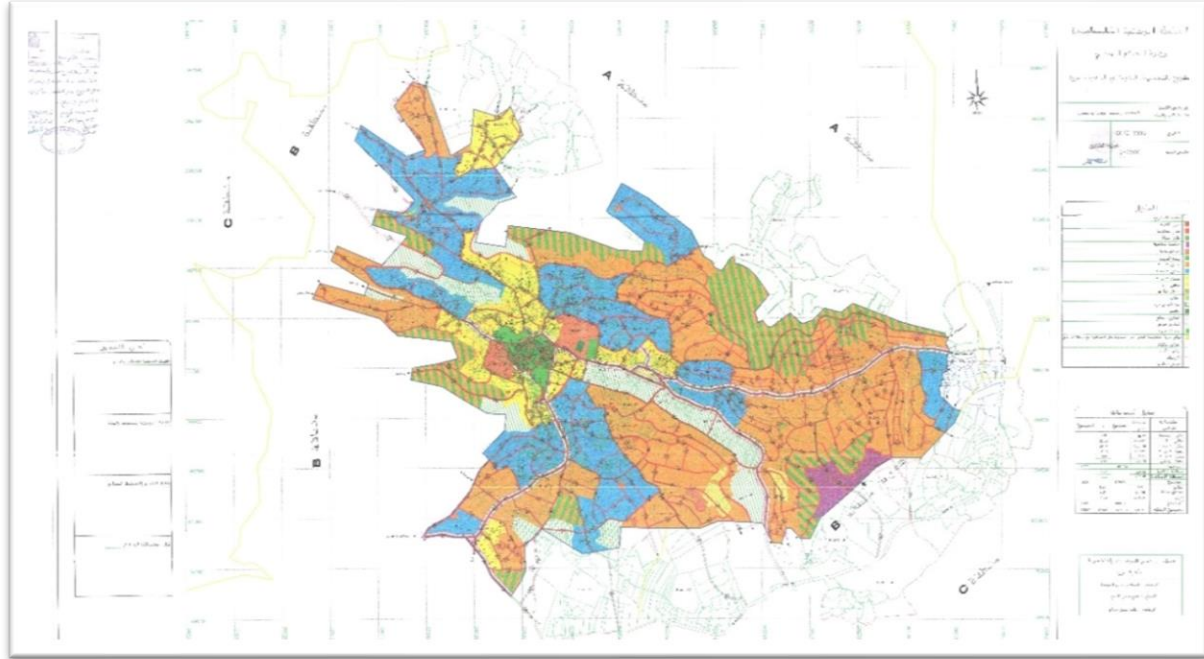
● مخطط توسعة عام 2000:

بدأ القسم الهندسي في بلدية دورا بالعمل على تجهيز مخطط توسعة جديدة للمدينة وذلك بعد حصول البلدية على موافقة وزارة الحكم المحلي بتوسيع حدودها حيث أصبحت حدودها المصادق عليها في عام 2000 ذات مساحة تبلغ 15251 دونماً، وبلغت نسبة التوسعة مقارنة بالمخطط الهيكل لعام 1999م هي 107% وانجز المخطط وصودق عليه بأيدي وأهداف فلسطينية.



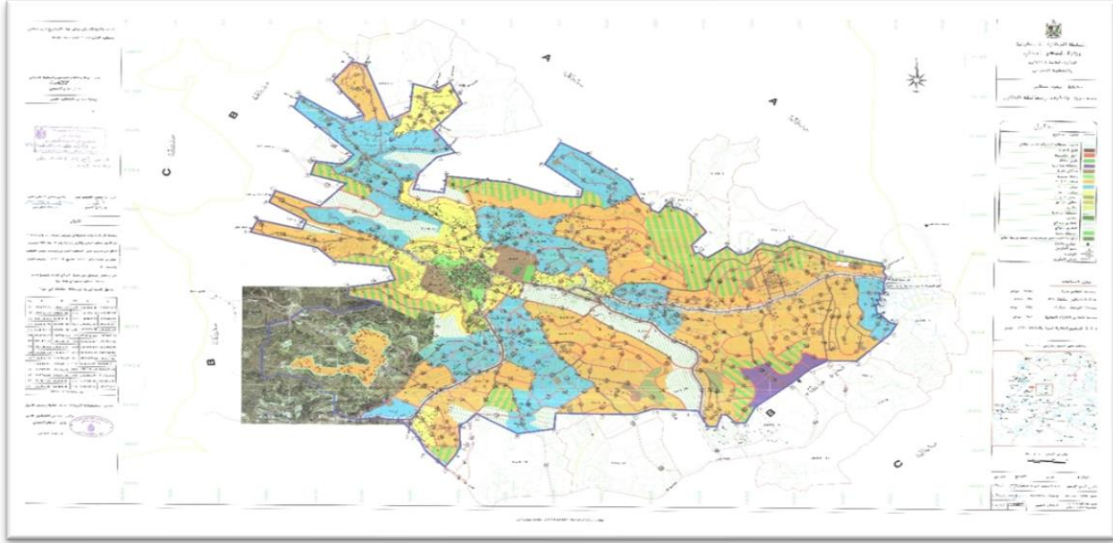
● **مخطط هيكل عام 2003:**

استكمل العمل على إعداد مخطط هيكل عام 2003م بمساحة تبلغ 15251 دونماً والمصادقة عليه من قبل مجلس التنظيم الأعلى، وذلك بعد مروره في مرحلة الاعتراضات، وهو آخر مخطط هيكل للمدينة حتى هذه اللحظة وامتاز بأنه انجز بأيدي وأهداف فلسطينية.



● **مخطط توسعة عام 2009:**

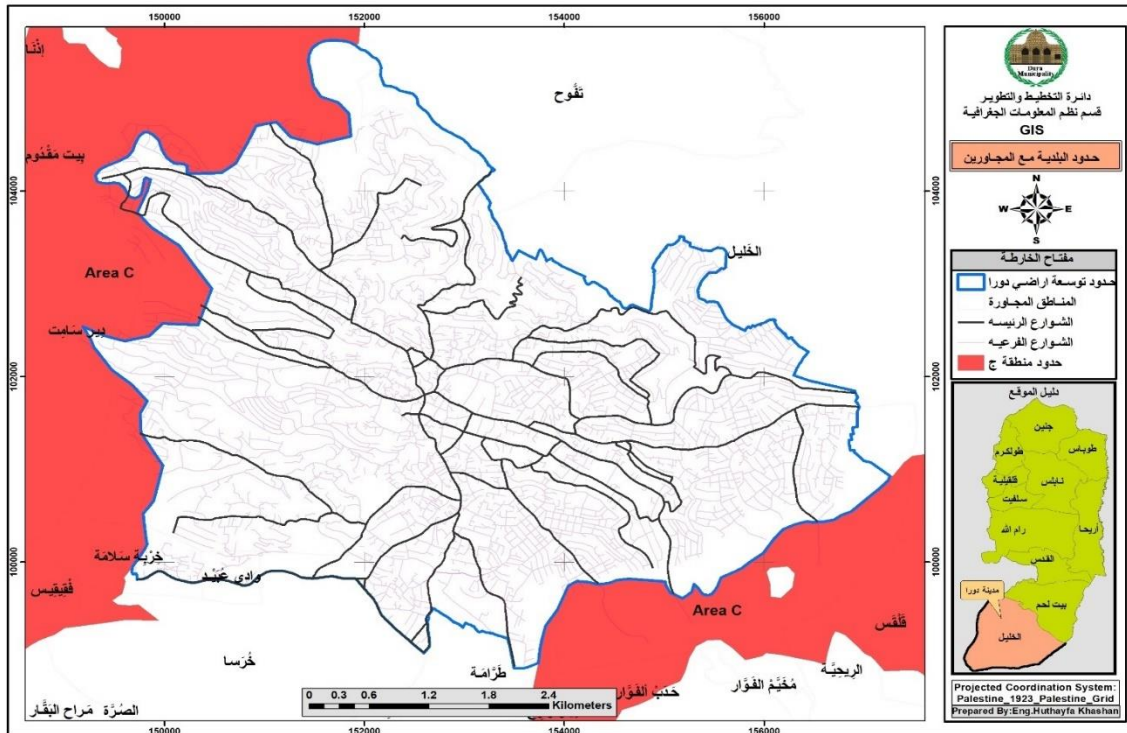
قامت بلدية دورا بأعداد مخطط التوسعة والمصادقة عليه وذلك بضم منطقة الطبقة، حيث بلغت مساحة مخطط التوسعة 16960 دونماً، وكانت نسبة التوسعة عن المخطط الهيكلي تبلغ 11%.



وفقاً لما ذكر سابقاً و نظراً للتغير والتطور الحاصل في مختلف المجالات (الاجتماعية ، والاقتصادية ، والسياسية ، والديمقراطية... الخ) ومرور اكثر من 16 سنة على انجاز المخطط الهيكلي الحالي للمدينة ، اصبح من الضروري عمل مخطط هيكلي جديد، ليتلاءم مع هذا التطور والتوسع العمراني سواء كان ضمن حدود المخطط المعمول به ، او في محيط المدينة ، والذي كان نتيجة للزيادة الطبيعية في عدد السكان ، والهجرة الداخلية من المناطق المجاورة ، بالإضافة الى دمج بعض التجمعات السكانية ، تمشياً مع توجه وزارة الحكم المحلي ، وفق كتابها لبلديه دورا عام 2010 م.

• مشروع توسعة وتعديل المخطط الهيكلي لمدينة دورا (2021-2036):

تقع مناطق التوسعة المقترحة على أطراف حدود مشروع مخطط التوسعة المصادق عام 2009 بحيث تنطبق حدود التوسعة المقترحة مع حدود المدن والبلدات والقرى المجاورة بالإضافة الى حدود مناطق C في الجهة الشمالية ينطبق حد التوسعة مع حدود بلدة تفوح ومن المنطقة الشرقية مع حدود مدينة الخليل ومن الجهة الغربية مع حدود منطقة C ومن الجهة الجنوبية الغربية حدود مجلس خدمات ريف دورا المشترك ومن الجهة الجنوبية الشرقية تعتبر اضافة المنطقة الناتجة عن الازاحة لحدود مناطق C.



خريطة رقم 9: حدود التوسعة المقترحة مع حدود البلدات المجاورة

باشر قسم التخطيط الحضري التابع لدائرة التخطيط والتطوير في مدينة دورا العمل على مشروع توسعة وتعديل المخطط الهيكلي منذ عام 2019 بجهود كوادره الذاتية، وبالتعاون مع قسم البيانات الجغرافية GIS، وبتوجه من وزارة الحكم المحلي.

تقدر مساحة مخطط التوسعة بـ 28752 كم²، تم تقسيم استخدامات الأراضي ضمنها الى تصنيفات عدة لتشمل: (الأراضي الزراعية، السكن الزراعي، السكن أ وب وج ود، والمناطق الصناعية، ومناطق السكن المرتفع، والتجاري المحلي، والتجاري الطولي، المرافق العامة، مناطق سكن مرتفع)، علما بأن التصنيف الجيد لاستخدامات الأراضي من شأنه ان يعزز المشاريع التنموية الحيوية في المدينة كتأهيل منطقة الصناعية أو حرفية في المدينة، وتوفير المشاريع العقارية في مناطق السكن المرتفع.

وتم توسعة شبكة الطرق على مخططات التوسعة ضمن الحدود الجديدة لتغطية كافة المناطق واستخدام عروض شوارع تناسب الاستخدام الحالي والمستقبلي، بالإضافة الى الاتفاق مع بعض المدن والبلدات المجاورة على الحدود المشتركة النهائية كالحدود مع مدينة الخليل، علما بأن الطرق والمباني في المدينة لا تزال تفتقر الى الترقيم التسمية، حيث تطمح بلدية دورا الى انجاز مشروع تسمية وترقيم الشوارع والمباني في السنوات القليلة القادمة.

ومن الجدير بالذكر أيضا مشروع تسوية الأراضي في مدينة دورا والذي باشر اعماله منذ عام 2011 وحتى حينه، حيث تم انجاز 93 حوض من أصل 100 حوض تضم أراضي المدينة، حيث سهل مشروع تسوية الأراضي مهمة المخططين في تحديد شبكة الشوارع، كما شجع المواطنين على فرز لا بأس به من الأراضي الواسعة وما يتبع ذلك من عمليات اقتطاع لجزء من هذه الأراضي لتقديم الخدمات.

المؤشر (رقمي)	القيمة	المصدر	القيمة المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
مجموع المساحة الكلية للأراضي بالدونم	28752	بلدية دورا	16960	✓		
مساحة الأراضي الزراعية على المخطط الهيكلي (مناطق زراعة+ سكن زراعي)	1600	بلدية دورا	1600		✓	
مساحة مناطق الصناعات الخفيفة والحرفية على المخطط الهيكلي	781.9	بلدية دورا	194		✓	
المساحات المخصصة لسكن (أ)	10723.5	بلدية دورا	10723.5	✓		
المساحات المخصصة لسكن (ب)	7101.9	بلدية دورا	7101.9	✓		
المساحات المخصصة لسكن (ج)	1170	بلدية دورا	1170	✓		
المساحات المخصصة لسكن (د)	130.5	بلدية دورا	130.5	✓		
عدد المواقع الأثرية على المخطط الهيكلي	80	بلدية دورا	0		✓	
المساحات المخصصة للمدارس متر مربع	136129	بلدية دورا	136129	✓		
المساحات المخصصة للمقابر موجودة على المخطط	42.9	بلدية دورا	42.9	✓		
مجملة الأراضي المخصصة للأماكن العامة	270.5	بلدية دورا	270.5	✓		
عدد أحواض التسوية داخل الحدود التنظيمية لبلدية دورا	93	بلدية دورا	100	✓		
مساحة الأراضي المصنفة	10000	بلدية دورا	10000	✓		
مساحة المستعمرات	432	بلدية دورا	432	✓		

المؤشر (رقمي)	القيمة	المصدر	القيمة المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
معدل مخالفات الأبنية 2022	157	بلدية دورا	157		✓	
عدد رخص البناء	338	بلدية دورا	338		✓	
عدد الاسواق في المدينة(حسبة)	0	بلدية دورا	0			✓

المؤشرات (وصفي)	المصدر	التقييم
توزيع استخدامات الاراضي داخل حدود المخطط الهيكلي	البلدية	جيد
مدى التزام المواطنين بقوانين التخطيط والتنظيم	البلدية	جيد جداً
مدى قدرة البلدية على ضبط المخالفات	البلدية	جيد جداً
مدى التنسيق بين وزارة الاسكان والبلدية في موضوع الامتداد الطبيعي للسكن	البلدية	جيد
معرفة المجتمع المحلي بقواعد التخطيط والتنظيم	البلدية	متوسط
قدرة البلدية على تنفيذ قرارات وقف المخالفات ومدى تعاون الجهات ذات العلاقة.	البلدية	جيد
اداء محكمة البلدية في تنظيم قطاع البناء	البلدية	جيد
قدرة البلدية على إنشاء بنية تحتية للمناطق الصناعية	البلدية	ضعيف
قدرة البلدية على إنشاء سوق خضار	البلدية	ضعيف

المؤثرات الايجابية:

- هناك قرار من وزارة الحكم المحلي بتاريخ 2010/10/25 بضم التجمعات السكانية اداريا للبلدية وهي: (الهجرة، عيون ابو سيف، واد عبيد، خربة سلامة، أفقيقيس)
- وجود مشروع توسعة وتعديل المخطط الهيكلي 2020-2036 في مراحل الأخيرة للتصديق.
- توفر مساحات زراعية يمكن استغلالها كمصدر جيد للإنتاج الزراعي.
- تم اقتراح مناطق حرفية وصناعات خفيفة على مخطط توسعة وتعديل المخطط الهيكلي 2022.
- وجود قسم GIS مفعّل ضمن اقسام البلدية.
- وجود احواض تسوية فلسطينية تغطي اغلب مناطق مدينة دورا.
- توفر كوادر هندسية في البلدية قادرة على التخطيط والتنظيم.
- امكانية التوسع المستقبلي ضمن المناطق المصنفة ج.
- امكانية ايجاد مركز مدينة تجاري.
- وجود التزام من البلدية والمواطنين في التقيد بالإجراءات التنظيمية للمخطط الهيكلي وقوانين وأنظمة البناء.
- وجود مخطط هيكلي تنظيمي لمنطقتي فقيقيس وخربة سلامة وعليه موافقة أولية من مسؤول التنظيم للإدارة المدنية للاحتلال.
- اهمال مركز المدينة التاريخي وعدم التخطيط لتأهيله.

المؤثرات السلبية:

- انعدام الثقة بين المواطن والبلدية.
- عدم تطوير مراكز المدينة التجارية وعدم وجود مراكز مدينة تجارية جديدة بما يضمن الاستدامة واستغلال التكنولوجيا الحديثة.
- قلة الموارد المالية الداعمة للمشاريع.
- عدم توفر القدرة المالية للبلدية على الاستملاك وتوفير قطع ارض للمرافق العامة والتي تستطيع من خلالها تنظيم المدينة.
- التقسيمات السياسية للأراضي في المدينة ومحدودية القدرة على الاستثمار والبناء في المناطق المصنفة سياسيا ج
- وجود مستعمرات على أطراف المدينة.

- عدم وجود مناسيب تصميمية لشبكة شوارع المدينة.
- عدم انتظام المشهد العمراني للمدينة.
- عدم وجود شبكة صرف صحي.
- عدم الالتزام الكامل بالأنظمة التي تحكم استخدامات الاراضي المصنف على المخطط الهيكلي.
- الاكتظاظ السكاني والخدماتي وتمركزه في مركز المدينة ونقص المساحات المخصصة للبناء وتراكم الأعباء على البنية التحتية وظاهرة التوسع العمودي.
- عدم وجود مناطق ثابتة للمرافق العامة (مدارس، مقابر، اسواق ...) وموزعة على كامل المخطط الهيكلي، وإنشاء قاعات الأفرح في المناطق السكنية مما يسبب الإزعاج الدائم للمواطنين.
- عدم وجود مخططات تفصيلية للخدمات (كهرباء، مياه) مرتبطة الكترونيا ببيئة الـ GIS.
- التلوث البيئي الناتج عن انتشار المصانع والورشات بشكل عشوائي.
- القوانين والأنظمة المطبقة منذ العهد الأردني والعثماني.
- عدم ترقيم وتسمية الشوارع والمباني في المدينة.

الاحتياجات/الاولويات:

- وجوب مراعاة التوسع العمراني المتسارع الذي تشهده المدينة، في حقول البنية التحتية وتخطيط الشوارع والمرافق العامة.
- حل مشكلة البناء العشوائي وتشكل بؤر عشوائية على أطراف المدينة.
- حل مشكلة الاكتظاظ السكاني والخدماتي وتمركزه في وسط المدينة.
- تطوير مهارات وادوات التخطيط لكادر العمل في البلدية والمؤسسات الشريكة.
- اعداد مخططات تنظيم تفصيلي للمناطق الرئيسية كالمنطقة الحرفية بما يخدم الاهداف التنموية وربطها بنظام المعلومات الجغرافية.
- ضرورة توفير قطع ارض لمرافق عامة.
- مصادقة مشروع توسعة وتعديل المخطط الهيكلي 2022.
- تعزيز دور الجهات والسلطات التنفيذية لمتابعة التعديلات على الشوارع العامة.
- العمل على مشروع التسمية والترقيم.
- تحديد المناسيب التصميمية لشبكة شوارع المدينة.
- تعزيز قدرات (كادر ومعدات) طواقم البلدية في مجال التخطيط الحضري والتكنولوجيا المرتبطة بها.
- وضع تصور وتخطيط تفصيلي لإعادة تأهيل مركز المدينة التاريخي.
- اقامة مركز تجاري للمدينة جديد حديث ومستدام له موقع مناسب بالشراكة بين القطاع الخاص والبلدية.

أهم القضايا لهذا القطاع:

- ضعف ربط التخطيط الحضري بالخطط والأهداف التنموية.
- غياب الاهتمام بالمركز التاريخي للمدينة وتطويره كمركز تجاري مستدام.

الامن وادارة الكوارث:



الكارثة عبارة عن توقف خطير لسير حياة مجتمع ما يفوق قدرة ذلك المجتمع على الصمود بالاعتماد على موارد ذاتية. وهناك أسباب عديدة تؤدي إلى ذلك التوقف. بما فيها الحوادث الطبيعية والتكنولوجية والحوادث الصناعية وحالات ترحال السكان الواسعة النطاق والأوبئة والأمراض المعدية، إضافة إلى عوامل متنوعة تؤثر في تعرض المجتمعات للخطر وضعفها. لذلك تلجأ الحكومات والهيئات المحلية الى تخفيف مخاطر الكوارث من خلال التدابير الرامية إلى درء مخاطر

الكوارث الجديدة وتخفيف مخاطر الكوارث القائمة. ومن هنا تبرز أهمية إدارة مخاطر الكوارث من خلال تطبيق سياسات واستراتيجيات وغيرها من التدابير الرامية إلى درء مخاطر الكوارث الجديدة وتخفيف مخاطر الكوارث القائمة وإدارة المخاطر المتبقية (من خلال التأهب للكوارث والتصدي لها والتعافي من أثارها) والإسهام في تعزيز الصمود والتقليل من خسائر الكوارث 14. ومن شأن الكوارث أن تكون لها آثار مدمرة على الأفراد والمجتمعات.

، جنيف، IFRC2020 سياسة الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر لإدارة مخاطر الكوارث، 14

ومن المرجح أن تواتر الكوارث وتعقيدها وشدتها، سيزداد في المستقبل، نتيجة عوامل عدة، مثل تغير المناخ، النزوح والنزاع، التوسع الحضري السريع والعشوائي، المخاطر التكنولوجية، وحالات الطوارئ الصحية.



نظراً لأهمية هذا القطاع فسوف نسلط الضوء على جانبين غاية في الأهمية وهما منطقة التي ستغطيها الخدمة وتطور الخدمات الداعمة لهذا القطاع بعناصرها الرئيسية الثالثة (الدفاع المدني، الشرطة، المراكز الصحية).

حيث تقسم منطقة الخدمة إلى ثلاث مستويات؛ المستوى الأول وهو المدينة التي يغطيها المخطط الهيكلي والتوسعة وتبلغ مساحته (29 ألف دونم) وعدد سكانها حوالي (43 ألف نسمة) والمستوى الثاني وهو دورا مع القرى اللصيقة لها ومساحته (39 ألف دونم) وعدد سكانها مضافا إلى سكان منطقة المخطط الهيكلي يبلغ (50 ألف نسمة)، والمستوى الأخير وهو القرى والخرب التابعة لدورا وتبلغ مساحته حوالي (150 ألف دونم) ويسكنها حوالي (140 ألف نسمة).

أما بخصوص تطور الخدمات في المدينة، تقدم خدمات الدفاع المدني والشرطة لمنطقة دورا من خلال مركز دفاع مدني واحد، ومركز شرطه واحد، مع وجود مركز طوارئ صحي واحد تابع للهلال الأحمر لا يعمل بكافة مرافقه أو أي مراكز فرعية في القرى التابعة للمدينة، ومركز اسعاف تابع لبلدية دورا، بالإضافة الى مستشفى دورا الحكومي مع عدم تشغيل كافة اقسامه، وفيما يلي جدول يوضح مراكز خدمات الطوارئ في المدينة وعدد الكوادر العاملة بها والأليات المتوفرة لديها:

مركز الخدمة	عدد الكوادر	الأليات المتوفرة
مركز اسعاف بلدية دورا	8	سيارة اسعاف سيارة نقل موتى
الهلال الأحمر	20 بالإضافة ل 100 متطوع	سيارة اسعاف سيارة نقل
الدفاع المدني	19	سيارة إطفاء عدد 2 سيارة إنقاذ عدد 1 تنك تزويد مياه عدد 1
الشرطة	35	سيارة شرطة

ولتعزيز الجهود الرامية لإدارة مخاطر الكوارث، عملت بلدية دورا عام 2022 على تشكيل نواة للجنة إدارة مخاطر الكوارث بالشراكة مع كافة المؤسسات والجهات ذات العلاقة للمدينة، حيث تم العمل من خلال اللجنة على خطة أولية لإدارة مخاطر الكوارث باسم " خطة مدينة دورا للقدرة على الصمود"، وأيضاً تم العمل على تقييم قدرة المدينة على الصمود من خلال "بطاقة قياس القدرة على الصمود -بطاقة قياس سندي" الموصي بها من قبل إطار سندي 2015- 2030 و هو إطار عالمي معتمد من الأمم المتحدة تم اطلاقه عام 2015 و يهدف الى قدرة الأمم والمجتمعات على مواجهة الكوارث. أيضا انضمت مدينة دورا بجهود البلدية الى " الميثاق العالمي لجعل المدن قادرة على الصمود" وهو ميثاق يهدف الى تعزيز الجهود والتعاون بين المدن والدول لتعزيز قدرتها على الصمود والمرونة.

أيضا تحتضن بلدية دورا نشاطات لجنة الطوارئ التي تعمل للاستجابة لحالات الطوارئ في المدينة بالأخص المنخفضات الجوية التي تتعرض لها المنطقة بالشراكة مع كافة الجهات والمؤسسات ذات العلاقة والقطاع الخاص والمجتمع المحلي.

التقييم			القيمة المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (رقمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
	✓			الصحة	2	مركز صحي حكومي
	✓			مديرية الشرطة	1	وجود مركز شرطة
		✓		مديرية الشرطة	35	عدد كوادر شرطة مؤهلة
✓				مديرية الشرطة	1	عدد سيارات الشرطة
	✓			الدفاع المدني	1	وجود مركز دفاع مدني
	✓			الدفاع المدني	19	عدد كوادر الدفاع المدني المؤهلة
	✓			الدفاع المدني	2	عدد سيارات الإطفاء
	✓			الدفاع المدني	1	عدد سيارات الإنقاذ
	✓			بلدية دورا + الدفاع المدني	3	تنتكات تزويد مياه
	✓			بلدية دورا	4	نقاط وصلات مياه
		✓		شركة كهرباء الجنوب	172	مولدات كهرباء (إنارة...غيرها)
		✓		شركة كهرباء الجنوب	7	عدد سيارات الكهرباء
		✓		شركة كهرباء الجنوب	4	رافعات
✓				شركة كهرباء الجنوب	0	ونش
✓				بلدية دورا	0	وجود مركز طوارئ
	✓			الدفاع المدني	4	عدد الحملات التوعوية والتدريبات سنوياً المنفذة في الدفاع المدني
	✓			الدفاع المدني	25	عدد المتطوعين في الدفاع المدني من سكان المدينة
	✓			الهلال الأحمر	25	عدد المتطوعين في الإسعاف من سكان المدينة
✓				الهلال الأحمر + اسعاف بلدية دورا	2	عدد سيارات الإسعاف

التقييم	المصدر	المؤشرات (وصفي)
متوسط	الشرطة	وصول الخدمات الأمنية لكل أحياء المدينة
متوسط	الهلال الأحمر	وصول خدمات الإسعاف لكل أحياء المدينة
متوسط	الدفاع المدني	وصول الخدمات الإطفاء لكل أحياء المدينة
ضعيف	الهلال الأحمر والشرطة والدفاع المدني والبلدية	وضع التجهيزات والمعدات لخدمات الامن والطوارئ والإسعاف بالنسبة لأطراف المدينة والتجمعات المجاورة
ضعيف	الهلال الأحمر والشرطة والدفاع المدني والبلدية	وصول خدمات الامن والطوارئ والإسعاف لأطراف المدينة والتجمعات المجاورة
متوسط	الهلال الأحمر والشرطة والدفاع المدني والبلدية	استجابة خدمات الامن والطوارئ والإسعاف لأطراف المدينة والتجمعات المجاورة
ضعيف	الشرطة	وضع سيارات الشرطة
ضعيف	الهلال الأحمر	وضع سيارات الإسعاف
ضعيف	الدفاع المدني	وضع سيارات الإطفاء

التقييم	المصدر	المؤشرات (وصفي)
متوسط	الهلال الأحمر والشرطة والدفاع المدني والبلدية	الاستجابة للحالات الطارئة
جيد	الهلال الأحمر والشرطة والدفاع المدني والبلدية	تتوفر خطة طوارئ للشركاء في القطاع
جيد	الهلال الأحمر والشرطة والدفاع المدني والبلدية	تتوفر مخصصات مالية وموازنة طوارئ للشركاء في القطاع
متوسط	الشرطة والدفاع المدني والبلدية	تتوفر إجراءات السلامة الهيكلية وغير الهيكلية
متوسط	الشرطة والدفاع المدني والبلدية	تتوفر إجراءات سلامة البنية التحتية والمياه والصرف الصحي وإدارة النفايات الصلبة والطاقة
ضعيف	الشرطة الهلال الأحمر والبلدية	تتوفر الأمن الغذائي وسبل العيش
متوسط	الهلال الأحمر والبلدية	تتوفر إجراءات الصحة والتثقيف الصحي المجتمعي
متوسط	الهلال الأحمر والشرطة والدفاع المدني والبلدية	تتوفر إجراءات التأهب والاستجابة والتعافي على الأساس المجتمعي
متوسط	البلدية	توفر مركز عمليات إدارة الطوارئ والكوارث مخصص في البلدية

المؤثرات الايجابية:

- بناء وتشغيل مستشفى دورا الحكومي في المدينة.
- تشكيل نواة للجنة دائمة لإدارة مخاطر الكوارث في المدينة بمشاركة عدة مؤسسات والجهات ذات العلاقة يمكن تطوير مهاراته وتحديد مهماته.
- وضع خطة أولية لإدارة مخاطر الكوارث عام 2022.
- وجود بعض مراكز تقديم الخدمات في قطاع إدارة مخاطر الكوارث منها مركز الدفاع المدني ومركز شرطة دورا ومركز للهلال الأحمر إضافة إلى وجود مركز للإسعاف والطوارئ لدى البلدية يساعد كثيراً في تطوير خدمات الطوارئ والإسعاف في المدينة.
- توفر معدات أولية لدى الشرطة والدفاع المدني ووجود سيارة إسعاف تابعة للهلال الأحمر وسيارة إسعاف تابعة لبلدية دورا.
- وجود كوادر وظيفية متخصصة لدى المؤسسات ذات العلاقة
- وجود شراكة مجتمعية في الاستجابة لحالات الطوارئ وتعاون من كافة الأجهزة والمؤسسات والمجتمع المحلي ومجالس العشائر
- تواصل الدورات التدريبية من قبل الشرطة والدفاع المدني والهلال الأحمر في المدارس والمؤسسات الأهلية والتي تستهدف المجتمع المحلي والمؤسسات المختلفة ومؤسسات التعليم.
- وعي المواطن وتعاونه مع الشرطة والدفاع المدني.
- وجود مديرية للصحة في مدينة دورا ووجود خطط للصحة وتقديم الخدمات الصحية وتثقيف صحي وبرامج توعية بما يتوفر من قدرات محلية ووطنية.
- وجود خطط للأمن والحماية في حال الكوارث لدى الأجهزة الأمنية الفلسطينية، ووجود خطط لمؤسسات التعليم والطواقم التعليمية والطلاب تعزز ثقافة إدارة الطوارئ تحدث بشكل دوري
- إلزام البلدية للمواطنين باتخاذ إجراءات السلامة العامة في مواقع الانشاء اثناء اعمال البناء والحفريات، ووقف منح الخدمات والترخيص واذونات الأشغال للمواطن في حال عدم الالتزام.
- ربط منح تراخيص البناء وتقديم الخدمات للمباني العالية في بلدية دورا بإحضار تصريح نهائي من قبل مديرية السلامة العامة التابعة للدفاع المدني والذي يضمن تلبية المبنى لإجراءات السلامة العامة للمباني.

المؤثرات السلبية:

- حاجة المستشفى لتشغيل كافة أقسامه الحالية ونقص الأقسام الطبية فيه والكوادر الطبية.
- لا يتوفر مركز / غرفة عمليات لإدارة الطوارئ وإدارة مخاطر الكوارث في البلدية مجهز ومعد للعمل عند الحاجة.
- نقص في كوادر قطاعات الأمن وإدارة مخاطر الكوارث، وضعف الخدمات الطبية العسكرية في مدينة دورا.
- نقص الآليات اللازمة لحالات إدارة مخاطر الكوارث.
- نقص تجهيزات سيارات الإسعاف والشرطة والإطفاء والإنقاذ، وعدم وجود مديريات للشرطة وبعد مركز الشرطة من مركز البلدة.
- عدم جاهزية وضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة مخاطر الكوارث على مستوى أوسع بحيث يشمل المدينة والتجمعات المجاورة تحديدا خارج حدود البلدية من حيث المواصفات الفنية اللازمة.
- عدم تحديث خرائط الكوارث لكافة أنواع الكوارث على مستوى وطني، وعدم وجود نسخ محلية لخرائط الكوارث المتوفرة على مستوى مدينة دورا.
- عدم حصر المخاطر في المدينة وعدم حصر نقاط القوة والضعف وعدم ربطها بخرائط، وعدم وضع سناريوهات لإدارة مخاطر الكوارث.
- عدم ربط خطة إدارة مخاطر الكوارث بأنظمة الحاسوب.
- محدودية الالتزام بإجراءات السلامة العامة خاصة في المناطق السكنية والمباني القديمة وعدم وجود مخارج للطوارئ، وعدم تفعيل الاشراف الالزامي على مشاريع البناء
- ضعف قدرة البنية التحتية الأساسية على الصمود امام الكوارث.
- ضعف الحالة المرورية في منطقة وسط البلد في حال حدوث طوارئ مما يؤثر سلباً على سرعة الاستجابة.
- عدم تجهيز مباني لتشكل مأوى وملاجئ للسكان في حالات الطوارئ بشكل عام أو خطط لمأوى للسكان
- عدم وجود خطة استجابة واثابة لتنظيم الاعمال اللوجستية في حالات الطوارئ (توريد – مرافق تخزين-أماكن توزيع-تأمين النقل-تأمين الاتصالات)
- عدم وجود خطط لتنظيم مراكز الاتصالات والخدمات البديلة في حالة الطوارئ.
- عدم وجود إطار قانوني وتشريعات ناظمة للعمل في مجال المخاطر.
- عدم وجود بروشورات ودورات توعوية دورية للمدنيين بالمخاطر المحتملة، عدم وجود طريقة سرد وتبسيط للمعلومات من البلدية لاطلاع الجمهور عليها.
- التوزيع غير المدروس وغير المنظم للمباني، وغياب ربط خرائط المخاطر بالمخطط الهيكلي ومخططات استخدامات الأراضي في المدينة.
- عدم وجود مصادر بديلة للمياه والكهرباء والطاقة في حالات الطوارئ.

الاحتياجات/الاولويات:

- توفير مركز / غرفة لإدارة الطوارئ مجهز بكافة الاحتياجات من خرائط ووسائل اتصال وإنذار وخلافه.
- تفعيل الاشراف الالزامي.
- تأهيل إستاذ دورا الدولي للاستخدام في حالات الطوارئ كمركز إيواء.
- توفير قاعدة بيانات مركزية لكافة القطاعات (امكانيات – موارد بشرية – الأدوات وادلة العمل – القوانين) وحصر الامكانيات المادية والموارد البشرية والطواقم المساندة.
- تحديث وتعزيز خطة إدارة مخاطر الكوارث وخطط الاستجابة والطوارئ بالتشارك مع كافة أصحاب العلاقة من جهات رسمية وقاعدية ومتطوعين وقطاع خاص ضمن تقاسم واضح للأدوار.
- حصر المخاطر في مدينة دورا وتحليلها وتحديد السيناريوهات واليات درئها ومنع حدوثها والاستجابة للحد من أثارها.
- توفير خرائط المخاطر بشكل محلي.
- زيادة مراكز الخدمات وتوفير الموارد والتجهيزات اللازمة لها.
- تعزيز معدات وآليات للتعامل مع المخاطر المتوقعة (توفير سيارات الإسعاف والشرطة والإطفاء والإنقاذ).

- توفير كافة ما يلزم لنشر الوعي والمعرفة في مجال الاستجابة للطوارئ، ونشر البيانات التي تهم المواطنين.
- توفير خطط لتنظيم مركز الاتصالات والخدمات البديلة في حالات الطوارئ (شبكات-معدات-تدريب).
- تطوير قدرات ومهارات لجنة إدارة مخاطر الكوارث ولجنة الطوارئ والاستجابة وكوادر المؤسسات والجهات الشريكة في هذا القطاع.
- تعزيز مصادر المياه الرئيسية وحصر المصادر البديلة

أهم القضايا لهذا القطاع:

- ضعف التخطيط لإدارة مخاطر الكوارث بشكل شامل وضعف التعاون بين الجهات ذات العلاقة.
- ضعف قدرة البنية التحتية الرئيسية على الصمود امام مخاطر الكوارث



إدارة وحوكمة المؤسسات / الهيئة المحلية:

أولاً: تقييم البناء المؤسسي للبلدية:

مفهوم البناء المؤسسي الذي يعنى ببناء مؤسسات ليست فقط قوية وفعالة، ولكن لديها القدرة على الاستمرارية ومواكبة التطور التكنولوجي، وتحقيق الملائمة والاستجابة السريعة للمتطلبات والمتغيرات في المجتمع. وهو ما يقصد به تمكين المؤسسة من أجل أن تكون أكثر فعالية في تنفيذ المشروعات التنموية من أجل تحقيق أهدافها ورسالتها، أي تدعيم موقع المؤسسة في مجتمعاتها، والذي يعنى أنه أصبح لها من الشرعية ما يجعل أفراد المجتمع يتقنون بها وينظرون إليها على أنها أحد الفاعلين الأساسيين في تقرير شؤون المجتمع.

كان من أهم المشاريع التي ساهمت في تطوير البنية المؤسساتية لبلدية دورا مشروع تطوير الجودة والتي حصلت البلدية من خلاله على شهادة الجودة العالمية (ISO9002) من قبل جهة التسجيل المعتمدة (SGS-UK) في العام 1999. وجاري العمل لتجديد الحصول على الشهادة من قبل البلدية من خلال لجنة شكلت من أعضاء المجلس البلدي وفريق من موظفي البلدية، وبالرغم من عدم تجديد شهادة الجودة بعد الحصول عليها، إلا أن البلدية ما زالت تعمل وفقاً لنظام وإجراءات الأيزو. وفي إطار جهود البلدية لتحسين خدماتها عمدت المجالس البلدية المتعاقبة إلى تشكيل لجان متخصصة من أعضاء المجلس البلدي للعمل على دراسة الاحتياجات التنموية للبلدة ومتطلبات البناء المؤسسي في البلدية ووضع التوصيات بشأنها للمجلس البلدي، حيث تم تشكيل اللجان التالية: لجنة التطوير الإداري، لجنة التنظيم والبناء، ولجنة العطاءات والمشتريات، ولجنة المعارف، ولجنة الصحة والبيئة، ولجنة العلاقات العامة، ولجنة التنمية الاجتماعية، ولجنة المرافق، ولجنة الجباية والتحصيلات. هذه اللجان المنبثقة عن المجلس البلدي تشكل رأس الهيكل التنظيمي لبلدية دورا حيث يظهر دور رئيس البلدية الأساسي في إدارة لجان المجلس البلدي وتبين دور مدير البلدية في إدارة الأقسام والوحدات المسؤولة وتنفيذ خطط وقرارات المجلس البلدي.

وتصنف بلدية دورا حسب معايير وزارة الحكم المحلي بتصنيف (ب)، وحسب معايير الأداء لصندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية فقد تم تصنيف البلدية بـ (+ب)، جاري العمل هذا العام (2023) على إعادة التصنيف من قبل صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية لبلدية دورا.

وقامت البلدية بإنشاء عدد من المرافق والمنشآت التابعة لها، والهادفة إلى تقديم خدماتها لجمهور المواطنين في المدينة، حيث تمثلت تلك المرافق في: حديقة ومنتزه سيبينا، واستاد دورا-هوارى بو مدين-الدولي، ومركز فحص السيارات(الدينوموميتير) ويعتبر مركز خدمات الجمهور العنوان الوحيد للمواطن بحيث يعمل كحلقة الوصل بين المواطنين والدوائر المختلفة في البلدية:

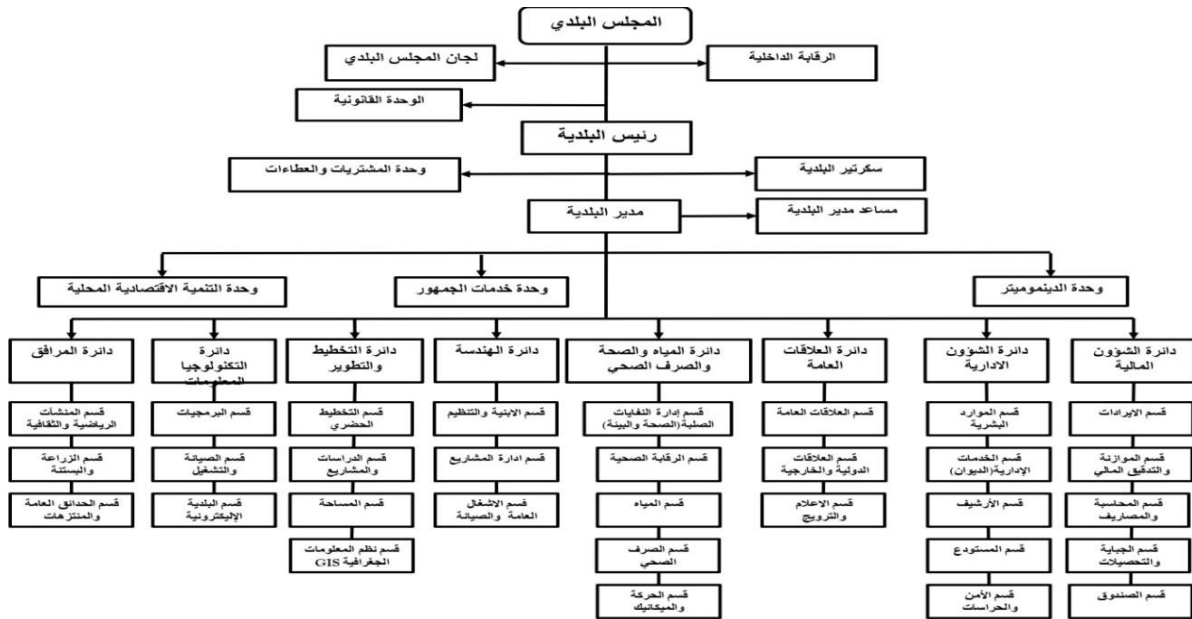
- خدمات الأبنية والتراخيص.
- خدمات المساحة والأماك.
- إعطاء الشهادات والأوراق الثبوتية للمواطنين.
- خدمات المياه.
- استقبال طلبات المواطنين والشكاوى ومتابعتها.

يقوم المركز باستلام الطلب من المواطن وتحديد نوعيته ومن ثم إرساله إلى الدائرة المختصة ضمن مسارها الصحيح عن طريق برنامج الكتروني، وعند الانتهاء من كافة الإجراءات تعود المعاملة إلى المركز كمحطة نهائية يتم من خلالها إبلاغ المواطن بالرد على الطلب إما بالموافقة أو الرفض عن طريق رسالة نصية SMS تصل إلى المواطن، وقد لوحظ ارتفاع عدد الخدمات المقدمة من قبل المركز خلال السنوات السابقة كما يلي:

السنة	2018	2019	2020	2021	2022
عدد المعاملات	6003	5608	3555	6155	6244

وأخيراً تجدر الإشارة إلى أن البلدية تسعى لتحقيق مشروع البلدية الإلكترونية، إذ يتم استخدام مجموعة من الأنظمة المحوسبة في عدة أقسام أهمها (النظام المالي العام، ونظام المستودعات، ونظام المشتريات والموجودات الثابتة، ونظام الفوترة المحمول (الضرائب والمياه)، ونظام الموارد البشرية (الرواتب وشؤون الموظفين ومراقبة الدوام)، ونظام الأرشفة الإلكترونية، نظام تتبع حركة المركبات، ونظام خدمات الجمهور، ونظام الشكاوى الإلكترونية، ونظام البوابة الإلكترونية، وخدمات تطبيق الهاتف).

الهيكل التنظيمي لبلدية دورا:



يتميز الهيكل التنظيمي الحالي لبلدية دورا بتطوره من هيكلية الأقسام إلى هيكلية الدوائر حسب نظام موظفي الهيئات المحلية، وذلك بسبب توسع دائرة الخدمات المقدمة للمواطنين، بالإضافة لتوسع الرقعة الجغرافية للمدينة بعد ضم مناطق جديدة للتبعية الإدارية للبلدية بالإضافة إلى التطور العمراني الكبير للمدينة، وتتألف الهيكلية من ثلاثة عشرة وحدة إدارية (ثمانية دوائر وخمسة وحدات إدارية)، تتبع مباشرة لمدير البلدية والذي يشرف عليه مباشرة من قبل رئيس البلدية. إلا أن هذه الهيكلية لا تعكس بشكل تام الوضع التنظيمي للموظفين على أرض الواقع، حيث أن هناك بعض الأقسام التي استحدثت ولم تنعكس على الهيكلية التنظيمية المعتمدة بعد، وتم العمل على إعداد وصفات وظيفية لكافة موظفي البلدية في كافة الدوائر والأقسام. ولدعم البناء المؤسسي والأداء الوظيفي للبلدية والموظفين، تعمل البلدية على تقييم أداء موظفيها سنويا من خلال نماذج تقييم أداء معتمد، أيضا تنتج البلدية لموظفيها تطوير مهاراتهم من خلال دورات تدريبية عدة بتمويل من البلدية أو من خلال برامج دعم الهيئات المحلية المقدمة من الجهات المانحة المتعددة، ولكن لا تزال كوادر البلدية بحاجة لتطوير المهارات والقدرات بشكل أكبر، ولا تزال آليات تقييم الأداء بحاجة إلى تعزيز وتطوير.

ثانياً: تقييم قطاع الحوكمة من مجال ادارة وحوكمة المؤسسات.

عرفت الحوكمة بأنها " التقاليد، والعمليات التي تقرر كيفية ممارسة السلطة، وكيفية سماع صوت المواطنين، وكيفية صنع القرارات في قضايا ذات اهتمام عام".

كما عرفت الـ Good Governance أو الحكم الرشيد بمجموعة من المفاهيم التي تطورت تدريجياً لتصل إلى معايير تتبناها القيادات السياسية والكوادر الإدارية الملتزمة بتطوير موارد المجتمع وتحسين نوعية الحياة للمواطنين.

إن الركيزتين الأساسيتين للحوكمة هما: المؤسسات الكفوة والمجتمع المدني المؤثر، وعليه فإن أي برنامج لتطوير قطاع الحوكمة والإدارة في بلدية دورا ينبغي أن يتضمن إصلاح جوهر مؤسسات الحكم المحلي وتفعيل صوت المواطنين، وقد ركزت وزارة الحكم المحلي الفلسطيني في السنوات الأخيرة على فكرة اللامركزية والحكم الرشيد، وهذا بدوره ينعكس إيجاباً على أداء الهيئات المحلية وبلدية دورا. كما أن تعزيز الحوكمة المحلية الديمقراطية تخلق نوعاً من المساحة للمواطنين وتتيح الفرصة للتفاعل من خلال مجموعة متنوعة من الجهات المحلية الفاعلة مثل الأشخاص الفاعلين، ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص ومسؤولي القطاع العام والممثلين السياسيين المحليين وموظفي القطاع الحكومي والأقليات. حيث تعمل بلدية دورا على إشراك المواطن والمجتمع المحلي والمؤسسات المحلية في عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي في المدينة، وتسعى لدعم مشاركة المواطن في صنع القرار ما أمكن ولكن هذه الجهود لازالت بحاجة إلى تطوير وتعزيز.

من البديهي أن يتم تقييم نظام الحوكمة المؤسسي من خلال تقييم المدخلات والمخرجات وبعض هذه المؤشرات غير متوفر حالياً. وبخصوص مؤشرات مدخلات نظام الحوكمة من متطلبات قانونية وغيرها فنحتاج لدراسة معمقة على المستوى الوطني والمحلي، وفيما يتعلق بمؤشرات المعالجة فيمكن قياسها من جهات داخلية أو خارجية حيث أن أداء المجلس البلدي والجهاز الإداري وآلية الرقابة تحكمها القوانين والأنظمة الفلسطينية والأنظمة الداخلية لكل بلدية. وكنقطة لبداية العمل في تقييم الحوكمة، تم التوجه لقياس مؤشرات مخرجات نظام الحوكمة بشكل كمي، بالإضافة لقياس بعض مؤشرات المعالجة

بشكل وصفي. وتوجهت لجنة الإدارة والحكم الرشيد من المجتمع المحلي للمشاركة في إعداد الخطة لدراسة أولية تقيس مدى تطبيق معايير الحوكمة الجيدة في بلدية دورا، والتي تكونت من مؤشرات ورّعت على تسعة محاور، هي:

1. تعزيز سلطة القانون. 2. الاستجابة.
3. المشاركة. 4. الكفاية والفعالية في استخدام الموارد.
5. المساءلة. 6. الرؤية الاستراتيجية.
7. الشفافية. 8. التوجه نحو بناء توافق الآراء.
9. العدالة والمساواة.

حيث اشارت النتائج الواردة في الجدول ادناه إلى أن المؤشر الإجمالي للحوكمة بلغت نسبته (79.6%)، وهذا يدل على أن وضع بلدية دورا جيد تبعاً لمعايير الحوكمة، ولكن لا بد من أن يعتمد المجلس البلدي سياسات تعزز الحوكمة والحكم الرشيد، ولا بد للبلدية من اتباع إجراءات وتوفير أدوات لتحقيق نسب اعلى للمؤشر الإجمالي للحوكمة الجيدة.

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي) مؤشرات الحوكمة في المؤسسة
ضعيف	متوسط	جيد				
	✓		100 %	أداة قياس الحوكمة البلدية	79.6%	المؤشر الإجمالي للحوكمة الجيدة
		✓	100 %	أداة قياس الحوكمة البلدية	88%	الاستجابة
		✓	100 %	أداة قياس الحوكمة البلدية	87%	تعزيز سلطة القانون
	✓		100 %	أداة قياس الحوكمة البلدية	76%	التوجه نحو بناء توافق الآراء
	✓		100 %	أداة قياس الحوكمة البلدية	80%	الرؤية الاستراتيجية
	✓		100 %	أداة قياس الحوكمة البلدية	81%	المساءلة
	✓		100 %	أداة قياس الحوكمة البلدية	79%	الكفاية والفعالية في استخدام الموارد
	✓		100 %	أداة قياس الحوكمة البلدية	75%	المشاركة
	✓		100 %	أداة قياس الحوكمة البلدية	73%	العدالة والمساواة

القيمة	المؤشر (كمي)	التقييم	القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	مؤشرات القدرات المؤسسية والبناء المؤسسي
	✓		27	سجلات قدرة البلدية	23	مهام البلدية حسب القانون الفلسطيني
	✓		4	سجلات قدرة البلدية	2	عدد البرامج التدريبية لموظفي وإدارة البلدية المنفذة سنويا

القيمة	المؤشر (كمي)	التقييم	القيمة القياسية/المرجعية	المصدر	القيمة	مؤشرات القدرات المؤسسية والبناء المؤسسي
	✓		10	سجلات قدرة البلدية	2	زيادة عدد المواقع الوظيفية المستحدثة سنويا
	✓		25صنف	سجلات قدرة البلدية	19صنف	عدد اصناف الأليات الموجودة لدى البلدية لتطوير خدماتها في قطاعات البنية التحتية المتعددة بحلول عام 2022
	✓		100%	البناء المؤسسي للبلدية	85.6 %	مؤشر قدرات البلدية العامة
	✓		100%	البناء المؤسسي للبلدية	86 %	مؤشر الإدارة
		✓	100%	البناء المؤسسي للبلدية	83 %	مؤشر الإدارة المالية والتخطيط المالي
	✓		100%	البناء المؤسسي للبلدية	75 %	مؤشر إدارة الموارد البشرية
	✓		100%	البناء المؤسسي للبلدية	80 %	مؤشر التخطيط للتنمية المحلية
		✓	100%	البناء المؤسسي للبلدية	82 %	مؤشر علاقة البلدية بالمعنيين وبالمجتمع المحلي
	✓		100%	البناء المؤسسي للبلدية	85 %	مؤشر التواصل مع المجتمع المحلي والشفافية
	✓		100%	البناء المؤسسي للبلدية	79.6 %	مؤشر الحوكمة في البلدية

التقييم	الوصف	المؤشر (وصفي)
متوفرة بشكل جزئي	سجلات البلدية	مدونة سلوك العاملين في الهيئات المحلية
متوفر بشكل جزئي	سجلات البلدية	دليل إجراءات العمل
التزام كامل	سجلات البلدية	إقرار الذمة المالية للأعضاء والعاملين
التزام كامل	سجلات البلدية	إتباع الأسس والمبادئ المحاسبية
متوفرة بشكل جزئي	سجلات البلدية	بناء القدرات حسب تقييم أداء العاملين
التزام كامل	سجلات البلدية	العطاءات
التزام كامل	سجلات البلدية	استعمال موجودات وممتلكات الهيئة
متوفر بشكل جزئي	سجلات البلدية	سجل الهدايا والمنافع

المؤشر (وصفي)	الوصف	التقييم
الجرد السنوي	سجلات البلدية	يتم سنويا
إتلاف الموجودات	سجلات البلدية	يتم دوريا
الرقابة الداخلية	سجلات البلدية	متوفر بشكل جزئي
تقارير الوحدات الإدارية الدورية	سجلات البلدية	متوفرة بشكل دوري
اجتماعات المجلس البلدي	سجلات البلدية	التزام كامل
وحدة الشكاوى	سجلات البلدية	متوفرة
الابلاغ عن ممارسات فساد أو سوء ادارة	سجلات البلدية	متوفرة
التوثيق وحق الوصول الى المعلومات	سجلات البلدية	متوفرة
تضارب المصالح	سجلات البلدية	التزام كامل
لجان الحياء	سجلات البلدية	متوفرة
رضا المواطنين عن الخدمات	سجلات البلدية	متوفرة
التطوير العامودي للموظفين	سجلات البلدية	متوسط
التطوير الأفقي للموظفين	سجلات البلدية	متوسط
خطة التوظيف	سجلات البلدية	متوسط
خطة الإحلال	سجلات البلدية	متوسط
إدارة الأداء	سجلات البلدية	متوسط
دمج التكنولوجيا بعمل البلدية	سجلات البلدية	متوسط
فعالية التطوير الإداري ودورته	سجلات البلدية	متوسط

المؤثرات الايجابية:

- وجود قابلية وانفتاح لدى المجلس البلدي واستعداد لتعزيز وتطبيق مبادئ الشفافية والمساءلة والمشاركة (مبادئ الحوكمة).
- قابلية البلدية حديثاً لعمل شراكات مع القطاعات الخاصة من خلال وحدة التنمية الاقتصادية.
- قيام البلدية بإيقاف المخالفات والتعديت وتعزيز سلطة القانون.
- مشاركة المجتمع المحلي في وضع الخطة التنموية الاستراتيجية للبلدية.
- إمكانية مسانلة بلدية دورا بعدة طرق وأدوات متاحة ومن قبل لجان الأحياء.
- إشراك مواطني مدينة دورا في تقييم كفاءة وفعالية الخدمة المقدمة من قبل بلدية دورا.
- وجود جهات رسمية لمكافحة الفساد.

- زيادة وعي المواطنين في احترام وتطبيق القانون.
- وعي المواطنين بثقافة الحوكمة وسبل تطبيقها.
- توفر أدوات الحكم الرشيد من عدة جهات ومؤسسات (قطاع عام، قطاع خاص، المجتمع المدني).
- وجود أنظمة إلكترونية متطورة في البلدية (نظام الفوترة الإلكتروني، نظام الأرشفة الإلكترونية، النظام المالي، نظام الموارد البشرية، نظام العطاءات والمشتريات " مجلس الشراء الأعلى).
- التوجه العام في مدينة دورا ومؤسساتها يميل نحو التوافق وتغليب المصلحة العامة في قضايا الخدمات البلدية مما يدعم جهود الحكم الرشيد على مستوى المدينة بدرجة شراكة مجتمعية عالية.
- مواكبة التطور في وسائل التواصل مع المواطنين، ووجود موقع رسمي لبلدية دورا بالإضافة لوجود صفحات على وسائل التواصل الاجتماعي كصفحة الفيس بوك لنشر كل ما يتعلق بأنشطة البلدية.
- وجود حملات خصم تشجيعي للمواطنين في بداية كل سنة لمدة 3 أشهر على المستحقات المترتبة عليهم، والمتابعة من خلال لجنة محامين لتشجيعهم على دفع الديون المستحقة والقديمة.

المؤثرات السلبية:

- عدم وجود إطار عام للحوكمة لبلدية مدينة دورا.
- وجود فجوة في مجال مؤشر الشفافية بين بلدية دورا والمواطنين وعدم نشر بيانات ومعلومات دورية حول أنشطة المؤسسة خاصة المالية.
- قلة الموارد والتي تؤثر بشكل سلبي على رضا المواطنين عن خدمات البلدية خاصة (خدمات البنية التحتية، الصرف الصحي، المياه) حيث أنها خدمات تدار مواردها من مؤسسات أخرى كسلطة المياه ووزارة الأشغال ودور البلدية فيها هو دور تكميلي.
- قلة وجود آليات لمشاركة المواطنين (لجان الأحياء) مما يضعف مؤشر الشفافية والمساواة.
- ضعف مفهوم المواطنة (الحقوق والواجبات) لسكان مدينة دورا خاصة في قضية المستحقات.
- ضعف مؤشر البناء المؤسسي للبلدية والذي يؤثر على درجة الحوكمة ومؤشراته (الهيكلية: وحدة مجتمعية/الموارد: مخصص موازنة/حوكمة الخدمات: بطاقات تقييم... الخ).
- تدنّب جهود الحكم الرشيد في بلدية دورا ومدينة دورا عبر السنوات.
- ضعف البرامج الإلكترونية واعتماد النظام الورقي بشكل كبير.
- ضعف آليات مشاركة المواطنين (لجان الأحياء والمجلس الاستشاري) مما يضعف مؤشر العدالة والمساواة ويضعف الوعي المجتمعي بخدمات البلدية.
- ضعف الروابط بين الأنظمة الإلكترونية وعدم تكاملها (نظام الأرشفة الإلكتروني، نظام الموارد البشرية، النظام المالي.... إلخ).

الاحتياجات/ الأولويات:

- زيادة القدرة على التحليل الاستراتيجي للاحتياجات التنموية في البلدة لغياب المعلومات اللازمة لذلك من جهة وغياب الرؤية المشتركة لمستقبل دورا الاقتصادي والاجتماعي والثقافي من جهة أخرى.
- حل مشكلة المديونية الكبيرة على المواطنين وعلى الحكومة.
- تعزيز قدرات البلدية وكوادرها.
- مأسسة عمليات التخطيط في البلدية (وضع السياسات-التخطيط واعداد البرامج-تخصيص الموارد-تنفيذ المشاريع-تقييم الأداء) لغياب الرؤية التنموية الشاملة على مستوى المركز الإقليمي (محافظة دورا).
- تعزيز قدرات الموارد البشرية من خلال زيادة التدريبات، تحفيز الكوادر واستقطابها
- ايجاد إطار عام للحوكمة لبلدية مدينة دورا
- تقوية البنية المؤسسية لبيئة الحكم الرشيد في بلدية دورا (الهيكلية: وحدة مجتمعية/ الموارد: مخصص موازنة/ حوكمة الخدمات: بطاقات تقييم... الخ).
- إنعاش آليات مشاركة المواطنين (لجان الأحياء والمجلس الاستشاري).
- تحديث أنظمة الأرشفة وانشاء نظام (workflow) متكامل للنهوض ببلدية الكترونية حديثة.
- التحول لبلدية الكترونية ضمن إجراءات التكيف مع تغير المناخ.
- تعزيز أدوات التواصل مع المواطنين.
- تعزيز قدرات البلدية على تقوية العلاقات العامة وتجنيب الأموال.

أهم القضايا لهذا القطاع:

-
- الممارسات الروتينية والبيروقراطية وغياب استخدام التكنولوجيا الحديثة تعيق جهود النهوض بقطاع الحوكمة.
 - ضرورة تقوية البناء المؤسسي لبلدية دورا داخلياً واستكمال مشروع البلدية الإلكتروني.
-



4. الإطار التنموي المحلي

أ. الرؤية التنموية

تم التوافق من قبل المجتمع في مدينة دورا (وذلك في ورشة العمل الأولى) على الرؤية التنموية التالية:

"دورا مركزا لخدمات متطورة ومنازة ثقافية وتعليمية ضمن بيئة ممكنة اقتصاديا"

ب. ملخص الإطار التنموي

الجدول التالي يلخص الإطار التنموي المحلي لمدينة دورا

المجال التنموي	القضايا التنموية ذات الأولوية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
البيئة والبنى التحتية	ضعف تلبية البنية التحتية للطرق والموصلات لاحتياجات المواطنين وغياب النظام المروري	تحسين وتطوير خدمات البنية التحتية لتلبي احتياجات المواطنين	تحسين البنية التحتية للطرق	1. مشروع تعبيد شبكة طرق مستشفى دورا الحكومي) المستشفى-حنيئة 1.5 كم، المستشفى – عين عمران 2 كم)
				2. تأهيل طرق داخلية بطول 15 كم
				3. تأهيل طرق رابطة إقليمية (طرامة – فيقيس 7 كم، ادنا – تفوح – دورا 7 كم)
				4. مشروع الأشغال السنوية والصيانة.
				5. صيانة وترقيع الطرق.
				6. شق طرق.
			تنظيم الحركة المرورية في المدينة	1. انشاء وتجهيز محطة للباصات العامة.
				2. مشروع التنظيم المروري للمفترقات والنقاط المرورية السوداء
		تأهيل البنية التحتية وتحسين إدارة شبكة المياه		1. نظام التحكم عن بعد في شبكات المياه SCADA.
				2. توفير مضخات جديدة عدد 4 بقدرة 120 كوب / ساعة
				3. توسعة شبكة المياه 10 كلم.
				4. توفير خزان مياه بسعة 5000 كوب.
	ضعف تلبية البنية التحتية لشبكة المياه لاحتياجات المواطنين	توفير محطة معالجة لمياه الصرف الصحي وإنشاء وصلات منزلية	توفير محطة معالجة لمياه الصرف الصحي وإنشاء وصلات منزلية	1. انشاء محطة معالجة في منطقة واد ابو القمرة.
				2. الوصلات المنزلية وربط المنازل بالشبكة.

			وغياب شبكة الصرف الصحي وعدم توفر محطة معالجة.	
<ol style="list-style-type: none"> 1. تبني استراتيجية لاستغلال الطاقة البديلة في توفير الكهرباء في المدينة. (توليد 2 ميغا). 2. التوعية في أهمية استخدام الطاقة البديلة في المؤسسات الحكومية والمؤسسات الأهلية لتغطية الاستهلاك العام. 3. إضافة محطات وخطوط نقل ضغط متوسط لتغذية مناطق غير مكهربة بالتيار الكهربائي، أو معالجة الضعف الكهربائي. 4. استكمال استبدال انارة الشوارع بمصابيح ليد موفرة للطاقة (35% من الانارة الحالية -1000 وحدة تقريبا) وتشغيلها بالطاقة البديلة. 5. تركيب نظام تحكم بالإنارة (Damping). 6. تقليل الفاقد من خلال توفير عدادات الطاقة الذكية (4000 عدد). 	توفير مصادر كافية للطاقة والتقليل من الفاقد والاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة	توفير مصادر كافية للطاقة والتقليل من الفاقد والاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة	ضعف تأهيل البنية التحتية لشبكة الكهرباء وغياب مصادر الطاقة الكافية والاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة.	
<ol style="list-style-type: none"> 1. انشاء مسلخ بالشراكة مع الهيئات المحلية المجاورة. 2. توعية المجتمع المحلي بقضايا الحفاظ على البيئة (ارشاد استهلاك الطاقة والمياه وإعادة تدوير النفايات). 3. انشاء نقطة ترحيل نفايات. 4. توفير آليات ومعدات جمع نفايات (سيارات جمع، حاويات، معدات يدوية ومعدات يدوية خاصة بإطارات السيارات والمخلفات الزراعية). 	تعزيز خدمات حماية البيئة والصحة العامة وزيادة كفاءة نظام إدارة النفايات	تعزيز خدمات حماية البيئة والصحة العامة وزيادة كفاءة نظام إدارة النفايات	ضعف خدمات حماية البيئة والصحة العامة وعدم كفاءة نظام إدارة النفايات.	
<ol style="list-style-type: none"> 1. تنمية البنية التحتية الزراعية في المدينة والتركيز على المناطق المهمشة ومناطق C (ترميم ابار، انشاء برك معدنية استصلاح أراضي توفير وحدات ارناب، شق طرق زراعية). 2. انشاء وتجهيز سوق خضار مركزي. 3. بناء قدرات ودعم المشاريع الزراعية الريادية. 4. انشاء مشتل حكومي للأشجار الحرجية يستفيد من مخرجات المياه من محطة المعالجة ويعمل توفير أشجار يمكن الاستفادة منها بمشروع تخضير دورا. 5. إنشاء مركز تدريب والبحث التطبيقي الزراعي. 6. بناء وتشغيل مبنى مديرية الزراعة. 7. مشروع تخضير دورا. 	برنامج تطوير القطاع الزراعي وبنية التحتية	تطوير القطاع الزراعي وبنية التحتية.	ضعف البيئة الاقتصادية الممكنة والمعززة للاستثمار وزيادة فرص العمل ودخل الفرد.	تنمية الاقتصاد المحلي

<ol style="list-style-type: none"> 1. تشجيع الاستثمار في قطاع السياحة والترفيه (مشروع تلفريك، مدينة ترفيهية) 2. تأهيل أجزاء من المسار السياحي وتطوير عدد من المواقع التي تقع عليه وتشغيل ما تم تأهيله. 3. الترويج للجانب السياحي في مدينة دورا (أفلام، بوسترات، بروشورات). 4. انشاء مكتب تفسير وخدمات سياحية (يضم بروشورات وكتيبات تعكس تاريخ المدينة، وخرائط للمسارات والأماكن الترفيهية والخدمات). 5. توفير برامج تدريب لرفع القدرات البشرية في القطاع السياحي. 6. أعمال صيانة وتطوير المتحف دورا التاريخي. 7. صيانة وتطوير الأماكن الترفيهية التابعة لبلدية دورا (المسيح، منتزه سيبينا، حديقة بير الواد). 	<p>برنامج تطوير القطاع السياحي وبنيته التحتية</p>	<p>تطوير القطاع السياحي وبنيته التحتية</p>		
<ol style="list-style-type: none"> 1. تجهيز قاعات تدريب ومعرض صغير أسفل مدرجات للإستاد. 2. الشراكة مع مؤسسات المدينة في توفير وتجهيز أماكن لإقامة (مهرجانات، بازارات، معارض، مؤتمرات). 3. عمل دراسات تدعم الاستثمارات الخاصة والشراكات بين القطاع الخاص والعام والمجتمع المدني (مشروع مركز المدينة التجاري، المنطقة الحرفية-تمديد خطوط الفايبير). <ol style="list-style-type: none"> 1. انشاء وتجهيز Business Hub. 2. معرض الأسر المنتجة (مهرجانات تسوق نصف سنوية، بازار دوري). 3. إنشاء مراكز الأعمال (Business Hub). 	<p>برنامج تعزيز البيئة الاقتصادية وتحسين دخل الفرد</p>	<p>تعزيز البيئة الاقتصادية وتحسين دخل الفرد</p>		

			<p>4. انشاء قاعدة بيانات تدعم عمل وحدة التنمية الاقتصادية المحلية.</p> <p>5. أنشطة تدريب وتطوير قدرات الشباب والنساء للوصول لسوق العمل.</p>
<p>التنمية الاجتماعية</p>	<p>ضعف فعالية وكفاءة الخدمات الصحية الحكومية</p>	<p>تعزيز كفاءة الخدمات الصحية</p>	<p>تعزيز كفاءة الخدمات الصحية</p>
<p>1. انشاء مبنى عيادة مركزية متكاملة تابعة لمديرية صحة جنوب الخليل</p> <p>2. مشروع توعية وتثقيف المجتمع المحلي بالأمر الصحية.</p> <p>3. انشاء وتشطيب طابق اضافي للمستشفى لاستيعاب الأقسام الإضافية المدرجة على خطة تطوير المستشفى (قسم الأورام، قسم الجراحة، قسم العظام).</p>	<p>ضعف البنية التحتية للمنشآت التعليمية لعدم ملازمتها (كما ونوعاً) للنمو السكاني والاحتياجات التعليمية للطلبة.</p>	<p>تعزيز البنية التحتية للمنشآت التعليمية ونوعاً بما يتناسب مع النمو السكاني والاحتياجات التعليمية للطلبة</p>	<p>تعزيز البنية التحتية للمنشآت التعليمية كما ونوعاً بما يتناسب مع النمو السكاني والاحتياجات التعليمية للطلبة</p>
<p>1. انشاء مركز ابواء للإعاقات الشديدة.</p> <p>2. انشاء مبنى حضانة تابعة لجمعية الهلال الأحمر الفلسطيني.</p> <p>3. انشاء قاعدة بيانات لذوي الاعاقة.</p> <p>4. انشاء وتجهيز مدرسة مهنية لذوي الاعاقة للذكور والاناث بعد سن ال 16 عام تتضمن انشاء مبنى وتجهيز مبنى ومعدات واجهزة ومصاريف تشغيلية.</p> <p>5. توفير مشاريع صغيرة للفئات المهمشة.</p> <p>6. برنامج التمكين الغذائي لتوفير كوبونات غذائية شهرية للأسر الفقيرة.</p> <p>7. توزيع مساعدات نقدية للأسر الفقيرة والمهمشة في مدينة دورا.</p>	<p>محدودية الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية والاقتصادية المقدمة للفئات المهمشة في المدينة</p>	<p>تعزيز الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية والاقتصادية المقدمة للفئات المهمشة في المدينة</p>	<p>تعزيز الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية والاقتصادية المقدمة للفئات المهمشة في المدينة</p>

<p>8. مشروع التمكين الاقتصادي من خلال توفير مشاريع صغيرة للأسر الفقيرة والمهمشة (30 مشروع مضمون 30 مشروع محتمل).</p> <p>9. أنشطة تعزيز الوعي المجتمعي في قضايا ذوي الإعاقة.</p> <p>10. برنامج رفع الوعي بقضايا المرأة والطفل.</p> <p>11. توفير ادوات مساعدة لذوي الإعاقة.</p> <p>12. مؤاممة المباني والشوارع تبعا للطلبات المقدمة لبلدية دورا.</p>			المهمشة في المدينة	
<p>1. انشاء مبنى لمركز شبابي.</p> <p>2. إعادة احياء مركز المدينة التاريخي.</p> <p>3. أنشطة رفع قدرات وتنمية لمهارات الشباب والمبدعين وتعزيز الثقافة.</p> <p>4. تأهيل استاد دورا الدولي (تجديد النجيل، توفير مقاعد في مدرجات استاد دورا، الدولي لاعتماده من قبل الاتحاد الدولي لكرة القدم).</p> <p>5. تعزيز قدرات نادي شباب دورا لكرة القدم لتوفير المدربين واللاعبين للوصول بفريق المدينة لمرحلة الاحتراف الجزئي.</p> <p>6. تعزيز قدرات نادي شباب دورا لكرة القدم لعمل المدارس الكروية الصيفية.</p> <p>7. تعزيز النشاط الرياضي في استاد دورا للأطفال "مشروع المدارس الصديقة للطفل".</p>	تعزيز البنية التحتية والأنشطة الشبابية التي تهدف لتعزيز الثقافة والتراثية	تعزيز البنية التحتية والأنشطة الشبابية التي تهدف لتعزيز الثقافة والتراثية	عدم كفاية وملائمة البنى التحتية والأنشطة الشبابية والثقافية والتراثية.	
<p>1. إنشاء مقر لإدارة مخاطر الكوارث وتوفير آليات اتصال لحالات الطوارئ.</p> <p>2. توفير قاعدة بيانات الكترونية مركزية.</p> <p>3. حصر مخاطر الكوارث وتحليلها وتحديد السيناريوهات واعداد خرائط المخاطر بشكل محلي.</p> <p>4. نشر الوعي بكيفية التعامل وقت الكوارث والأزمات.</p>	تعزيز التخطيط المشترك بين الشركاء والمؤسسات والمجتمع المحلي لإدارة مخاطر الكوارث بشكل شامل	تعزيز التخطيط المشترك بين الشركاء والمؤسسات والمجتمع المحلي لإدارة مخاطر الكوارث بشكل شامل	ضعف البنى التحتية في مجال الأمن وإدارة الكوارث ونقص الآليات والمعدات وخطط إدارة مخاطر الكوارث.	الإدارة والحكم الرشيد
<p>1. تأهيل استاد دورا الدولي كمركز إيواء في حالات الكوارث</p> <p>2. تطوير قدرات ومهارات الكوادر ذات العلاقة في مجال إدارة وتقييم المخاطر وتحديد اليات الاستجابة.</p> <p>3. تعزيز الآليات وطواقم الإسعاف في مركز الهلال الأحمر.</p> <p>4. شراء وتوريد احتياجات الدفاع المدني (مركبة إطفاء، مركبة إنقاذ، سلم هيدروليك).</p>	تطوير ورفع إمكانيات المؤسسات والمجتمع المحلي بما يضمن استجابة فاعلة في إدارة مخاطر الكوارث.	تطوير ورفع إمكانيات المؤسسات والمجتمع المحلي بما يضمن استجابة فاعلة في إدارة مخاطر الكوارث.		

	تعزير قدرة البنية التحتية على الصمود اما مواجهة مخاطر الكوارث	تعزير قدرة البنية التحتية على الصمود اما مواجهة مخاطر الكوارث	
1. تفعيل الاشراف الالزامي أثناء عملية التخطيط والتنفيذ (توفير سيارة لقسم المباني).			
<p>1. مشروع رقمه خدمات البلدية (Work Flow & E. Municipality).</p> <p>2. انشاء مقبرة تضم 200 قبر.</p> <p>3. مشروع تسمية وترقيم الشوارع والمباني.</p> <p>4. تنفيذ أنشطة لرفع قدرات الكادر البشري في البلدية.</p> <p>5. تفعيل نظام إدارة الجودة.</p> <p>6. آليات ومعدات لازمة للبلدية (سيارة حركة، قلاب، باقر عجل، جهاز GPS).</p> <p>7. انشاء مبنى جديد للبلدية.</p>	تعزير البناء المؤسسي ومواكبة التطور المؤسسي في إدارة وتقديم الخدمات.	تعزير البناء المؤسسي ومواكبة التطور المؤسسي في إدارة وتقديم الخدمات.	
<p>1. تفعيل اليات مشاركة المواطنين (لجان الاحياء، المجالس الاستشارية والمجلس الاقتصادي) وتنفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمسائلة المجتمعية.</p> <p>2. تعزيز اليات الاعلام والتواصل مع المجتمع المحلي.</p>	تعزير بيئة الحكم الرشيد	تعزير بيئة الحكم الرشيد	ضعف البناء المؤسسي للبلدية وعدم استكمال مشروع البلدية الالكترونية.

أ. خطة التنفيذ الرباعية:

يمكن تلخيص خطة التنفيذ الرباعية لمدينة دورا وفق المصفوفة التالية:

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي				
قيمة المساهمة	حدود الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	اسم القسم المعني	مضمون	محت مل	متعنى	الأولى	الثانية							الثالثة	الرابعة		
300	جهات مانحة الحكم المحلي	100	موازنة مشاريع تحت التنفيذ	-	-	قسم ادارة المشاريع - دائرة الهندسة	100	300	600	300	300	200	200	300	100 0	1	مشروع تعبيد شبكة طرق مستشفى دورا الحكومي المستشفى- حنيبة 1.5 كم، المستشفى - عين عمران 2 كم	EI/ 1	تحسين البنية التحتية للطرق	البيئة والبنى التحتية
2000	جهة مانحة صندوق تطوير واقراض البلديات الصناديق العربية	400	موازنة مشاريع تحت التنفيذ	-	-	دائرة الهندسة	400	200 0	160 0	400	1000	1000	1000	1000	400 0	2	تأهيل طرق داخلية بطول 15 كم			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المنعني	متمنى	محت مل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
5000	وزارة الاشغال ال USAD	300	موازنة مشاريع تحت التنفيذ	-	وزارة الحكم المحلي وزارة الاشغا ل	دائرة الهندسة	870 0	500 0	300	5000	2000	7000	0	140 00	3	تأهيل طرق رابطة إقليمية (طرامة – افقيقيس 7كم، ادنا – تفوح – دورا7كم)			
0	-	3000	موازنة مشاريع تحت التنفيذ	-	-	قسم الصيانة والاشغال العامه			300 0	800	750	750	700	300 0	4	مشروع الاشغال السنوية والصيانة			
423	صندوق تطوير واقراض البلديات – برنامج كرونا 2023	1777	بند صيانة وترقيع الطرق	-	-	قسم الصيانة والاشغال العامه			220 0	500	500	500	700	220 0	5	صيانة وترقيع الطرق			
0	-	1000	موازنة مشاريع تحت التنفيذ -بند شق طرق	-	-	دائرة الهندسة			100 0	250	250	250	250	100 0	6	شق طرق			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محت مل	متمنى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني													
0	-	0	-	التشغيل	وزارة النقل والموا صلات	دائرة التخطيط و دائرة الهندسة	200 0			0	2000	0	0	200 0	7	انشاء وتجهيز محطة لللباصات العامة	EI/ 2	تنظيم الحركة المرور ية في المدينة	البنية والبنى التحتية
0	-	100	موازنة مشاريع تحت التنفيذ	تحديد النقاط السوداء	دائرة المرور والشر طة	دائرة التخطيط	360	100		115	115	115	115	460	8	مشروع التنظيم المروري للمفترقات والنقاط المرورية السوداء			
270	USAD	0	-	-	-	دائرة المياه		270		0	135	135	0	270	9	نظام التحكم عن بعد في شبكات المياه SCADA	EI/ 3	تأهيل البنية التي وتحسين إدارة شبكة المياه	
0	-	0	-	-	-	دائرة المياه	60			0	30	30	0	60	10	توفير مضخات جديدة عدد 4 بقدرة 120 كوب / ساعة			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محت مل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
400	USAD	0	موازنة المياه – مصاريف تشغيلية وصيانة وتطوير شبكة المياه	-	-	دائرة المياه		400		100	150	150	0	400	11	توسعة شبكة المياه 10 كلم			
0	-	0	-	-	-	دائرة المياه	230 0			1150	1150	0	0	230 0	12	توفير خزان مياه بسعة 5000 كوب			
1800	سلطة المياه	0	موازنة المياه – مشاريع تحت التنفيذ	التنفيذ	سلطة المياه	دائرة المياه (متابعة)		180 0		0	0	1800	0	180 0	13	انشاء محطة معالجة في منطقة واد ابو القمر	EI/ 4	توفير محطة معالجة لمياه الصرف الصحي	
1000	سلطة المياه	200	موازنة المياه – مشاريع تحت التنفيذ	التنفيذ	سلطة المياه	دائرة المياه		120 0		0	1200	0	0	120 0	14	الوصلات المنزلية وربط المنازل بالشبكة		وإنشاء وصلا ت منزلية	

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	حسب توفر التمويل		الصرف السنوي												
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محت مل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
0	-	0	-	التمويل والتنفيذ	القطاع الخاص	البلدية	200 0			0	1000	1000	0	200 0	15	تبني استراتيجية لاستغلال الطاقة البديلة في توفير الكهرباء في المدينة. (توليد 2 ميجا)	EI/ 5	توفير مصادر كافية للطاقة والتقليل من الفاقد والاستث مار في مشاريع الطاقة البديلة	البيئة والبنى التحتية
15	شركة الكهرباء Selco	0	-	التمويل والتنفيذ	شركة الكهرباء Selc o	وحدة التنمية الاقتصاد ية			15	0	5	5	5	15	16	التوعية في اهمية استخدام الطاقة البديلة في المؤسسات الحكومية والمؤسسات الاهلية لتغطية الاستهلاك العام			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	محت مل			الصرف السنوي											
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محت مل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
2000	شركة الكهرباء Selco	0	-	شركة الكهرباء Selco	شركة الكهرباء Selco	دائرة الهندسة		200 0		500	500	500	500	200 0	17	إضافة محطات وخطوط نقل ضغط متوسط لتغذية مناطق غير مكهربة بالتيار الكهربائي، او معالجة الضعف الكهربائي			
600	شركة الكهرباء (300 ألف استبدال مصابيح، 300 ألف تشغيل بالطاقة الشمسية) Selco	0	-	شركة الكهرباء Selco	شركة الكهرباء Selco	دائرة الهندسة		300	300	0	300	300	0	600	18	استكمال استبدال انارة الشوارع بمصابيح ليد موفرة للطاقة (35% من الانارة الحالية - 1000 وحدة تقريبا) وتشغيلها بالطاقة البديلة			

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديمية X 100 □0	خطة مدينة دورا				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ			الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي					مضمون	محت مل	متمنى	الهيئة المحلية		الهيئة المحلية	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة					اسم الجهة	حدود القسم المعني	اسم الهيئة المحلية	حدود بند الموازنة
البيئة والنفي			تركيب نظام تحكم بالإضاءة (Dampin) (g)	19	200	50	50	50	50	200	-	شركة الكهرباء Selco	التمويل والتنفيذ	0	-		
			تقليل الفاقد من خلال توفير عدادات الطاقة الذكية (4000 عدد)	20	600	150	150	150	150	600	-	شركة الكهرباء Selco	التمويل والتنفيذ	600	-		
	تعزيز خدمات حماية البيئة والصحة	21	1000	0	500	500	0	1000	1000	-	هيئات محلية مجاورة	دائرة التخطيط ودائرة الهندسة	0	-			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محت مل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
0	-	0	موازنة عامة – مصاريف العلاقات العامة والاعلام	توفير بالمادة التوعوية وتنفيذ حملات توعية	سلطة المياه Selco	دائرة العلاقات العامة والاعلام دائرة المياه	20			5	5	5	5	20	22	توعية المجتمع المحلي بقضايا الحفاظ على البيئة (ارشاد استهلاك الطاقة والمياه وإعادة تدويري النفايات)	EI/ 6	العامة وزيادة كفاءة نظام إدارة النفايات	
0	-	0	-	-	مجلس الخدمات المشتركة لإدارة النفايات الصلبية لمحافظ تي الخليل وبيت لحم	قسم النفايات	200			0	200	0	0	200	23	انشاء نقطة ترحيل نفايات			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الهيئة المحلية		حسب توفر التمويل			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محت مل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
0	-	0	-	-	-	قسم النفايات	700			175	175	175	175	700	24	توفير أليات ومعدات جمع نفايات (سيارات) جمع، حاويات، معدات يدوية ومعدات يدوية خاصة بإطارات السيارات والمخلفات (الزراعية)			
													41025	المجموع الجزئي					

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	حسب توفر التمويل			الصرف السنوي										
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	اسم الجهة	حدد القسم المعني	محت مل	مضمون	المتضمن	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						
1192	التمويل الهولندي، تمويل مجلس الوزراء (120) تمويل هولندي (340) تمويل مجلس الوزراء (67) تمويل الحكومة الكندية (140) اتحاد لجان العمل الزراعي (100) وزارة الزراعة، (10) تمويل (care	0		فني واداري	- مركز أبحاث الأرا ضي، مديرية الزراعة مؤسسة معاً، اتحاد لجان العمل الزراعي مؤسسة اريج	الهندسة	600	592	0	497	345	175	175	119 2	1	تنمية البنية التحتية الزراعية في المدينة والتركيز على المناطق المهمشة ومناطق C (ترميم ابار، انشاء برك معدنية استصلاح أراضي توفير وحدات ارانب، شق طرق زراعية).	EC I\	برنامج تطوير القطاع الزراعي وبنية التحتية	مجال تنمية الاقتصاد المحلي

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	حدهم القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدود بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدود الجهة	قيمة المساهمة	محت مل	مضمون	الأولى						
0	-	0	إيرادات استثمارات أسهم وسندات	تمويل وتنفيذ ودور فني وإداري	غرفة تجارة وصناع ة جنوب الخليف، وزارة الزراعة القطاع الخاص مشروع MAP	دائرة التخطيط والتطوير ووحدة التنمية الاقتصادية	1500	0	0	1400	0	100	0	1500	2	انشاء وتجهيز سوق خضار مركزي			
0	-	20	مشاريع تحت التنفيذ	فني وإداري	وزارة الزراعة والجمع يات التعاون ية	وحدة التنمية الاقتصادية والعلاقات العامة	80	20	0	35	35	30	0	100	3	بناء قدرات ودعم المشاريع الزراعية الريادية			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محت مل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
400	وزارة الزراعة جهات مانحة	0	-	فني وإداري	مديرية الزراعة	البلدية (توفير مياه ري، قطعة الأرض)		400		200	200	0	0	400	4	انشاء مشتل حكومي للأشجار الحرجية يستفيد من مخرجات المياه من محطة المعالجة ويعمل توفير أشجار يمكن الاستفادة منها بمشروع تخصير دورا			مجال تنمية الاقتصاد المحلي
0	-	0	-	فني وإداري	وزارة الزراعة	الهندسة	200 0	0	0	500	500	500	500	200 0	5	إنشاء مركز تدريب والبحث التطبيقي الزراعي			
4000	مجلس الوزراء	0	0	تنفيذ واشرا ف	شركة عالم الجواهر للمقاولا ت، وزارة الزراعة	الهندسة	0	0	400 0	0	0	2000	2000	400 0	6	بناء وتشغيل مبنى مديرية الزراعة			

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديمية X 100	خطة مدينة دورا				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		
						الصرف السنوي				مضمون	محت مل	متمى	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				اسم الجهة	حدود القسم المعنى	اسم دورها	حدود بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدود الجهة	
مجال تنمية الاقتصاد المحلي			مشروع تخضير دورا	7	140	35	35	35	35	40	100	0	الهندسة	وزارة الزراعة	تنفيذ واشراف	موازنة - حقائق - مصاديف تشغيلية	40	وزارة الزراعة	100
		EC 2\	تشجيع الاستثمار في قطاع السياحة والترفيهي (مشروع تلفريك، مدينة ترفيحية)	8	80	20	20	20	20	0	80	0	التخطيط والتطوير، الهندسة	قطاع خاص وزارة الاقتصاد	تنفيذ وتشغيل	موازنة عامة - استشارات مهنية وهندسية	50	صندوق تطوير واقرض البلديات GIZ	30
			تأهيل أجزاء من المسار السياحي وتطوير عدد من المواقع التي تقع عليه وتشغيل ما تم تأهيله	9	360	60	120	120	60	0	360	0	الهندسة، وحدة التنمية	وزارة السياح، القطاع الخاص	تنفيذ وتشغيل	صندوق البلديات	0	وزارة السياح، مسار فلسطين التراثي	360

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي						
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	حسب توفر التمويل			الصرف السنوي																	
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	اسم الجهة	حدد القسم المعني	محت مل	مضمون	الارابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	متمنى	محت مل	مضمون	الارابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	متمنى	محت مل	مضمون			
20	وزارة السياحة جهات مانحة (مسار فلسطين التراثي)	20	موازنة عامة- أنشطة ثقافية وتوعو ية وتعليمية	وزارة السياحة ة مسار فلسطين ن التراثي	وزارة السياحة ة مسار فلسطين ن التراثي	وحدة التنمية العلاقات العامة، وحدة التنمية الاقتصاد ية		40	40	20	20	20	20							80	10	الترويج للجانِب السياحي في مدينة دورا (أفلام، بوسنرات، بروشورات)			
10	وزارة السياحة جهات مانحة	10	موازنة عامة- أنشطة ثقافية وتوعو ية وتعليمية	وزارة السياحة ة مسار فلسطين ن التراثي	وزارة السياحة ة مسار فلسطين ن التراثي	وحدة التنمية العلاقات العامة، وحدة التنمية الاقتصاد ية		20	20	10	10	10	10							40	11	انشاء مكتب تفسير وخدمات سياحية (يضم بروشورات وكتيبات تعكس تاريخ المدينة، وخرائط للمسارات والأماكن الترفيحية والخدماتية			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	حدود القسم المعني	محت مل	مضمون	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	دورها	متمى	محت مل	مضمون	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة							
40	اتحاد مسار فلسطين التراثي، وزارة السياحة	10	الموازنة العامة - مشاريع أنشطة النوع الاجتما عي	اتحاد مسار فلسطين التراثي، وزارة السياحة	تنفيذ	0	50		10	15	15	10	50	12	توفير برامج تدريب لرفع القدرات البشرية في القطاع السياحي				مجال تنمية الاقتصاد المحلي
50	اتحاد مسار فلسطين التراثي، وزارة السياحة	8	موازنة عامة - صيانة أماكن البلدية	وزارة السياحة اتحاد مسار فلسطين التراثي	تنفيذ وتشغيل	0	50	8	2	52	2	2	58	13	أعمال صيانة وتطوير المتحف دورا التاريخي				
50	قطاع خاص، تمويل خارجي	400	الموازنة الحدائق - مصارف تشغيلية حديقة (سبيننا 320 بير الواد 40 المسبح (40	قطاع خاص، تمويل خارج ي	تنفيذ وتشغيل	0	50	400	100	125	125	100	450	14	صيانة وتطوير الأماكن الترفيهية التابعة لبلدية دورا (المسبح، منتزه سبيننا، حديقة بير الواد)				

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X 100 □0	خطة مدينة دورا				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع			الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط							
						الصرف السنوي				حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محت مل	متمنى	حدد القسم المعنى	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
	برنامج تعزيز البيئة الاقتصادية وتحسين دخل الفرد	EC 3\	تجهيز قاعات تدريب ومعرض صغير أسفل مدرجات للإستاد	15	150	0	0	0	150	0	150	0	-	0	-	0				
	تعزيز البيئة الاقتصادية وتحسين دخل الفرد		الشراكة مع مؤسسات المدينة في توفير وتجهيز أماكن لإقامة (مهرجانات، بازارات، معارض، مؤتمرات)	16	100	20	30	30	20	20	80	20	مصاريف أنشطة النوع الاجتماعي	20	العمل ضد الجوع – تيكات التركيبية	80				

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون			الصرف السنوي										
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	محت مل	متمنى	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
100	القطاع الخاص	100	موازنة عامة – استشارات مهندسية	فني واداري	الغرفة التجارية القطاع الخاص	وحدة التنمية الاقتصادية دائرة التخطيط والتطوير	100	100	50	50	50	50	200	17	عمل دراسات تدعم الاستثمارات الخاصة والشراكات بين القطاع الخاص والعام والمجتمع المدني (مشروع مركز المدينة التجاري، المنطقة الحرفية- تمديد خطوط الفايبر).					
0	-	0	-			وحدة التنمية الاقتصادية دائرة الهندسة دائرة التخطيط	100	0	1000	0	0	0	100	0	18	انشاء وتجهيز <u>Business Hub</u>				مجال تنمية الاقتصاد

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محت مل	متمنى	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني													
0	-	5	موازنة عامة	فني	مركز الاح صاء الفلسط يني	وحدة التنمية الاقتصادي ة، دائرة IT GIS و قسم	10	5	0	0	7.5	7.5	0	15	19	انشاء قاعدة بيانات تدعم عمل وحدة التنمية الاقتصادية المحلية			
80	العمل ضد الجوع وجهاث مانحة	20	موازنة عامة- مصار يف أنشطة النوع الاجتما عي	فني واداري	ACF ، الغرفة التجار ية، ملتقى رجال الأعمال ' مديرية الزراعة مكتب العمل جمعية بنت الريف، جمعية دورا للتصنيع الغذائي	وحدة التنمية الاقتصاد ية،	80	80	20	45	45	45	45	180	20	أنشطة تدريب وتطوير قدرات الشباب والنساء للوصل لسوق العمل			
12095															المجموع الجزئي				

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	محت مل	مضمون	متمنى	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة							
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	اسم الجهة								حدود القسم المعني	دورها					
0	-	0	-	وزارة الصحة والمج تمع المحلي (لجنة اصدق اء مديرية صحة جنوب الخليل)	الاشرا ف والتمو يل	-	250 0			500	1000	1000	0	250 0	1	انشاء مبنى عيادة مركزية متكاملة تابعة لمديرية صحة جنوب الخليل (تعزيز عمل عيادات الاختصاص في مديرية صحة جنوب الخليل)	SO 1/	تعزيز كفاءة الخدمات الصحية	مجال التنمية الاجتماعية
0	-	0	-	وزارة الصحة - مديرية صحة جنوب الخليل	الاشرا ف والتمو يل	-	15			3	4	5	3	15	2	مشروع توعية وتثقيف المجتمع المحلي بالأمور الصحية			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		حسب توفر التمويل			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محت مل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
0	-	0	الموازنة العامة	الإشراف والتمويل	وزارة الصحة	دائرة الهندسة ودائرة التخطيط والتطوير	170 0			425	425	425	425	170 0	3	انشاء وتشطيب طابق اضافي للمستشفى لاستيعاب الأقسام الإضافية المدرجة على خطة تطوير المستشفى (قسم الأورام، قسم الجراحة، قسم العظام)			

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X 100	خطة مدينة دورا				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع			الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط							
						الصرف السنوي				حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محت	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
مجال التنمية الاجتماعية	تعزيز البنية التحتية للمنشآت التعليمية كما ونوعا بما يتناسب مع النمو السكاني والاحتياجات التعليمية للطلبة	SO 2/	بناء وتشطيب غرف صفية (دار السلام الأساسية 4 +6 محتمل، فلسطين 9، ال خوارزمي 6، ماجد أبو شرار تشطيب +4 7 محتمل)	4	530	125	125	140	140	140	300	230	دائرة الهندسة ودائرة التخطيط والتطوير (على البناء عظم)	وزارة التعليم والتعليم (التشطيب)	الإشراف والتمويل (التشطيب)	موازنة معارف - مصاريف تحسين المدارس	260	وزارة التربية والتعليم والمجتمع المحلي من خلال لجان مجلس الإباء الموحد	270	
			انشاء وتشطيب مباني جديدة ل 5مدارس (اليرموك - شعيب- الطبقة- كريمة- شعب رشيد)	5	7000	1750	1750	1750	1750	3500	3500	1750	3500	دائرة الهندسة ودائرة التخطيط والتطوير	وزارة التعليم والتعليم	الإشراف والتمويل	موازنة معارف - مصاريف تحسين المدارس	2250	وزارة التربية والتعليم وتمويل خارجي ومساهمة مجتمع محلي	4750

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محت مل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
0	-	0	-	الإشراف والتطوير	وزارة التربية والتعليم		280			0	140	140	0	280	6	تعزيز تجهيز المدارس بما يخدم التعليم الإلكتروني وتأهيل مختبرات دراسية نموذجية			
0	-	15	المعارف	المتابعة	وزارة التربية والتعليم		30		15	15	15	15	0	45	7	اعداد وثائق عطاء لتجهيز المدارس (3 مدارس)			
40	وزارة التربية والتعليم	0	موازنة معارف - مصاريف تحسين المدارس	الإشراف والتطوير	وزارة التربية والتعليم	بلدية دورا -دائرة الهندسة ودائرة التخطيط والتطوير		40			10	10	10	40	8	ربط المدارس بخط كهرباء 63 امبير			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	حدد القسم المعني	محت مل	مضمون	الصرف السنوي											
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة				اسم الجهة	الاربعاء	الثلاثاء	الاثنين	الاول	الثلاثاء	الاثنين	الاول	الثلاثاء	الاثنين	الاول	
1000	جامعة القدس المفتوحة تمويل خارجي الصندوق الكويتي	0	-	الاشرا ف والتمو يل	جامعة القدس المفت وحة	100 0	100 0			500	500	1000	0	200 0	9	تشغيل مبنى جامعة القدس المفتوحة فرع دورا			
100	جامعة القدس أبو ديس	0	-	الاشرا ف والتمو يل	فرع دورا - جامعة القدس أبو ديس			100		0	0	50	50	100	10	تهيئة مبنى فرع جامعة القدس أبو ديس لتقديم برامج اكاديمية جديدة (ماجستير وبكالوريوس س ودبلوم ودكتورا) (مختبرات وساحات خارجية)			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	حسب توفر التمويل			الصرف السنوي										
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محت مل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
0	-	0	-	الاشراف والتمو يل	جمعية بيت لحم العربية للتأهيل	قسم التأهيل المجتمعي ودائرة الهندسة ودائرة التخطيط والتطوير	170 0			500	500	700	0	170 0	11	انشاء مركز ابواء للإعاقات الشديدة	SO 3/	تعزيز الخدمات الصحية والتعلي مية والاجتما عية والاقتصا دية المقدمة للفئات المهمشة في المدينة	مجال التنمية الاجتماعية
0	-	0		الاشراف والتمو يل	الهلال الأحمر الفاسط يني	دائرة الهندسة دائرة التخطيط	200 0			500	500	500	500	200 0	12	انشاء مبنى حضانة تابعة لجمعية الهلال الأحمر الفاسطيني			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	محت مل	مضمون	الارابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني							متمنى	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	
0	-	0	-	الاشرا ف والتمو يل	جمعية دورا لذوي الاعاقة جمعية بيت لحم العربية للتأهيل	قسم التأهيل المجتمعي	10			0	5	5	0	10	13	انشاء قاعدة بيانات لذوي الاعاقة			
0	-	0	-	الاشرا ف والتمو يل	جمعية دورا لذوي الاعاقة	دائرة التخطيط والتطوير - التأهيل المجتمعي	150 0			500	600	400	0	150 0	14	انشاء وتجهيز مدرسة مهنية لذوي الاعاقة للذكور والاناث بعد سن ال 16 عام تتضمن انشاء مبنى وتجهيز مبنى ومعدات واجهزة ومصاريف تشغيلية			

مجال التنمية الاجتماعية

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	حدود بحد الموازنة	قيمة المساهمة	اسم الجهة	حدود القسم المعني	محت مل	مضمون	الارابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بحد الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدود القسم المعني	متمنى	محت مل	مضمون	الارابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
300	جمعية بيت لحم العربية للتأهيل (150) العمل ضد الجوع (150)	0	-	الإشراف والتمويل	وزارة التنمية الاجتماعية جمعية بيت لحم العربية للتأهيل جمعية دورا لذوي الإعاقة جمعية بنت الريف الخيرية	قسم التأهيل المجتمعي - وحدة التنمية الاقتصاد ية			300	70	70	80	80	300	15	توفير مشاريع صغيرة للفئات المهمشة			
3500	برنامج الغذاء العالمي للأمم المتحدة والبنك الدولي	0	-	الإشراف والتمويل	مكتب وزارة التنمية الاجتماعية جمعية	قسم التأهيل المجتمعي			3500	875	875	875	875	3500	16	برنامج التمكين الغذائي لتوفير كوبونات غذائية شهرية للأسر الفقيرة			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	حسب توفر التمويل			الصرف السنوي											
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	اسم الجهة	حدد القسم المعني	محت مل	متمنى	مضمون	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						
1600	وزارة التنمية الاجتماع ية البنك الدولي	0	-	الاشراف والتمو يل	مكتب وزارة التنمية الاجتما عية	قسم التأهيل المجتمعي			1600	400	500	500	200	1600	17	توزيع مساعدات نقدية للأسر الفقيرة والمهمشة في مدينة دورا			
420	برنامج الغذاء العالمي والصناديق العربية	0	-	الاشراف والتمو يل	مكتب وزارة التنمية الاجتما عية	قسم التأهيل المجتمعي			210	210	0	210	0	420	18	مشروع التمكين الاقتصادي من خلال توفير مشاريع صغيرة للأسر الفقيرة والمهمشة (30) مشروع مضمون 30 مشروع محتمل			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	حدد القسم المنعني	محت مل	مضمون	الصرف السنوي											
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة				دورها	الهيئة المحلية	الاربعاء	الثلاثاء	الاثنين	الاول	الاربعاء	الثلاثاء	الاثنين	الاول		
10	جمعية نهضة بننت الريف جمعية بيت لحم العربية للتأهيل جمعية الهلل الأحمر مركز المرأة الثقافي جمعية دورا الأمم للتأهيل	10	الموازنة العامة- مصار يف أنشطة النوع الاجتما عي + تشريف ات	الاشرا ف والتمو يل	جمعية بيت لحم العربية للتأهيل جمعية الهلل الأحمر مركز المرأة الثقافي جمعية دورا الأمم للتأهيل	قسم التأهيل المجتمعي	37	20		10	17	15	15	57	19	انشطة تعزير الوعي المجتمعي في قضايا ذوي الاعاقة			مجال التنمية الاجتماعية

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي													
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		حسب توفر التمويل			الصرف السنوي																							
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	اسم الجهة	حدد القسم المعني	محت مل	مضمون	الاربعه	الثالثة	الثانية	الأولى	متمنى	محت مل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	الاربعه	الثالثة	الثانية	الأولى									
100	مركز المرأة الثقافي جمعية بيت لحم العربية للتأهيل دائرة العمل النسوي جمعية نهضة بنت الريف الخيرية	14	الموازنة العامة- مصار يف أنشطة النوع الاجتما عي + تشريف ات	الإشراف والتمو يل	مركز المرأة الثقافي جمعية بيت لحم العربية للتأهيل دائرة العمل النسوي جمعية نهضة بنت الريف الخيرية	قسم التأهيل المجتمعي	114		14	20	40	40												114	20	برنامج رفع الوعي بقضايا المرأة والطفل						
171	جمعية بيت لحم العربية للتأهيل وجمعية الكتاب المقدس	0	-	الإشراف والتمو يل	جمعية بيت لحم العربية للتأهيل جمعية دورا لذوي الإعاقة	قسم التأهيل المجتمعي	171		51	40	40	40												171	21	توفير ادوات مساعدة لذوي الإعاقة						

مجال التنمية الاجتماعية

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X 100 □0	خطة مدينة دورا				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محت مل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
			موانمة المباني والشوارع تبعا للطلبات المقدمة لبلدية دورا	22	200	50	50	50	50			200			جمعية بيت لحم العربية للمجتمع المحلي جمعية لذوي الإعاقة	الاشراف والتمويل	موازنة عامة - صيانة وتطوير شوارع- صيانة البنية التحتية البلدية	0	-	
	تعزيز البنية التحتية والأنشطة الشبابية التي تهدف لتعزيز الثقافة والتراثية	SO 4/	انشاء مبنى لمركز شبابي	23	600	200	200	200	0		270			330	دائرة الهندسة دائرة المرافق ودائرة التخطيط والتطوير	الاشراف والتمويل	-	بلدية دورا	270	0
			إعادة احياء مركز المدينة التاريخي	24	400	150	150	100	0			400			مؤسسة رواق صندوق تطوير واقرات البلدية	الاشراف والتمويل	-	-	0	0

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	محت مل			الصرف السنوي											
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	اسم الجهة	حدود القسم المعني	متمنى	محت مل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
5	جهات مانحة وزارة الثقافة والتراث ومؤسسة تعاون والمركز الفلسطيني للديمقراطية والسلام وجمعية نهضة بنت الريف الخيرية	5	موازنة عامة- تشريفات	الاشرف والتمويل	وزارة الثقافة والتراث ومؤسسة تعاون والمركز الفلسطيني للديمقراطية والسلام وجمعية نهضة بنت الريف الخيرية	بلدية دورا - دائرة الهندسة ودائرة التخطيط والتطوير	14	10		6	6	6	6	24	25	أنشطة رفع قدرات وتنمية لمهارات الشباب والمبدعين وتعزيز الثقافة			مجال التنمية الاجتماعية

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	مضمون	محت مل	متمنى	الصرف السنوي										
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	اسم الجهة				الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
480	المجلس الأعلى للشباب والرياضة (تجديد النجيل)	0	0	الإشراف والتنفيذ	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	المرافق	480	700		200	250	250	480	1180	26	تأهيل استاذ دورا الدولي (تجديد النجيل)، توفير مقاعد في مدرجات استاد دورا، الدولي لاعتماده من قبل الاتحاد الدولي لكرة القدم			
0	-	0	0	الإشراف والتنفيذ والتطوير	نادي شباب دورا الرياضي المجلس الأعلى للشباب والرياضة	المرافق		170		50	50	50	20	170	27	تعزيز قدرات نادي شباب دورا لكرة القدم لتوفير المدرسين واللاعبين للوصول بفريق المدنية لمرحلة الاحتراف الجزئي			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	محت مل	متمنى	مضمون	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة							
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	اسم الجهة	حدود القسم المعني													
0	-	0	0	نادي شباب دورا الري اضي والمجل س للشباب والري اضة	المرافق	32			8	8	8	8	32	28	تعزيز قدرات نادي شباب دورا لكرة القدم لعمل المدارس الكروية الصيفية				
20	الوكالة الإيطالية للتعاون التنموي AICS	0	-	VIS وجامعة بيت لحم والعمل ضد الجوع ونادي شباب دورا ونادي انتر ميلان ايطالي	المرافق	20		20	0	0	20	20	40	29	تعزيز النشاط الرياضي في استاد دورا للأطفال "مشروع المدارس الصدقية للطفل"				
28228														المجموع الجزئي					

مجال التنمية الاجتماعية

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	محت مل	مضمون	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المنعني	حدد بند الموازنة						
90	الهلال الأحمر) (90 صندوق تطوير واقراض البلديات	0	-	فني وإداري	مؤسس ات المدينة	الادارة - لجنة إدارة مخاطر الكوارث	510	90	150	150	150	150	600	1	إنشاء مقر لإدارة مخاطر الكوارث وتوفير آليات اتصال لحالات الطوارئ	GO /1	تعزيز التخطيط المشارك بين الشركاء سات والمجت مع المحلي لإدارة مخاطر الكوارث بشكل شامل	الإدارة والحكم الرشيد	
0	-	0	-	توفير البيانات بشكل دوري	الإحصاء المؤسس سات الحكوم ية في مدينة دورا	قسم تكنولوجيا المعلوما ت ولجنة إدارة مخاطر الكوارث	20		0	0	10	10	20	2	توفير قاعدة بيانات الالكترونية مركزية				
55	الهلال الأحمر (مشروع حصر المخاطر بالشراكة مع المجتمع الدفاع المدني	5	مصار يف كوارث طبيعية	-	الهلال الأحمر فريق إدارة مخاطر الكوار ث	منسق فريق إدارة مخاطر الكوارث		45	15	0	0	20	40	60	3	حصر مخاطر الكوارث وتحليلها وتحديد السياسات وتعداد خرائط المخاطر بشكل محلي			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الجهة المرشحة للتنفيذ					تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		حسب توفر التمويل			الصرف السنوي										
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	محت مل	مضمون	الارابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
20	الدفاع المدني - الاحمر الهلل	0	-	إداري وفني	الدفاع المدني	منسق لجنة الطوارئ منسق فريق إدارة مخاطر الكوارث العلاقات العامّة		20	4	4	6	6	20	4	نشر الوعي بكيفية التعامل وقت الكوارث والأزمات				الإدارة والحكم الرشيد
0	-	0	-	إداري وفني	فريق إدارة مخاطر الكوارث	إدارة المرافق		100	20	20	20	40	100	5	تأهيل استاذ دورا الدولي كمركز إيواء في حالات الكوارث	GO 2/		تطوير ورفع إمكانيات المؤسس ات والمجت مع المحلي بما يضمن استجابة فاعلة في إدارة مخاطر الكوارث	
35	الدفاع المدني الاحمر جهات مانحة	5	موازنة عامّة- تدريب وتطوير الموظ فين	إداري وفني	فريق إدارة مخاطر الكوارث	منسق فريق إدارة مخاطر الكوارث		40	10	10	10	10	40	6	تطوير قدرات ومهارات الكوادر ذات العلاقة في مجال إدارة وتقييم المخاطر وتحديد اليات الاستجابة				

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي	
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	محت مل	متمنى	مضمون	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	اسم الجهة	حددها	حددها	حددها	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة								
70	دول مانحة وجمعية الهلال الأحمر الفلسطيني	0	-	جمعية الهلال الأحمر الفالسطيني	فني وإداري	-	-	70			0	20	50	0	70	7	تعزيز الآليات وطواقم الإسعاف في مركز الهلال الأحمر			
1200	وزارة الداخلية(2 00 بلدية دورتموند) 1000	0	-	الدفاع المدني	فني وإداري وتطوير ي وتشغيلي	-	-	100 0	200	100	-	100	1000	120 0	8	شراء وتوريد احتياجات الدفاع المدني (مركبة إطفاء، مركبة إنقاذ، سلم هيدروليك)				
0	-	0	-	قسم الحركة ودائرة الهندسة	فني وإداري	-	-	72			0	72	0	0	72	9	تفعيل الإشراف الالزامي أثناء عملية التخطيط والتنفيذ (توفير سيارة لقسم المباني)	GO 3/	تعزيز قدرة البنية التحتية على الصمود اما مواجهة مخاطر الكوارث	الإدارة والحكم الرشيد

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	اسم الجهة	حدد القسم المعني	محت مل	مضمون	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة							
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محت مل	مضمون	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						
50	GIZ VNG	0	-	-	-	دائرة التكنولوجيا			50	30	20	0	0	50	10	مشروع رقمنه خدمات البلدية Work) & Flow E. Municip ality)	GO 4/	تعزير البناء المؤسس ي ومواكبة التطور المؤسس اتي في إدارة وتقديم الخدمات	
0	-	0		توفير الأرض وانشاء وإدارة	مديرية الاقوق اف	المرافق ، ودائرة الهندسة	150			0	50	50	50	150	11	انشاء مقبرة تضم 200 قبر			
15	وزارة الحكم المحلي	0	-	-	-	دائرة التخطيط والتطوير		15		5	10	0	0	15	12	مشروع تسمية وترقيم الشوارع والمباني			
0	-	10	موازنة عامة- تدريب وتطوير الموظ فين	إداري		الشؤون الإدارية والإدارة			10	2.5	2.5	2.5	2.5	10	13	تنفيذ أنشطة لرفع قدرات الكادر البشري في البلدية			
0	-	15	تطوير ية	فني وإداري		لجنة إدارة الجودة			15	7.5	7.5	0	0	15	14	تفعيل نظام إدارة الجودة			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون			الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمنى	محت مل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
50	جهات مانحة	270	موازنة عامة – اليات وسيارا ت	-	-	المالية الشؤون الإدارية الهندسة			320	0	0	160	160	320	15	آليات ومعدات لازمة للبلدية (سيارة حركة، قلاّب، باقر عجل، جهاز (GPS			
300	الصندوق الكويتي للتنمية	0	-	-	-	التخطيط والتطوير	220 0	300		625	625	625	625	250 0	16	انشاء مبنى جديد للبلدية			
0	-	60	موازنة عامة – مصار يف تشريعا ت وصيانة	-	-	الشؤون الإدارية والإدارة والعلاقات العامة			60	15	15	15	15	60	17	تفعيل اليات مشاركة المواطنين (لجان الاحياء، المجالس الاستشارية والمجلس الاقتصادي) وتنفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمسائلة المجتمعية	GO 5/	تعزيز بيئة الحكم الرشيد	الإدارة والحكم الرشيد

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة مدينة دورا				التكلفة التقدي رية X 100 □0	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	اسم الجهة	اسم الجهة	محت مل	مضمون	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة							
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	متمى	محت مل	مضمون	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						
0	-	20	موازنة عامة - علاقات عامة +تثريفا ت	-	-	العلاقات العامة			20	5	5	5	5	20	19	تعزيز البيات الاعلام والتواصل مع المجتمع المحلي			
										5322				المجموع الجزئي					
35841		10519					40310	2210 9	24251	21635.5	22813	27689.5	14532	86670	المجموع الكلي				
										46360				المجموع الكلي (محتمل + مضمون) -دولار أمريكي					
										40310				المجموع الكلي (متمناه) -دولار أمريكي					
										86670				المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي					

ب. مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى 2023:
يمكن تلخيص أهم المشاريع والأولويات بحسب الخطة التنموية لمدينة دورا للعام (2023) بحسب خطة التنفيذ التالية:

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي							
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعنى	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
300	جهات مانحة الحكم المحلي	100	موازنة مشاريع تحت التنفيذ	-	-	قسم ادارة المشاريع - دائرة الهندسة	50	50	100	100	300	1	مشروع تعبيد شبكة طرق مستشفى دورا الحكومي (المستشفى- حنيبة 1.5 كم، المستشفى- عين عمران 2 كم)	EI/1 تحسين البنية التحتية للطرق	البنية والبنى التحتية
2000	جهة مانحة، صندوق تطوير واقرض البلديات الصناديق العربية	400	موازنة مشاريع تحت التنفيذ	-	-	دائرة الهندسة	250	250	250	250	1000	2	تأهيل طرق داخلية بطول 15 كم		
0	-	3000	موازنة مشاريع تحت التنفيذ	-	-	قسم الصيانة والاشغال العامة	175	175	175	175	700	4	مشروع الاشغال السنوية والصيانة		

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف					خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك			الهيئة المحلية									الصرف السنوي
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول						
423	صندوق تطوير واقرض البلديات – برنامج كورونا 2023	1777	بند صيانة وترقيع الطرق	-	-	قسم الصيانة والاشغال العامة	175	175	175	175	700	5	صيانة وترقيع الطرق			
0	-	1000	مشاريع تحت التنفيذ بند شق طرق	-	-	دائرة الهندسة	50	75	75	50	250	6	شق طرق			
0	-	100	موازنة مشاريع تحت التنفيذ	تحديد النقاط السوداء	دائرة المرور والشرطة	دائرة التخطيط	35	40	40	0	115	8	مشروع التنظيم المروري للمفترقات والنقاط المرورية السوداء	EI/2 تنظيم الحركة المرورية في المدينة	البيئة وبنى التحتية	

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف					خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع						
15	شركة الكهرباء Selco	0	-	التمويل والتنفيذ	شركة الكهرباء Selco	وحدة التنمية الاقتصادية	2.5	0	2.5	0	5	16	التوعية في أهمية استخدام الطاقة البديلة في المؤسسات الحكومية والمؤسسات الأهلية لتغطية الاستهلاك العام	EI/5 توفير مصادر كافية للطاقة والتقليل من الفاقد والاستثمار في مشاريع البديلة		
2000	شركة الكهرباء Selco	0	-	التمويل والتنفيذ	شركة الكهرباء Selco	دائرة الهندسة	100	150	150	100	500	17	إضافة محطات وخطوط نقل وضغط متوسط لتغذية مناطق غير مكهربة بالتيار الكهربائي، أو معالجة الضعف الكهربائي			
0	-	0	-	التمويل والتنفيذ	شركة الكهرباء Selco	-	10	20	20	0	50	19	تركيب نظام تحكم بالإنارة (Damping)			

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف					خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع						
600	شركة الكهرباء Selco	-	-	التمويل والتنفيذ	شركة الكهرباء Selco	-	50	50	50	0	150	20	تقليل الفاقد من خلال توفير عدادات الطاقة الذكية (4000 عدد)			
0	-	0	موازنة عامة - مصاريف العلاقات العامة والاعلام	توفير بالمادة التوعوية وتنفيذ حملات توعية	سلطة المياه Selco	دائرة العلاقات العامة والاعلام دائرة المياه	1	2	2		5	22	توعية المجتمع المحلي بقضايا الحفاظ على البيئة (ارشاد استهلاك الطاقة والمياه وإعادة تدوير النفايات)	تعزيز خدمات حماية البيئة والصحة العامة وزيادة كفاءة نظام إدارة النفايات		
0	-	0	-	-	-	قسم النفايات	50	75	50	0	175	24	توفير آليات ومعدات جمع نفايات (سيارات جمع، حاويات، معدات يدوية ومعدات يدوية خاصة بإطارات السيارات والمخلفات الزراعية)	EI/6		

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي		
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث						الربع الرابع	
3950											المجموع الجزئي					
1192	(120 تمويل هولندي) 340 تمويل مجلس الوزراء) (67 تمويل الحكومة الكندية) 140 اتحاد لجان العمل الزراعي) (100 وزارة الزراعة) (10 تمويل care)	0			مركز أبحاث الأراضي، مديرية الزراعة مؤسسة معاً، فني واداري	الهندسة	150	100	100	147	497	1	تنمية البنية التحتية الزراعية في المدينة والتركيز على المناطق المهمشة ومناطق C (ترميم ابار، انشاء برك معدنية استصلاح أراضي توفير وحدات ارناب، شق طرق زراعية).	برنامج تطوير القطاع الزراعي وبنية التحتية EC\1	مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
0	-	0	-		وزارة الزراعة فني واداري	الهندسة	200	100	100	100	500	5	إنشاء مركز تدريب والبحث التطبيقي الزراعي			

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع				
4000	مجلس الوزراء	0	0	تنفيذ وإشراف	شركة عالم الجواهر للمقاولات ، وزارة الزراعة	الهندسة	500	500	500	500	2000	6	بناء وتشغيل مبنى مديرية الزراعة	
100	وزارة الزراعة	40	موازنة حدائق- مصاريف تشغيلية	تنفيذ وإشراف	وزارة الزراعة	الهندسة	9	9	9	8	35	7	مشروع تخضير دورا	
30	صندوق تطوير واقرض البلديات GIZ	50	موازنة عامة - استشارات مهنية وهندسية	تنفيذ وتشغيل	قطاع خاص وزارة الاقتصاد	دائرة التخطيط والتطوير، دائرة الهندسة	5	7	8	0	20	8	تشجيع الاستثمار في قطاع السياحة والترفيهي (مشروع) تلفريك، مدينة ترفيحية	برنامج تطوير القطاع السياحي وبنية التحتية
360	وزارة السياحة، مسار فلسطين التراثي	0		تنفيذ وتشغيل	وزارة السياحة، القطاع الخاص صندوق البلديات	الهندسة، وحدة التنمية	10	20	20	10	60	9	تأهيل أجزاء من المسار السياحي وتطوير عدد من المواقع التي تقع عليه وتشغيل ما تم تأهيله	EC\2

مجال تنمية الاقتصاد المحلي

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
20	وزارة السياحة جهات مانحة (مسار فلسطين التراثي)	20	موازنة عامة- أنشطة ثقافية وتوعوية وتعليمية	تنفيذ وتشغيل	وزارة السياحة مسار فلسطين التراثي	وحدة التنمية العلاقات العامة، وحدة التنمية الاقتصادية	5	5	5	5	20	10	الترويج للجانب السياحي في مدينة دورا (أفلام، بوسترات، بروشورات)	
10	وزارة السياحة جهات مانحة	10	موازنة عامة- أنشطة ثقافية وتوعوية وتعليمية	تنفيذ وتشغيل	وزارة السياحة مسار فلسطين التراثي	وحدة التنمية العلاقات العامة، وحدة التنمية الاقتصادية	2	3	3	2	10	11	انشاء مكتب تفسير وخدمات سياحية (يضم بروشورات وكتيبات تعكس تاريخ المدينة، وخرائط للمسارات والأماكن الترفيهية والخدماتية	
40	اتحاد مسار فلسطين التراثي، وزارة السياحة	10	الموازنة العامة - مشاريع أنشطة النوع الاجتماعي	تنفيذ	اتحاد مسار فلسطين التراثي، وزارة السياحة	ووحدة التنمية	0	5	5	0	10	12	توفير برامج تدريب لرفع القدرات البشرية في القطاع السياحي	

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
50	اتحاد مسار فلسطين التراثي، وزارة السياحة	8	موازنة عامة – صيانة أملاك البلدية	تنفيذ وتشغيل	وزارة السياحة اتحاد مسار فلسطين التراثي	الهندسة، وحدة التنمية	1	0	0	1	2	13	أعمال صيانة وتطوير المتحف دورا التاريخي	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
50	قطاع خاص، تمويل خارجي	400	الموازنة الحداثق مصاريف تشغيلية حديقة (سيينا) 320 بئر الواد 40 المسبح (40	تنفيذ وتشغيل	قطاع خاص، تمويل خارجي	وحدة المرافق الهندسة	25	25	25	25	100	14	صيانة وتطوير الأماكن الترفيهية التابعة لبلدية دورا (المسبح، منتزه سيينا، حديقة بئر الواد)	

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي		
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث						الربع الرابع	
80	العمل ضد الجوع - نيكاتيركية	20	مصاريف أنشطة النوع الاجتماعي	فني واداري	الغرفة التجارية ملتقى رجال الاعمال، وزارة الزراعة مديرية العمل جمعية دورا الاكاديمية العلمية	وحدة التنمية الاقتصادية المحلية، وحدة التنمية المجتمعية، العلاقات العامة	0	10	10	0	20	16	الشراكة مع مؤسسات المدينة في توفير وتجهيز أماكن لإقامة (مهرجانات، بازارات، معارض، مؤتمرات)	برنامج تعزيز البيئة الاقتصادية وتحسين دخل الفرد EC\3		

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف					خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع						
100	القطاع الخاص	100	موازنة عامة - استشارات مهنية وهندسية	فني وإداري	الغرفة التجارية القطاع الخاص	وحدة التنمية الاقتصادية دائرة التخطيط والتطوير	10	15	15	10	50	17	عمل دراسات تدعم الاستثمارات الخاصة والشراكات بين القطاع الخاص والعام والمجتمع المدني (مشروع مركز المدينة التجاري، المنطقة الحرفية-تمديد خطوط الفايبير).			

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي							
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
80	العمل ضد الجوع وجهات مانحة	20	موازنة عامة- مصاريف أنشطة النوع الاجتماعي	فني واداري	ACF ، الغرفة التجارية، ملتقى رجال الأعمال مديرية الزراعة مكتب العمل جمعية بنت الريف، جمعية دورا للتصنيع الغذائي	وحدة التنمية الاقتصادية،	13	10	12	10	45	20	أنشطة تدريب وتطوير قدرات الشباب والنساء للوصول لسوق العمل		
											3369	المجموع الجزئي			
0	-	0	-	الإشراف والتمويل	وزارة الصحة - مديرية صحة جنوب الخليل	-	0.75	0.75	0.75	0.75	3	2	مشروع توعية وتثقيف المجتمع المحلي بالأمور الصحية	تعزيز كفاءة الخدمات الصحية SO/1	

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف					خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع						
0	-	0	الموازنة العامة	الإشراف والتمويل	وزارة الصحة	دائرة الهندسة ودائرة التخطيط والتطوير	100	200	125	0	425	3	انشاء وتشطيب طابق اضافي للمستشفى لاستيعاب الأقسام الإضافية المدرجة على خطة تطوير المستشفى (قسم الأورام، قسم الجراحة، قسم العظام)			
270	وزارة التربية والتعليم والمجتمع المحلي من خلال لجان مجلس الإباء الموحد	260	موازنة معارف- تحسين المدارس	الإشراف والتمويل (التشطيب)	وزارة التربية والتعليم	دائرة الهندسة ودائرة التخطيط والتطوير (على البناء عظم)	0	50	25	50	125	4	بناء وتشطيب غرف صفية (دار السلام الأساسية 4 +6، محتمل، فلسطين 9، ال خوارزمي 6، ماجد أبو شرار تشطيب 4 +7 محتمل)	تعزيز البنية التحتية للمنشآت التعليمية كما ونوعا بما يتناسب مع النمو السكاني والاحتياجات التعليمية للطلبة	SO/2	مجال التنمية الاجتماعية

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف					خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X 1000 \$	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع						
4750	وزارة التربية والتعليم وتمويل خارجي ومساهمة مجتمع محلي	2250	موازنة معارف- مصاريف تحسين المدارس	الإشراف والتمويل	وزارة التربية والتعليم	دائرة الهندسة ودائرة التخطيط والتطوير	500	500	250	500	1750	5	انشاء وتشطيب مباني جديدة ل 5مدارس (اليرموك – شعيب-الطبقة- كريسة-شعب رشيد)			
40	وزارة التربية والتعليم	0	موازنة معارف- مصاريف تحسين المدارس	الإشراف والتمويل	وزارة التربية والتعليم	بدائرة الهندسة ودائرة التخطيط والتطوير	1	3	3	3	10	8	ربط المدارس بخط كهرباء 63 امبير			
100	جامعة القدس أبو ديس	0	-	الإشراف والتمويل	فرع دورا -جامعة القدس أبو ديس	-	0	25	25	0	50	10	تهيئة مبنى فرع جامعة القدس أبو ديس لتقديم برامج أكاديمية جديدة (ماجستير وبكالوريوس ودبلوم ودكتورا) (مختبرات وساحات خارجية)			

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف					خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع						
0	-	0		الإشراف والتمويل	الهلال الأحمر الفلسطيني	دائرة الهندسة دائرة التخطيط	200	100	100	100	500	12	انشاء مبنى حضانة تابعة لجمعية الهلال الأحمر الفلسطيني	تعزيز الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية والاقتصادية المقدمة للفئات المهمشة في المدينة	مجال التنمية الاجتماعية	
300	جمعية بيت لحم العربية للتأهيل (150) العمل ضد الجوع (150)	0	-	الإشراف والتمويل	وزارة التنمية الاجتماعيّة/جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/جمعية دورا لذوي الإعاقة/ج معية بنت الريف الخيرية	قسم التأهيل المجتمعي - وحدة التنمية الاقتصادية	20	20	20	20	80	15	توفير مشاريع صغيرة للفئات المهمشة	SO/3		
3500	برنامج الغذاء العالمي للأمم المتحدة و البنك الدولي	0	-	الإشراف والتمويل	مكتب وزارة التنمية الاجتماعيّة	قسم التأهيل المجتمعي	200	200	200	275	875	16	برنامج التمكين الغذائي لتوفير كوبونات غذائية شهرية للأسر الفقيرة			

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف					خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع						
1600	وزارة التنمية الاجتماعية البنك الدولي	0	-	الإشراف والتمويل	مكتب وزارة التنمية الاجتماعية	قسم التأهيل المجتمعي	100	100	100	100	400	17	توزيع مساعدات نقدية للأسر الفقيرة والمهمشة في مدينة دورا		مجال التنمية الاجتماعية	
420	برنامج الغذاء العالمي والصناديق العربية	0	-	الإشراف والتمويل	مكتب وزارة التنمية الاجتماعية	قسم التأهيل المجتمعي	52	52	53	53	210	18	مشروع التمكين الاقتصادي من خلال توفير مشاريع صغيرة للأسر الفقيرة والمهمشة (30 مشروع مضمون 30 مشروع محتمل)			

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي		
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث						الربع الرابع	
10	جمعية نهضة بنت الريف/جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/جمعية الهلال الأحمر/مركز المرأة الثقافي/جمعية دورا للأمل للتأهيل	10	الموازنة العامة- مصاريف أنشطة النوع الاجتماعي + تشريفات	الإشراف والتمويل	جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/جمعية الهلال الأحمر/مركز المرأة الثقافي/جمعية دورا للأمل للتأهيل	قسم التأهيل المجتمعي	5	3	2	5	15	19	انشطة تعزيز الوعي المجتمعي في قضايا ذوي الاعاقة			
100	مركز المرأة الثقافي/جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/دائرة العمل النسوي/جمعية نهضة بنت الريف الخيرية	14	الموازنة العامة- مصاريف أنشطة النوع الاجتماعي + تشريفات	الإشراف والتمويل	مركز المرأة الثقافي/جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/دائرة العمل النسوي/جمعية نهضة بنت الريف الخيرية	قسم التأهيل المجتمعي	10	10	10	10	40	20	برنامج رفع الوعي بقضايا المرأة والطفل			

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي						
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
171	جمعية بيت لحم العربية للتأهيل وجمعية الكتاب المقدس	0	-	الإشراف والتمويل	جمعية بيت لحم العربية للتأهيل وجمعية دورا لذوي الإعاقة	قسم التأهيل المجتمعي	10	10	10	10	40	21	توفير أدوات مساعدة لذوي الإعاقة	مجال التنمية الاجتماعية
0	-	0	موازنة عامة - صيانة وتطوير شوارع- صيانة البنية التحتية البلدية	الإشراف والتمويل	جمعية بيت لحم العربية للتأهيل المجتمعي ودائرة التخطيط والتطوير وجمعية دورا لذوي الإعاقة	قسم التأهيل المجتمعي	10	15	15	10	50	22	موائمة المباني والشوارع تبعاً للطلبات المقدمة لبلدية دورا	

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي							
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع					
5	جهات مانحة وزارة الثقافة والتراث ومؤسسة تعاون والمركز الفلسطيني للديمقراطية والسلام وجمعية نهضة بننت الريف الخيرية	5	موازنة عامة- تشریفات	الإشراف والتمويل	وزارة الثقافة والتراث ومؤسسة تعاون والمركز الفلسطيني للديمقراط ية والسلام وجمعية نهضة بننت الريف الخيرية	بلدية دورا -دائرة الهندسة ودائرة التخطيط والتطوير	2	2	2	0	6	25	أنشطة رفع قدرات وتنمية لمهارات الشباب والمبدعين وتعزيز الثقافة	تعزيز البنية التحتية والأنشطة الشبابية التي تهدف لتعزيز الثقافية والتراثية SO/4	مجال التنمية الاجتماعية
480	المجلس الأعلى للشباب والرياضة (تجديد النجيل)	0	0	الإشراف والتنفيذ	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	المرافق	100	100	100	180	480	26	تأهيل استناد دورا الدولي (تجديد النجيل، توفير مقاعد في مدرجات استناد دورا، الدولي لاعتماده من قبل الاتحاد الدولي لكرة القدم)		

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي		
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث						الربع الرابع	
0	-	0	0	الإشراف والتنفيذ والتمويل	نادي شباب دورا الرياضي المجلس الأعلى للشباب والرياضة	المرافق	5	5	5	5	20	27	تعزيز قدرات نادي شباب دورا لكرة القدم لتوفير المدربين واللاعبين للوصول بفريق المدينة لمرحلة الاحتراف الجزئي			
0	-	0	0	الإشراف والتنفيذ	نادي شباب دورا الرياضي والمجلس الأعلى للشباب والرياضة	المرافق	0	4	4	0	8	28	تعزيز قدرات نادي شباب دورا لكرة القدم لعمل المدارس الكروية الصيفية			

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X 1000 \$	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي							
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
20	الوكالة الإيطالية للتعاون التنموي AICS	0	-	التنفيذ والإشراف	VIS وجامعة بيت لحم والعمل ضد الجوع ونادي شباب دورا ونادي انتر ميلان ايطالي	المرافق	5	5	5	5	20	29	تعزيز النشاط الرياضي في استاد دورا للأطفال "مشروع المدارس الصديقة للطفل"	مجال التنمية الاجتماعية	
											5107	المجموع الجزئي			
90	الهلال الأحمر (90) صندوق تطوير واقراض البلديات	0	-	فني وإداري	مؤسسات المدينة	الإدارة - لجنة إدارة مخاطر الكوارث	30	30	30	60	150	1	إنشاء مقر لإدارة مخاطر الكوارث وتوفير آليات اتصال لحالات الطوارئ تعزيز التخطيط المشترك بين الشركاء والمؤسسات والمجتمع المحلي لإدارة مخاطر الكوارث بشكل شامل	الإدارة والحكم الرشيد	

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف					خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع						
0	-	0	-	توفير البيانات بشكل دوري	الإحصاء	قسم تكنولوجيا المعلومات ولجنة إدارة مخاطر الكوارث	1	1	4	4	10	2	توفير قاعدة بيانات الكترونية مركزية			
55	الهلال الأحمر (مشروع حصر المخاطر بالشراكة مع المجتمع المحلي) الدفاع المدني	5	مصاريف كوارث طبيعية	-	الهلال الأحمر	منسق فريق إدارة مخاطر الكوارث	5	10	10	15	40	3	حصر مخاطر الكوارث وتحليلها وتحديد السيناريوهات واعداد خرائط المخاطر بشكل محلي			
20	الدفاع المدني - الهلال الاحمر	0	-	إداري وفني	الدفاع المدني	منسق لجنة الطوارئ منسق فريق إدارة مخاطر الكوارث العلاقات العامة	1	1	2	2	6	4	نشر الوعي بكيفية التعامل وقت الكوارث والأزمات		الإدارة والحكم الرشيد	

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X 1000 \$	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي		
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث						الربع الرابع	
0	-	0	-	إداري وفني	فريق إدارة مخاطر الكوارث	إدارة المرافق	10	10	10	10	40	5	تأهيل استناد دورا الدولي كمرکز إيواء في حالات الكوارث	تطوير ورفع إمكانيات المؤسسات والمجتمع المحلي بما يضمن استجابة فاعلة في إدارة مخاطر الكوارث GO/2		
35	الدفاع المدني الهلال الأحمر جهات مانحة	5	موازنة عامة- تدريب وتطوير الموظفين	إداري وفني	فريق إدارة مخاطر الكوارث	منسق فريق إدارة مخاطر الكوارث	2	2	3	3	10	6	تطوير قدرات ومهارات الكوادر ذات العلاقة في مجال إدارة وتقييم المخاطر وتحديد البات الاستجابة			
1200	وزارة الداخلية(200) بلدية دورتموند(1000)	0	-	فني وإداري وتطويري وتشغيلي	الدفاع المدني	-	0	500	500	0	1000	8	شراء وتوريد احتياجات الدفاع المدني (مركبة إطفاء، مركبة إنقاذ، سلم هيدروليك)			

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف					خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع		
50	GIZ VNG	0	-	-	-	دائرة التكنولوجيا	10	10	10	0	30	10	مشروع رقمه خدمات البلدية (Work E. & Flow Municipality)	تعزيز البناء المؤسسي ومواكبة التطور المؤسسي في إدارة وتقديم الخدمات GO/4		
15	وزارة الحكم المحلي	0	-	-	-	دائرة التخطيط والتطوير	1	2	2	0	5	12	مشروع تسمية وترقيم الشوارع والمباني			
0	-	10	موازنة عامة- تدريب وتطوير الموظفين	إداري	-	الشؤون الإدارية والإدارة	0.5	0.5	0.75	0.75	2.5	13	تنفيذ أنشطة لرفع قدرات الكادر البشري في البلدية			
0	-	15	تطويرية	فني وإداري	-	لجنة إدارة الجودة	0	0	3.5	4	7.5	14	تفعيل نظام إدارة الجودة			
50	جهات مانحة	270	موازنة عامة - اليات وسيارات	-	-	المالية الشؤون الإدارية الهندسة	50	60	50	0	160	15	آليات ومعدات لازمة للبلدية (سيارة حركة، قلاب، باقر عجل، جهاز GPS)			
300	الصندوق الكويتي للتنمية	0	-	-	-	التخطيط والتطوير	200	200	125	100	625	16	انشاء مبنى جديد للبلدية			

الجهة المرشحة للتمويل		الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف					خطة مدينة دورا				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف السنوي								
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع						
0	-	60	موازنة عامة - مصاريف تشغيل وصيانة	-	-	الشؤون الإدارية والإدارة والعلاقات العامة	3	5	5	2	15	17	تفعيل اليات مشاركة المواطنين (لجان الاحياء، المجالس الاستشارية والمجلس الاقتصادي) وتنفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمسائلة المجتمعية	تعزيز بيئة الحكم الرشيد GO/5	الإدارة والحكم الرشيد	
0	-	20	موازنة عامة - علاقات عامة +تشريفات	-	-	العلاقات العامة	1	1.5	1.5	1	5	19	تعزيز اليات الاعلام والتواصل مع المجتمع المحلي			
											2106	المجموع الجزئي				
											14532	مجموع الانفاق الكلي للعام 2023				

ج. مصفوفة خطة المتابعة والتقييم

يمكن تلخيص خطة المتابعة والتقييم وفق مصفوفة المتابعة والتقييم التالية:

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسنولة عن متابعة قياس المؤشر
				الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البنية والبنى التحتية										
تحسين البنية التحتية للطرق	مشروع تعبيد شبكة طرق مستشفى دورا الحكومي) المستشفى-حنيبة 1.5 كم، المستشفى – عين عمران (2 كم)	أطوال الطرق التي تم تعبيدها منذ بداية عام 2023	0 كم	1.5	2	2.5	3.5	بلدية دورا – دائرة الهندسة	تقارير وسجلات	بلدية دورا – دائرة الهندسة
	تأهيل طرق داخلية بطول 15 كم	أطوال الطرق الداخلية التي تم تأهيلها منذ بداية عام 2023	0 كم	3.75	3.75	3.75	3.75	بلدية دورا – دائرة الهندسة	تقارير وسجلات	بلدية دورا – دائرة الهندسة
	تأهيل طرق رابطة إقليمية (طرامة – افقيقيس 7 كم، ادنا – تفوح – دورا 7 كم)	أطوال الطرق الرابطة التي تم تأهيلها منذ بداية عام 2023	0 كم	0	4	5	5	بلدية دورا – دائرة الهندسة	تقارير وسجلات	بلدية دورا – دائرة الهندسة
	مشروع الأشغال السنوية والصيانة	أطوال الدخلات الفرعية التي تم تعبيدها منذ بداية عام 2023	0 كم	1	2	2	2	بلدية دورا – دائرة الهندسة	تقارير وسجلات	بلدية دورا – دائرة الهندسة
	مشروع الأشغال السنوية والصيانة	أطوال الطرق الداخلية التي تم تعبيدها ضمن مشروع الأشغال منذ بداية عام 2023	0 كم	1.5	2.5	2.5	3.5	بلدية دورا – دائرة الهندسة	تقارير وسجلات	بلدية دورا – دائرة الهندسة
	صيانة وترقيع الطرق	مساحة الأكتاف الخرسانية التي تم صيها	0 م ³	5000	5000	5000	5000	بلدية دورا – دائرة الهندسة	تقارير وسجلات	بلدية دورا – دائرة الهندسة
		مساحة السلاسل التي تم بنائها	0 م ³	1000	1000	1000	1000	بلدية دورا – دائرة الهندسة	تقارير وسجلات	بلدية دورا – دائرة الهندسة
		مساحة المقاطع الاسفلتية التي تم صيانتها	0 م ³	3000	3000	3000	3000	بلدية دورا – دائرة الهندسة	تقارير وسجلات	بلدية دورا – دائرة الهندسة
		عدد المطبات التي تم اضافتها	0 م ³	20	20	20	20	بلدية دورا – دائرة الهندسة	تقارير وسجلات	بلدية دورا – دائرة الهندسة
		عدد عبارات تصريف المياه التي تم اضافتها	0 مطبات	3	3	3	3	بلدية دورا – دائرة الهندسة	تقارير وسجلات	بلدية دورا – دائرة الهندسة

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	شق طرق	أطوال الطرق التي تم شقها على الهيكل منذ بداية عام 2023	0	10	10	10	10	بلدية دورا - دائرة الهندسة	تقارير وسجلات	بلدية دورا - دائرة الهندسة
تنظيم الحركة المرورية في المدينة	انشاء وتجهيز محطة للباصات العامة	عدد محطات الباصات في المدينة	0 محطة	0	1	0	0	بلدية دورا - دائرة التخطيط	تقارير وسجلات	بلدية دورا - دائرة التخطيط
	مشروع التنظيم المروري للمفترقات والنقاط المرورية السوداء	عدد المفترقات الغير منظمة في المدينة	10	8	7	6	9	بلدية دورا - دائرة التخطيط - لجنة المرور	تقارير وسجلات	بلدية دورا - دائرة التخطيط - لجنة المرور
تأهيل البنية التحتية وتحسين إدارة شبكة المياه	نظام التحكم عن بعد في شبكات المياه SCADA	توفير نظام SCADA للتحكم عن بعد في شبكات المياه	توفر نظام SCADA	غير متوفر	متوفر	متوفر	متوفر	بلدية دورا - دائرة المياه والصرف الصحي	تقارير وسجلات	بلدية دورا - دائرة المياه والصرف الصحي
	توفير مضخات جديدة عدد 4 بقدرة 120 كوب / ساعة	عدد المضخات التي تم اضافتها منذ بداية عام 2023	0	0	2	4	0	بلدية دورا - دائرة المياه والصرف الصحي	تقارير وسجلات	بلدية دورا - دائرة المياه والصرف الصحي
	توسعة شبكة المياه 10 كم	طول توسعة شبكة المياه الحالي	176.9 كم	176.9	180.2	183.5	186.8	بلدية دورا - دائرة المياه والصرف الصحي	تقارير وسجلات	بلدية دورا - دائرة المياه والصرف الصحي
	توفير خزان مياه بسعة 5000 كوب	عدد خزانات المياه المتوفرة في المدينة	4 خزان	0	5	5	5	بلدية دورا - دائرة المياه والصرف الصحي	تقارير وسجلات	بلدية دورا - دائرة المياه والصرف الصحي
	توفير خزان مياه بسعة 5000 كوب	سعة خزانات المياه المتوفرة في المدينة	5000 كوب	5000	5000	7500	10000	بلدية دورا - دائرة المياه والصرف الصحي	تقارير وسجلات	بلدية دورا - دائرة المياه والصرف الصحي
توفير محطة معالجة لمياه الصرف الصحي وإنشاء وصلات منزلية	انشاء محطة معالجة في منطقة واد ابو القمر	وجود محطة معالجة في واد ابو القمر	لا يوجد	لا يوجد	يوجد	يوجد	يوجد	بلدية دورا - دائرة المياه والصرف الصحي	تقارير وسجلات	بلدية دورا - دائرة المياه والصرف الصحي
	الوصلات المنزلية وربط المنازل بالشبكة	نسبة وصل المنازل ضمن نطاق المشروع بالشبكة الجديدة	%0	%0	%0	%100	%0	بلدية دورا - دائرة المياه والصرف الصحي	تقارير وسجلات قوائم المشتركين بخدمة	بلدية دورا - دائرة المياه والصرف الصحي

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
	الصرف الصحي									
إدارة البلدية	قائمة قرارات المجلس البلدي	المجلس البلدي شركة كهرباء الجنوب	%100	%70	%50	%20	%20	مدى وضوح استراتيجية استغلال الطاقة البديلة في توفير الكهرباء في المدينة.	تبنى استراتيجية لاستغلال الطاقة البديلة في توفير الكهرباء في المدينة. (توليد 2 ميجا)	توفير مصادر كافية للطاقة والتقليل من الفاقد والاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة
إدارة البلدية	قائمة قرارات المجلس البلدي تقارير وسجلات	المجلس البلدي إدارة البلدية	يوجد	يوجد	يوجد	لا يوجد	لا يوجد	وجود لجنة استشارية للمجلس البلدي في قضايا الطاقة		
وحدة التنمية الاقتصادية	تقارير وسجلات	المجلس البلدي وحدة التنمية الاقتصادية	2 ميجا	2 ميجا	2 ميجا	0	0 ميجا	كمية الطاقة النظيفة التي تم الاستثمار في توليدها من قبل البلدية		
شركة كهرباء الجنوب	تقارير وسجلات	شركة كهرباء الجنوب	11	10	9	8	7	عدد مؤسسات المجتمع المدني والحكومي التي تستخدم الطاقة البديلة.	التوعية في اهمية استخدام الطاقة البديلة في المؤسسات الحكومية والمؤسسات الاهلية لتغطية الاستهلاك العام	
شركة كهرباء الجنوب	تقارير وسجلات	شركة كهرباء الجنوب	1	1	1	1	4	عدد ورشات العمل التوعوية في مجال استخدام الطاقة البديلة.		
شركة كهرباء الجنوب	تقارير وسجلات	شركة كهرباء الجنوب	%98	%97	%96	%95	%93	نسبة تغطية شبكة الكهرباء	إضافة محطات وخطوط نقل ضغط متوسط لتغذية مناطق غير مكهربة بالتيار الكهربائي، او معالجة الضعف الكهربائي	
شركة كهرباء الجنوب	تقارير وسجلات	شركة كهرباء الجنوب	0	500	500	0	0	عدد المصابيح التي تم تبديلها بنظام التوفير LED	استكمال استبدال انارة الشوارع بمصابيح ليد موفرة للطاقة (35%) من الانارة الحالية -1000 وحدة (تقريبا) وتشغيلها بالطاقة البديلة	
شركة كهرباء الجنوب	تقارير وسجلات	شركة كهرباء الجنوب	0	500	500	0	0	عدد وحدات المصابيح التي يتم تشغيلها بالطاقة البديلة.		
شركة كهرباء الجنوب	تقارير وسجلات	شركة كهرباء الجنوب	يوجد	يوجد	يوجد	يوجد	لا يوجد	توفر نظام التحكم بالإنارة	تركيب نظام تحكم بالإنارة (Damping)	

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
	تقليل الفاقد من خلال توفير عدادات الطاقة الذكية (4000 عدد)	عدد عدادات الطاقة الذكية التي تم توفيرها	4000	1000	1000	1000	1000	شركة كهرباء الجنوب	تقارير وسجلات	شركة كهرباء الجنوب	
	انشاء مسلخ بالشراكة مع الهيئات المحلية المجاورة.	عدد المسالخ في المدينة	0	1	1	0	0	شركة كهرباء الجنوب	تقارير وسجلات	شركة كهرباء الجنوب	
تعزيز خدمات حماية البيئة والصحة العامة وزيادة كفاءة نظام إدارة النفايات	توعية المجتمع المحلي بقضايا الحفاظ على البيئة (ارشاد استهلاك الطاقة والمياه وإعادة تدوير النفايات)	عدد ورشات العمل الخاصة في توعية المجتمع المحلي بقضايا الحفاظ على البيئة.	4	1	1	1	0	العلاقات العامة والصرف الصحي شركة كهرباء الجنوب	تقارير وسجلات	العلاقات العامة والصرف الصحي شركة كهرباء الجنوب	
	انشاء نقطة ترحيل نفايات	وجود نقطة ترحيل	0	0	1	1	0	دائرة المياه والصرف الصحي	تقارير وسجلات	دائرة المياه والصرف الصحي	
	عدد سيارات الجمع	عدد سيارات الجمع	5 سيارات	5	6	6	5	دائرة المياه والصرف الصحي	تقارير وسجلات	دائرة المياه والصرف الصحي	
	توفير آليات ومعدات جمع نفايات (سيارات جمع، حاويات، معدات يدوية ومعدات يدوية خاصة بإطارات السيارات والمخلفات الزراعية)	عدد الحاويات الموجودة	1827 حاوية	1927	2027	2100	2150	دائرة المياه والصرف الصحي	تقارير وسجلات	دائرة المياه والصرف الصحي	
		عدد المعدات اليدوية الخاصة بإطارات السيارات والمخلفات الزراعية	0	2	3	3	3	دائرة المياه والصرف الصحي	تقارير وسجلات	دائرة المياه والصرف الصحي	
	مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
	برنامج تطوير القطاع الزراعي وبنيتة التحتية	تنمية البنية التحتية الزراعية في المدينة والتركيز على المناطق المهمشة ومناطق C (ترميم ابار، انشاء برك معدنية استصلاح اراضي توفير وحدات ارانب، شق طرق زراعية).	عدد البرك المعدنية التي تم انشاءها	0 بركة	7	0	0	0	مديرية الزراعة	سجلات وتقارير	مديرية الزراعة
		عدد وحدات الارانب التي تم منحها للمواطنين	0 وحدة	2	0	0	0	مديرية الزراعة	سجلات وتقارير	مديرية الزراعة	
		عدد الابار التي تم ترميمها	0 بئر	5	0	0	0	مديرية الزراعة	سجلات وتقارير	مديرية الزراعة	
		مساحة الأراضي التي تم استصلاحها	0 دنم	60 دنم	0	0	0	مديرية الزراعة	سجلات وتقارير	مديرية الزراعة	

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	انشاء وتجهيز سوق خضار مركزي	نسبة انجاز سوق خضار مركزي	0 %	0	50 %	0	50 %	مديرية الزراعة	سجلات وتقارير	مديرية الزراعة
	بناء قدرات ودعم المشاريع الزراعية الريادية	عدد التدريبات التي تم عقدها	0 تدريب	0	10	10	10	مديرية الزراعة	سجلات وتقارير	مديرية الزراعة
	عدد المشاريع الريادية التي تم دعمها	0 مشروع	0	5	5	5	0	مديرية الزراعة	سجلات وتقارير	مديرية الزراعة
	انشاء مشتل حكومي للأشجار الحرجية يستفيد من مخرجات المياه من محطة المعالجة ويعمل توفير أشجار يمكن الاستفادة منها بمشروع تخضير دورا	وجود مشتل حكومي	0 مشتل	0	50 %	50 %	0	مديرية الزراعة	سجلات وتقارير	مديرية الزراعة
	إنشاء مركز تدريب والبحث التطبيقي الزراعي	وجود مركز تدريب	0 مركز	25 %	25 %	25 %	25 %	مديرية الزراعة	سجلات وتقارير	مديرية الزراعة
	بناء وتشغيل مبنى مديرية الزراعة	وجود مبنى لمديرية الزراعة	0 مبنى	50 %	0	0	50 %	مديرية الزراعة	سجلات وتقارير	مديرية الزراعة
	مشروع تخضير دورا	عدد الاشتال التي تم توزيعها وزراعتها	0 شتلة	100	100	100	100	مديرية الزراعة/بلدية دورا	سجلات وتقارير	مديرية الزراعة/بلدية دورا
برنامج تطوير القطاع السياحي وبنيتة التحتية	تشجيع الاستثمار في قطاع السياحة والترفيهي (مشروع تلفريك، مدينة ترفيهية)	عدد المشاريع التي تم دعمها	0 مشروع	1	1	1	1	بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية)	سجلات وتقارير	بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية)
	تأهيل أجزاء من المسار السياحي وتطوير عدد من المواقع التي تقع عليه وتشغيل ما تم تأهيله	عدد المواقع التي تم العمل على تأهيلها	0 موقع	0	1	1	0	بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية)	سجلات وتقارير	بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية)
	الترويج للجانب السياحي في مدينة دورا (أفلام، بوسترات، بروشورات)	عدد الأفلام التي تم انتاجها	0 فلم	1	0	1	0	بلدية دورا (العلاقات العامة)	سجلات وتقارير	بلدية دورا (العلاقات العامة)

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
بلدية دورا (العلاقات العامة)	سجلات وتقارير	بلدية دورا	100	100	100	100	0 بروشور	عدد البروشورات والبوسترات التي تم طباعتها		
بلدية دورا (العلاقات العامة)	سجلات وتقارير	بلدية دورا	20	30	20	20	0 اعلان	عدد الإعلانات التي تم نشرها		
مديرية السياحة	سجلات وتقارير	مديرية السياحة	يوجد	يوجد	يوجد	يوجد	0 مكتب	وجود مكتب تفسير	انشاء مكتب تفسير وخدمات سياحية (يضم بروشورات وكتيبات تعكس تاريخ المدينة، وخرائط للمسارات والأماكن الترفيهية والخدماتية)	
بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية)	سجلات وتقارير	بلدية دورا	2	2	2	2	0 تدريب	عدد التدريبات التي تم عقدها	توفير برامج تدريب لرفع القدرات البشرية في القطاع السياحي	
بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية)	سجلات وتقارير	بلدية دورا	20	20	20	20	0 مستفيد	عدد المستفيدين من التدريبات		
بلدية دورا (دائرة الهندسة)	سجلات وتقارير	بلدية دورا	%70	%80	%70	%60	%0	مستوى الانجاز لأعمال الصيانة	أعمال صيانة وتطوير المتحف دورا التاريخي	
بلدية دورا (دائرة الهندسة)	سجلات وتقارير	بلدية دورا					%0	مستوى الانجاز لأعمال الصيانة	صيانة وتطوير الأماكن الترفيهية التابعة لبلدية دورا (المسيح، منتزه سيبينا، حديقة بير الواد)	
بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية)	سجلات وتقارير	بلدية دورا	يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	وجود قاعة تدريب	وجود قاعة تدريب مجهزة	برنامج تعزيز البيئة الاقتصادية وتحسين دخل الفرد	
بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية، العلاقات العامة)	سجلات وتقارير	بلدية دورا	1	0	0	0	0	عدد المهرجانات التي تم تنفيذها	الشراكة مع مؤسسات المدينة في توفير وتجهيز أماكن لإقامة (مهرجانات، بازارات، معارض، مؤتمرات)	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية، العلاقات العامة)	سجلات وتقارير	بلدية دورا	0	1	0	0	0	عدد المعارض التي تم تنفيذها		
بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية، العلاقات العامة)	سجلات وتقارير	بلدية دورا	1	1	1	1	0	عدد البازارات التي تم تنفيذها		
بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية، العلاقات العامة)	سجلات وتقارير	بلدية دورا	0	0	0	1	0	عدد المؤتمرات التي تم تنفيذها		
بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية)	سجلات وتقارير	بلدية دورا	1	1	1	1	0	عدد الدراسات التي تم انجازها	عمل دراسات تدعم الاستثمارات الخاصة والشراكات بين القطاع الخاص والعام والمجتمع المدني (مشروع مركز المدينة التجاري، المنطقة الحرفية-تمديد خطوط الفاير).	
بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية)	سجلات وتقارير	بلدية دورا	يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	0	وجود (Business Hub)	انشاء وتجهيز Business Hub	
بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية)	سجلات وتقارير	بلدية دورا		%50	%50	0	0	مستوى الإنجاز في انشاء قاعدة بيانات تدعم عمل وحدة التنمية الاقتصادية المحلية		
بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية)	سجلات وتقارير	بلدية دورا	2	2	2	2	0	عدد التدريبات التي تم عقدها		

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
الاقتصادية (المحلية)										
بلدية دورا (وحدة التنمية الاقتصادية المحلية)	سجلات وتقارير	بلدية دورا	20	20	20	20	0	عدد المستفيدين من التدريبات	أنشطة تدريب وتطوير قدرات الشباب والنساء للوصول لسوق العمل	
مجال التنمية الاجتماعية										
وزارة الصحة الفلسطينية	سجلات وتقارير	وزارة الصحة الفلسطينية	1	1	1	0	0	وجود مبنى عيادة مركزية متكاملة	انشاء مبنى عيادة مركزية متكاملة تابعة لمديرية صحة جنوب الخليل (تعزيز عمل عيادات الاختصاص في مديرية صحة جنوب الخليل)	تعزيز كفاءة الخدمات الصحية
وزارة الصحة الفلسطينية	سجلات وتقارير	وزارة الصحة الفلسطينية	12	12	12	12	6	عدد ورشات العمل الخاصة بالتنظيف الصحي	مشروع توعية وتنظيف المجتمع المحلي بالأمر الصحية	
وزارة الصحة الفلسطينية	سجلات وتقارير	وزارة الصحة الفلسطينية	24	20	16	12	8	عدد الاقسام المشغلة حاليا	انشاء وتشطيب طابق اضافي للمستشفى لاستيعاب الأقسام الإضافية المدرجة على خطة تطوير المستشفى (قسم الأورام، قسم الجراحة، قسم العظام)	
وزارة التربية والتعليم	سجلات وتقارير	وزارة التربية والتعليم	23	23	23	12	0	عدد الغرف الصفية الجديدة	بناء وتشطيب غرف صفية (دار السلام الأساسية 4 + 6 محتلم، فلسطين 9، ال خوارزمي 6، ماجد أبو شرار تشطيب 4 + 7 محتلم)	تعزيز البنية التحتية للمدارس كما ونوعا بما يتناسب مع النمو السكاني والاحتياجات التعليمية للطلبة
بلدية دورا - وزارة التربية والتعليم	سجلات وتقارير	بلدية دورا	1	1	1	1	0	بناء مدارس جديدة عدد 4	انشاء وتشطيب مباني جديدة ل 5مدارس (اليرموك - شعيب-الطبة- كريمة-شعب رشيد)	
وزارة التربية والتعليم	سجلات وتقارير	وزارة التربية والتعليم	0	1	1	0	0	عدد المدارس المؤهلة للتعليم الالكتروني	تعزيز تجهيز المدارس بما يخدم التعليم الالكتروني وتأهيل مختبرات دراسية نموذجية	

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				الجهة المسنولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	اعداد وثائق عطاء لتجهيز المدارس (3 مدارس)	عدد وثائق العطاء لتجهيز مدارس جديدة	0	0	1	1	1	وزارة التربية والتعليم	سجلات وتقارير	وزارة التربية والتعليم
	ربط المدارس بخط كهرباء 63 امبير	نسبة المدارس التي يوجد فيها كهرباء 63 امبير	0	1	1	1	1	وزارة التربية والتعليم	سجلات وتقارير	وزارة التربية والتعليم
	تشغيل مبنى جامعة القدس المفتوحة فرع دورا	وجود مبنى ملك لجامعة القدس المفتوحة	0	1	1	1	1	جامعة القدس المفتوحة	سجلات وتقارير	جامعة القدس المفتوحة
	تهيئة مبنى فرع جامعة القدس أبو ديس لتقديم برامج أكاديمية جديدة (ماجستير وبكالوريوس ودبلوم ودكتورا) (مختبرات وساحات خارجية)	مباني خاصة مملوكة تابعة لفرع جامعة القدس أبو ديس	1	1	2	2	2	جامعة القدس - أبو ديس - دورا	سجلات وتقارير	جامعة القدس - أبو ديس - دورا
		توفر برامج جديدة للطلبة في فرع جامعة القدس أبو ديس - دورا	0	1	1	1	1	جامعة القدس - أبو ديس - دورا	سجلات وتقارير	جامعة القدس - أبو ديس - دورا
تعزيز الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية والاقتصادية المقدمة للفئات المهمشة في المدينة	انشاء مركز ابواء للإعاقات الشديدة	وجود مركز ابواء في منطقة جنوب الخليل	0	0	1	1	0	بلدية دورا جمعية بيت لحم العربية للتأهيل	سجلات وتقارير	بلدية دورا جمعية بيت لحم العربية للتأهيل
	انشاء مبنى حضانة تابعة لجمعية الهلال الأحمر الفلسطيني	وجود حضانة حكومية او تتبع لمؤسسة او جمعية في مدينة دورا	0	0	1	1	1	الهلال الأحمر الفلسطيني	سجلات وتقارير	الهلال الأحمر الفلسطيني
	انشاء قاعدة بيانات لذوي الاعاقة	وجود مسح للأشخاص ذوي الاعاقة	0	0	1	1	0	الهلال الأحمر الفلسطيني	سجلات وتقارير	بلدية دورا

الجهة المسنولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
بلدية دورا	سجلات وتقارير	بلدية دورا	1	1	1	0	0	وجود مسح للعائلات الفقيرة الغير مسجلة لدى وزارة التنمية الاجتماعية		
جمعية دورا لذوي الاعاقة	سجلات وتقارير	جمعية دورا لذوي الاعاقة	1	1	1	1	0	مركز تدريب مهني تابع لمدرسة مهنية خاصة بذوي الاعاقة حكومية للأطفال فوق سن 16 عام	انشاء وتجهيز مدرسة مهنية لذوي الاعاقة للذكور والاناث بعد سن ال 16 عام تتضمن انشاء مبنى وتجهيز مبنى ومعدات واجهزة ومصاريف تشغيلية	
جمعية دورا لذوي الاعاقة	سجلات وتقارير	جمعية دورا لذوي الاعاقة	1	1	1	1	0	وجود مدرسة مهنية حكومية خاصة بالأشخاص ذوي الاعاقة في منطقة جنوب الخليل		
قسم التأهيل المجتمعي - وحدة التنمية الاقتصادية	سجلات وتقارير	وزارة التنمية الاجتماعية جمعية بيت لحم العربية للتأهيل جمعية دورا لذوي الاعاقة جمعية بنت الريف الخيرية	200	150	100	50	25	عدد المستفيدين من برنامج التمكين	توفير مشاريع صغيرة للفئات المهمشة	
قسم التأهيل المجتمعي - وحدة التنمية الاقتصادية	سجلات وتقارير	مكتب وزارة التنمية الاجتماعية	950	950	950	950	950	عدد الاسر المستفيدة	برنامج التمكين الغذائي لتوفير كوبونات غذائية شهرية للأسر الفقيرة	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
قسم التأهيل المجتمعي - وحدة التنمية الاقتصادية	سجلات وتقارير	مكتب وزارة التنمية الاجتماعية	450	450	450	450	450	عدد الأسر المستفيدة	توزيع مساعدات نقدية للأسر الفقيرة والمهمشة في مدينة دورا	
قسم التأهيل المجتمعي - وحدة التنمية الاقتصادية	سجلات وتقارير	مكتب وزارة التنمية الاجتماعية	2	4	4	3	3	عدد دورات المساعدة في السنة	مشروع التمكين الاقتصادي من خلال توفير مشاريع صغيرة للأسر الفقيرة والمهمشة (30 مشروع مضمون 30 مشروع محتمل)	
جمعيات نسوية	سجلات وتقارير	جمعيات نسوية	25	25	22	20	15	ورشات عمل	انشطة تعزيز الوعي المجتمعي في قضايا ذوي الاعاقة	
وزارة التنمية الاجتماعية	سجلات وتقارير	وزارة التنمية الاجتماعية	21	21	12	12	12	وجود كادر متخصص في مجال المرأة والإعاقة والطفل	برنامج رفع الوعي بقضايا المرأة والطفل	
وزارة التنمية الاجتماعية	سجلات وتقارير	وزارة التنمية الاجتماعية	90	100	120	150	200	عدد القضايا الخاصة بالعنف ضد المرأة	توفير ادوات مساعدة لذوي الاعاقة	
بلدية دورا	سجلات وتقارير	بلدية دورا جمعية دورا لذوي الاعاقة	200	150	120	101	100	عدد الادوات التي يتم توفيرها سنويا		
جمعية دورا لذوي الاعاقة	سجلات وتقارير	بلدية دورا	1	1	1	1	0	نسبة تطبيق القوانين الخاصة بذوي الاعاقة في الاجراءات الخاصة بتراخيص البناء	موائمة المباني والشوارع تبعاً للطلبات المقدمة لبلدية دورا	
بلدية دورا	سجلات وتقارير	بلدية دورا	1	1	1	1	0	وجود مركز للإبداع الشبابي	انشاء مبنى لمركز شبابي	تعزيز البنية التحتية والأنشطة الشبابية

الجهة المسنولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
جمعيات تعنى بالثقافة والتراث بلدية دورا	سجلات وتقارير	جمعيات تعنى بالثقافة والتراث	المشروع محتمل	المشروع محتمل	المشروع محتمل	المشروع محتمل	0	عدد المباني القديمة في وسط المدينة	إعادة احياء مركز المدينة التاريخي	التي تهدف لتعزيز الثقافة والتراثية
	سجلات وتقارير		4	4	4	2	0	ورشات عمل وأنشطة مجتمعية خاصة بالشباب	أنشطة رفع قدرات وتنمية لمهارات الشباب والمبدعين وتعزيز الثقافة	
بلدية دورا	سجلات وتقارير	بلدية دورا	1	1	1	1	0	وجود نجيل جديد		
بلدية دورا	سجلات وتقارير	بلدية دورا	1	1	1	1	0	وجود مقاعد في استاد دورا	تأهيل استاد دورا الدولي (تجديد النجيل، توفير مقاعد في مدرجات استاد دورا، الدولي لاعتماده من قبل الاتحاد الدولي لكرة القدم)	
بلدية دورا	سجلات وتقارير	بلدية دورا	1	1	1	1	2	درجة تصنيف النادي	تعزيز قدرات نادي شباب دورا لكرة القدم لتوفير المدربين واللاعبين للوصول بفريق المدينة لمرحلة الاحتراف الجزئي	
بلدية دورا	سجلات وتقارير	بلدية دورا	100	100	100	100	80	عدد الاطفال المشاركين في مشروع المدارس الصديقة للطفل.	تعزيز قدرات نادي شباب دورا لكرة القدم لعمل المدارس الكروية الصيفية	
									تعزيز النشاط الرياضي في استاد دورا للأطفال "مشروع المدارس الصديقة للطفل"	
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
فريق إدارة مخاطر الكوارث	سجلات وتقارير	جمعية الهلال الأحمر	%100	%75	%50	%25	%0	وجود مقر لإدارة مخاطر الكوارث.	إنشاء مقر لإدارة مخاطر الكوارث وتوفير آليات اتصال لحالات الطوارئ	تعزيز التخطيط المشترك بين الشركاء والمؤسسات والمجتمع المحلي
الدفاع المدني والهلال الاحمر	سجلات وتقارير	جمعية الهلال الأحمر			%100	%50	لا يوجد	وجود قاعدة بيانات الكترونية	• توفير قاعدة بيانات الكترونية مركزية	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
الدفاع المدني والهلال الأحمر	سجلات وتقارير	جمعية الهلال الأحمر والدفاع المدني	-	-	مكتمل %100	موجود بنسبة %50	لا يوجد	وجود خطة اتصال وتواصل	إدارة مخاطر الكوارث بشكل شامل	
الدفاع المدني والهلال الأحمر	سجلات وتقارير		-	-	%100	%50	لا يوجد	وجود أدوات اتصال وتواصل		
الدفاع المدني والهلال الأحمر وفريق إدارة مخاطر الكوارث	سجلات وتقارير	جمعية الهلال الأحمر والدفاع المدني	-	-	%25	%75	لا يوجد	وجود قائمة بأبرز مخاطر الكوارث	حصر مخاطر الكوارث وتحليلها وتحديد السيناريوهات واعداد خرائط المخاطر بشكل محلي	
الدفاع المدني والهلال الأحمر وفريق إدارة مخاطر الكوارث	سجلات وتقارير	جمعية الهلال الأحمر والدفاع المدني	-	-	مكتمل %30	موجود بنسبة %70	لا يوجد	وجود سيناريوهات للمخاطر في مدينة دورا		
الدفاع المدني والهلال الأحمر وفريق إدارة مخاطر الكوارث	سجلات وتقارير	جمعية الهلال الأحمر والدفاع المدني	-	-	مكتمل %20	موجود بنسبة %80	لا يوجد	وجود خرائط محلية لمخاطر مدينة دورا		
	تقارير	جمعية الهلال الأحمر والدفاع المدني	5 دورات	4 دورات	4 دورات	3 دورات	2	عدد اللقاءات توعية وتنقيف مجتمعي للطلاب وريبات البيوت		
دائرة الهندسة	سجلات وتقارير	البلدية دائرة الهندسة	%100	%84	%70	%55	%20	تأهيل استناد دورا الدولي كمركز إيواء في حالات الكوارث.	نشر الوعي بكيفية التعامل وقت الكوارث والأزمات	
الدفاع المدني والهلال الأحمر	سجلات وتقارير	جمعية الهلال الأحمر والدفاع المدني	6 دورات	6 دورات	6 دورات	6 دورات	5 دورات	تأهيل استناد دورا الدولي كمركز إيواء في حالات الكوارث	تطوير ورفع إمكانيات المؤسسات والمجتمع المحلي بما يضمن استجابة فاعلة في إدارة مخاطر الكوارث	
جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني	سجلات وتقارير	جمعية الهلال الأحمر	0	0	2	0	1	عدد دورات التدريب في مجال إدارة مخاطر الكوارث	تطوير قدرات ومهارات الكوادر ذات العلاقة في مجال إدارة وتقييم المخاطر وتحديد الليات الاستجابة	
جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني	سجلات وتقارير	جمعية الهلال الأحمر	120	110	100	90	80	عدد المتطوعين في الهلال الأحمر	تعزيز الأليات وطواقم الإسعاف في مركز الهلال الأحمر	
الدفاع المدني	سجلات وتقارير	الدفاع المدني	35	35	30	30	25	عدد المتطوعين في الدفاع المدني		

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
الدفاع المدني	سجلات وتقارير	الدفاع المدني	3 أليات	4 أليات	-	5 أليات	2	عدد أليات الدفاع المدني	شراء وتوريد احتياجات الدفاع المدني (مركبة إطفاء، مركبة إنقاذ، سلم هيدروليك)	
دائرة الهندسة	سجلات البلدية	البلدية دائرة الهندسة	1	0	0	0	0	عدد المشرفين على عملية البناء في المدينة	تفعيل الاشراف الالزامي أثناء عملية التخطيط والتنفيذ	تعزيز قدرة البنية التحتية على الصمود اما مواجهة مخاطر الكوارث
دائرة الهندسة	سجلات البلدية	البلدية دائرة الهندسة	0	0	موجود	0	غير موجود	وجود آلية للتنقل والكشف على المباني وتنفيذها	● توفير سيارة لقسم المباني	
دائرة تكنولوجيا المعلومات	سجلات البلدية	البلدية دائرة تكنولوجيا المعلومات	موجود بشكل جزئي	مكتمل	-	-	غير موجود	وجود برنامج إلكتروني للبلدية	● مشروع رقمته خدمات البلدية (E. & Work Flow Municipality)	
دائرة المرافق	سجلات البلدية	البلدية دائرة المرافق	500	550	600	650	450 قبر	عدد القبور في المقابر التابعة للبلدية	انشاء مقبرة تضم 200 قبر	
دائرة المرافق	سجلات البلدية	البلدية دائرة المرافق	13	-	-	-	12 مقبرة	عدد مقابر مدينة دورا		
دائرة المرافق	سجلات البلدية	البلدية دائرة المرافق	-	-	-	-	موجود	وجود أرض لإنشاء المقبرة		
دائرة التخطيط والتطوير	سجلات البلدية	البلدية دائرة التخطيط والتطوير	--	-	-	-	موجود	وجود مخطط هيكلي محدث للبلدية.		تعزيز البناء المؤسسي
دائرة التخطيط والتطوير	سجلات البلدية	البلدية دائرة التخطيط والتطوير	%50	%100	-	-	%0	نسبة الشوارع المرمزة في المدينة	مشروع تسمية وترقيم الشوارع والمباني	مواكبة التطور المؤسسي لتعزيز إدارة وتقديم الخدمات
دائرة التخطيط والتطوير	سجلات البلدية	البلدية دائرة التخطيط والتطوير	%50	%100	-	-	%0	نسبة المباني المرقمة في البلدية		
دائرة الشؤون الإدارية	سجلات وتقارير البلدية	البلدية دائرة الشؤون الإدارية	4	4	4	4	1	عدد الدورات المنفذة للكادر البشري	تنفيذ أنشطة لرفع قدرات الكادر البشري في البلدية	
فريق إدارة نظام الجودة	سجلات وتقارير البلدية	البلدية فريق الأيزو	%75	%100	-	-	%50	نسبة تطبيق نظام الأيزو في البلدية	تفعيل نظام إدارة الجودة	
إدارة البلدية	سجلات وتقارير البلدية	البلدية دائرة الشؤون الإدارية	86%	87%	-	-	85.6%	قدرات البلدية العامة		

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
دائرة الشؤون الإدارية	سجلات وتقارير البلدية	البلدية دائرة الشؤون الإدارية	-	-	24	22	20	عدد آليات البلدية	أليات ومعدات لازمة للبلدية (سيارة حركة، قلاب، باقر عجل، جهاز GPS)	
دائرة الهندسة ودائرة التخطيط والتطوير	تقارير البلدية	البلدية	موجود بنسبة %100	موجود بنسبة %75	موجود بنسبة %50	موجود بنسبة %25	0	وجود مبنى لبلدية دورا	انشاء مبنى جديد للبلدية	
دائرة الهندسة	سجلات وتقارير البلدية	البلدية دائرة الهندسة	موجود	موجود	موجود	موجود	يوجد	وجود أرض مخصصة لبناء البلدية		
إدارة البلدية	سجلات وتقارير البلدية	البلدية	جيد جداً	جيد جداً	جيد جداً	جيد جداً	جيد	درجة استخدام البلدية لأدوات استطلاع آراء المواطنين	● تفعيل اليات مشاركة المواطنين (لجان الاحياء، المجالس الاستشارية والمجلس الاقتصادي) وتنفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمسائلة المجتمعية	تعزيز بيئة الحكم الرشيد
إدارة البلدية	سجلات وتقارير البلدية	البلدية وحدة التنمية الاقتصادية	%83	%82	%82	%81.5	%81	مؤشر المسائلة		
دائرة العلاقات العامة	سجلات وتقارير البلدية	البلدية دائرة العلاقات العامة	2	2	2	2	0	عدد النشرات المطبوعة التي توزع على جمهور المواطنين بخصوص خدمات البلدية	● تعزيز اليات الاعلام والتواصل مع المجتمع المحلي	
دائرة العلاقات العامة	سجلات وتقارير البلدية	البلدية دائرة العلاقات العامة	جيد	جيد	متوسط	متوسط	ضعيف	وجود خطة للاتصال والتواصل		

1. ملخص ارتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ وتحليل القضايا وأثرها من منظور التكيف مع التغير المناخي

- ارتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ**
- التكيف مع تغير المناخ أصبح عنصراً روتينياً وضرورياً للتخطيط على جميع المستويات. إن التخطيط الوطني للتكيف يمكنه تمكين جميع الأطراف علي تقييم مواطن الضعف لديها، و تعميم مخاطر تغير المناخ ومعالجة التكيف. ويمكن الإشارة الى ان اهم الأهداف المتفق عليها لعملية خطة التكيف الوطنية هي:
- الحد من قابلية التعرض لآثار تغير المناخ، من خلال بناء القدرة على التكيف والمرونة. والتي سترتبط بطريقة أو بأخرى بمشاريع تنفذ لهذا الغرض.
 - تيسير إدماج التكيف مع تغير المناخ بطريقة متماسكة في سياسات و برامج و أنشطة جديدة وقائمة، لا سيما في عمليات واستراتيجيات التخطيط التنموي، بجميع القطاعات ذات الصلة وعلى مختلف المستويات، حسب الحاجة.

عمد القائمين على اعداد الخطة التنموية للبلدات على ادماج الخبراء و/أو المهتمون بمختلف قطاعات التكيف مع المناخ والبيئة ضمن اعضاء فريق التخطيط من مجالات ذات علاقة، حيث عمل فريق التخطيط على تشخيص نقاط الضعف والمخاطر والجوانب التي تعتبر ضعيفة في المجالات التنموية المختلفة والمرتبطة بشكل مباشر بالتغير المناخي واثاره، والتي انعكست على المشاريع و/أو الانشطة المنبقة عن هذه الخطة حسب الأولويات وتوفر التمويل. الجدول التالي يوضح تحليل القضايا وأثرها من منظور التكيف مع التغير المناخي فقط والقضايا الاخرى مدرجة في جداول اخرى في الخطة.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور أسباب القضية	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي
البيئة والبنية التحتية	ضعف تلبية البنية التحتية للطرق والموصلات لاحتياجات المواطنين وغياب النظام المروري.	<ul style="list-style-type: none"> - اتساع الرقعة الجغرافية للمدينة وتراخي اطراف التجمعات السكانية. - ارتفاع أسعار الأراضي في المدينة. - قلة كفاءة نظام الموصلات العامة. - ازدياد امتلاك المواطنين لسيارات النقل الخاصة. - ارتفاع تكلفة تهيئة الطرق ومشاريع البنية التحتية مقارنة بالموارد المتوفرة. - قلة مصادر التمويل. 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم تلبية احتياجات المواطنين. - تأثير النشاطات الاقتصادية في المدينة بحالة الطرق. - تأثير التوسع في الطرق على نسبة الرقعة الخضراء في المدينة. - ارتفاع نسبة تلوث الهواء والتلوث السمعي في أماكن الازدحام المروري. 	<ul style="list-style-type: none"> - انخفاض تلوث الهواء والتلوث السمعي في أماكن الازدحام المروري. - تلبية احتياجات المواطنين وتحسين النشاط الاقتصادي في المدينة .
	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف تلبية البنية التحتية لشبكة المياه لاحتياجات المواطنين وغياب شبكة الصرف الصحي وعدم توفر محطة معالجة. 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم توفر التمويل . - عدم وجود محطة معالجة. - عدم القدرة على ربط شبكة الصرف الصحي بمجرى السيل بسبب مروره من طريق النفاقي. 	<ul style="list-style-type: none"> - تلوث البيئة . - تلوث المياه الجوفية و عيون وابار المياه في المدينة. - انتشار الامراض في المدينة بسبب انتشار حفر الامتصاص وما ينتج عنها من ممارسات مخالفة للمواطنين كتسريب المياه العادمة للطرق العامة في فصل الشتاء . - انتشار الحشرات الضارة بالمدينة . 	<ul style="list-style-type: none"> - المحافظة على البيئة ومصادر المياه. - توفير مصدر بديل للمياه من خلال المعالجة واعادة الاستخدام. - دعم القطاع الزراعي و تشجير الطرق والمدينة من خلال توفير المياه المكررة. - تحسين الوضع الاجتماعي . - تشجيع إقامة المنشآت التجارية والحرفية مما يوفر فرص عمل للمجتمع.

	<ul style="list-style-type: none"> - تلوث الأراضي الزراعية وعيون المياه التي تستخدم في الزراعة. - سوء الوضع الاجتماعي للمواطنين. - ضعف قدرة المدينة استيعاب المنشآت الصناعية والتجارية لغياب خدمة الصرف الصحي. 			
<ul style="list-style-type: none"> - تلبية احتياجات السكان والنشاطات الاقتصادية في المدينة من الطاقة البديلة . - زيادة الاعتماد على الطاقة البديلة في مدينة دورا من قبل البلدية والجهات الشريكة لتخفيف الاعتماد على الطاقة من المصادر الاسرائيلية. - تقليل انتاج غاز ثاني أكسيد الكربون و بالتالي الحد من اثار التغير المناخي وحماية البيئة. - تزويد المناطق المهمشة بخدمات الكهرباء بشكل كافي وعادل، وزيادة التزام سكان بعض المناطق المهمشة بدفع الفواتير وتخفيض معدل الفاقد في تلك المناطق. 	<ul style="list-style-type: none"> - انقطاع التيار الكهربائي في أوقات الذروة بالاخص في فصل الشتاء. - عدم القدرة على تلبية الاحتياجات . - التأثير السلبي على البيئة نتيجة عدم استخدام وحدات انارة صديقة للبيئة، وعدم استخدام مصادر طاقة متجددة. 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف مصادر التمويل الخاصة بتنفيذ المشاريع التطويرية للشبكات. - عدم كفاية التيار الكهربائي الوارد للمدينة من شركة النقل الفلسطينية لاحتياجات المدينة في اوقات الذروة وبالذات في فصل الشتاء. - غياب توفر مصادر بديلة ومتعددة للطاقة الكهربائية في المدينة وغياب وجود تنوع في مصادر الكهرباء. - غياب التوعية بضرورة ترشيد استهلاك الكهرباء، بالأخص في المؤسسات الحكومية. - اهمال المناطق المهمشة في تزويدهم بخدمات الكهرباء، وعدم التزام سكان بعض المناطق المهمشة بدفع الفواتير وزيادة معدل الفاقد في تلك المناطق. - وجود معايير قانونية وسياسية للاستثمار في الطاقة البديلة. 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف تأهيل البنية التحتية لشبكة الكهرباء وغياب مصادر الطاقة الكافية والاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة. 	

		<ul style="list-style-type: none"> - عدم انشاء منطقة حرفية وصناعات خفيفة لتسهيل توصيل المنشآت الصناعية بالشبكة وتقليل تكلفة الربط على الشبكة. - عدم تفعيل التكنولوجيا الحديثة في ادارة ومراقبة ومتابعة الكهرباء في المدينة. 		
<ul style="list-style-type: none"> - الحفاظ على الاراضي والاملاك العامة. - الحفاظ على البيئة . - التقليل من انتشار الامراض والآفات . - تحسين الوضع الصحي والجمالي للمدينة. 	<ul style="list-style-type: none"> - مشاكل اجتماعية - تلوث البيئة - التأثير سلبا على صحة الانسان. - انتشار مكبات النفايات العشوائية في المدينة . - غياب الرقابة الصحية ومتابعة عملية الذبح مما يتسبب بانتشار الامراض وتلوث البيئة. - المخلفات العشوائية التي يتم حرقها من قبل المواطنين يؤدي الى تلوث بيئي خطير وخاصة في فصل الشتاء . 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم وجود مسلخ في المدينة. - انتشار ظاهرة الكلاب الضالة والحشرات الناقلة للأمراض. - عدم توفر معدات وآليات نقل وجع النفايات في المدينة ، و تتهالك المعدات والآليات المتوفرة. - بعد محطة جمع النفايات عن المدينة وغياب توفر نقطة ترحيل في المدينة . - قلة نشاطات تكرير النفايات في المدينة. - لا يتم التخلص من النفايات الطبية بطرق صحية وصديقة للبيئة. - عدم وجود شبكة صرف صحي في المدينة. 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف خدمات حماية البيئة والصحة العامة وعدم كفاءة نظام إدارة النفايات. 	
<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم منطقة حرفية صناعية في المدينة مما يخفف الأثار البيئي السلبي ويزيد فرص العمل ويسهل تزويد المنشآت بالخدمات. 	<ul style="list-style-type: none"> - عشوائية العمل الحرفي والصناعي والتأثير سلبا على المواطنين. - ضعف تطوير القطاعات الصناعية و التجارية في المدينة مما يؤثر على 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف البنية التحتية من كهرباء ومياه وصرف صحي. - عدم توفر التمويل . - عدم وجود منطقة حرفية في المدينة مما أدى الى وجود مصانع عشوائية متبعثرة في 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف البيئة الاقتصادية الممكنة والمعززة للاستثمار وزيادة فرص العمل ودخل الفرد. 	تنمية الاقتصاد المحلي

<ul style="list-style-type: none"> - تنمية الاقتصاد المحلي في المدينة، وزيادة استيعاب المدينة للايدي العاملة. - تنشيط السياحة البيئية في المدينة وما يتبع ذلك من توفير فرص عمل وتعزيز الحفاظ على البيئة. - تعزيز النشاط الزراعي في المدينة و استغلال الأراضي الزراعية عالية القيمة وزيادة الرقعة الخضراء في المدينة. - تخفيف نسبة البطالة وتحقيق نوعا من السلم الاهلي. - توفير مشاريع امانة صحياً وبيئياً - تمويل بعض المبادرات البيئية والمشاريع الخضراء. 	<ul style="list-style-type: none"> الوضع الاقتصادي و الاجتماعي للسكان . - تراجع النشاط الزراعي في المدينة توفر الأراضي عالية القيمة الزراعية في المدينة . - ضعف النشاط السياحي البيئي في المدينة رغم توفر المؤهلات والفرص لذلك. - ارتفاع نسبة البطالة وبالتالي زيادة المشاكل الاجتماعية. - انخراط الخريجين في العمل في مهن ومشاريع غير مستوفية لشروط الصحة والسلامة المهنية والبيئية - عدم تمويل المبادرات البيئية والمشاريع الخضراء الصديقة للبيئة. 	<ul style="list-style-type: none"> مناطق سكنية، وخاطرها البيئية والصحية. - شح المياه خلال فصل الصيف وارتفاع تكلفة سعر المتر المكعب من المياه وقلة ابار الجمع، مما يؤثر سلبا على القطاع الزراعية. - ضعف الترويج للقطاع السياحة البيئية في المدينة 		
<ul style="list-style-type: none"> - زيادة الوعي المجتمعي الصحي العام في المدينة . - الحد من انتشار الأمراض والابونة . - تسهيل وصول المواطنين للخدمات الصحية المتنوعة . 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم توفر كافة الخدمات الصحية في المدينة. - ضعف الخدمات الصحية في المناطق المهمشة. - قلة الوعي الصحي المجتمعي العام. - انتشار الامراض والابونة بين السكان . 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم توفر التمويل - نقص الخبرات والمعارف و الكادر الوظيفي في مؤسسات الصحية في المدينة. - عدم توفر طاقم لنشر التوعية والتثقيف في المجال الصحي. 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف فعالية وكفاءة الخدمات الصحية الحكومية 	<p style="text-align: center;">التنمية الاجتماعية</p>

<ul style="list-style-type: none"> - تحسن جودة التعليم المقدم للطلاب في المدينة وتوفير بيئة مناسبة لسير العملية التعليمية. - سهولة وصول الطلاب للمدارس مما - توفير ادي عاملة مهنية لسد الاحتياج المحلي في المدينة. - توفير الخدمات الأساسية للمنشآت التعليمية بطرق صديقة للبيئة مما يحد من اثار التغير المناخي . - الاهتمام ورعاية الموهوبين من خلال اندية ومراكز خاصة. - تطوير مهارات الأطفال في سن الحضانة ورياض الأطفال.. 	<ul style="list-style-type: none"> - نقص المباني المدرسية لتغطية الاحتياج والنمو السكاني. - تدني مستوى التحصيل التعليمي لدى الطلاب في المدينة . - صعوبة الوصول للمدارس و بعد المسافات المقطوعة من الطلاب. - عدم توفر الايدي العاملة وبالأخص المهنية الكافية لتغطية احتياج المدينة. - ضعف الاهتمام بالأطفال بسن الحضانة ورياض الأطفال. - عدم وجود مراكز وأندية لرعاية الموهوبين على مستوى المدينة. 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم توفر خريطة التشكيل المدرسية التي تقترح التوزيع الصحيح لمواقع المدارس في المدينة. - عدم توفر التمويل . - ارتفاع أسعار الأراضي في المدينة . - قلة التركيز على التعليم المهني بما يتناسب مع احتياجات سوق العمل. - عدم توفير مصادر بديلة للخدمات الأساسية في المدينة مثل استغلال الطاقة البلدية و توفر آبار جمع مياه . 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف البنية التحتية للمنشآت التعليمية وعدم ملازمتها (كما ونوعاً) للنمو السكاني والاحتياجات التعليمية للطلبة.
<ul style="list-style-type: none"> - توفر مراكز تأهيل ومراكز تقديم الخدمات للفئات المهمشة . - تعزيز قدرات مراكز التأهيل و مزودي الخدمات الخاصة بالفئات المهمشة في المدينة. - تعزيز وصول الخدمات لشريحة أوسع من الفئات المهمشة . - تمكين مؤسسات المجتمع المدني من تقديم خدماتها لشريحة أوسع وبشكل فعال في المدينة. - زيادة الوعي العام المجتمعي بقضايا الفئات المهمشة. 	<ul style="list-style-type: none"> - صعوبة وصول و قلة تلقي الفئات المهمشة للخدمات الخاصة بهم كما ونوعاً . - تزايد الضغط على مراكز الخدمات والتأهيل المتوفرة في المدينة . - تفاقم الحالات المرضية لدى بعض الفئات بسبب قلة الخدمات. - تفاقم حالة قلة الوعي العام بقضايا الفئات المهمشة في المدينة. - ضعف الأثر الاجتماعي لمؤسسات المجتمع المدني في المدينة. 	<ul style="list-style-type: none"> - قلة مراكز التأهيل و تقديم الخدمات للفئات المهمشة. - عدم قدرة مراكز الخدمات والتأهيل المتوفرة على تقديم الخدمات الكافية للفئات المستهدفة . - ضعف قدرة مؤسسات المجتمع المدني في المدينة تقديم الخدمات بسبب عدم توفر الإمكانيات المادية واللوجستية الكافية . - عدم توفر التمويل . - قلة الوعي العام بقضايا الفئات المهمشة . 	<ul style="list-style-type: none"> - محدودية الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية والاقتصادية المقدمة للفئات المهمشة في المدينة.

<ul style="list-style-type: none"> - تحسن الوعي الثقافي العام لدى المجتمع وبالأخص الفئة الشبابية. - تعزيز النشاطات الثقافية ومؤسسات المجتمع المدني المعنية بالثقافو والتراث في المدينة مما يعكس إيجابا على المجتمع المحلي كإفائة فئاته. - تطوير مهارات فئة الشباب في المدينة و تمكينهم وزيادة مشاركتهم في صنع القرار . - توفير المسارح والمراكز الثقافية لتنمية مهارات الموهوبين والفنانين في المدينة . 	<ul style="list-style-type: none"> - تناقص الوعي الثقافي العام لدى المجتمع وبالأخص الفئة الشبابية. - قلة الاهتمام بالموهوبين والمبدعين و الأدباء والفنانين. - ضعف النشاطات الثقافية ومؤسسات المجتمع المدني المعنية بالثقافو والتراث في المدينة . - ضعف تطوير مهارات فئة الشباب في المدينة وقلة تمكينهم ومشاركتهم في صنع القرار . 	<ul style="list-style-type: none"> - افتقار المدينة الى مسرح متكامل مغلق (مدرج) للأنشطة العامة المغلقة من مسرحيات وأمسيات وفعاليات. - عدم وجود خطة مشتركة خاصة بالأنشطة الثقافية. - قلة اهتمام المجتمع بالثقافة والتراث وحضور هذه الفعاليات. - عدم الاهتمام الجهات المسؤولة بالموهوبين والمبدعين من الأدباء والفنانين. - عدم وجود رقابة ومتابعة للأنشطة الثقافية. - عدم وجود موارد ودا عمين ماليين للأنشطة الثقافية المختلفة. 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم كفاية وملائمة البنى التحتية والأنشطة الشبابية والثقافية والتراثية. 	
<ul style="list-style-type: none"> - التخطيط المسبق للاستجابة حال حدوث الكوارث . - توفير بنية تحتية أساسية قادرة على الصمود في وجه الكوارث وبالتالي تقليل الخسائر . - تقليل الأضرار الناتجة على البيئة تبعاً لحدوث الكوارث. - تقليل الخسائر المادية و المعنوية و عدد المتضررين . - القدرة على التكيف المناخي - الحفاظ على الأرض 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم القدرة على الاستجابة بشكل فعال حال حدوث الكارثة وعدم وجود خطة استجابة وإغاثة لتنظيم الأعمال اللوجستية في حالات الطوارئ (توريد – مرافق تخزين-أماكن توزيع-تأمين النقل-تأمين الاتصالات). - عدم القدرة على التكيف والتخفيف من أثر الكوارث. - عدم حصر المخاطر في المدينة وعدم حصر نقاط القوة والضعف وعدم ربطها بخرائط، وعدم وضع سناريوهات لإدارة مخاطر الكوارث. 	<ul style="list-style-type: none"> - نقص الآليات اللازمة لحالات إدارة مخاطر الكوارث. - عدم جاهزية وضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة مخاطر الكوارث على مستوى أوسع بحيث يشمل المدينة والتجمعات المجاورة تحديداً خارج حدود البلدية من حيث المواصفات الفنية اللازمة. - محدودية الالتزام بإجراءات السلامة العامة خاصة في المناطق السكنية والمباني القديمة وعدم وجود مخارج 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف البنى التحتية في مجال الأمن وإدارة الكوارث ونقص الآليات والمعدات وخطط إدارة مخاطر الكوارث. 	<p style="text-align: center;">الإدارة والحكم الرشيد</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - تأثر البنية التحتية بشكل كبير حال حدوث الكوارث، وارتفاع قيمة الأضرار . - نقص حاد في توفر الاحتياجات الأساسية كالمياه حال حدوث بعض الكوارث. - الخسائر المادية والمعنوية وارتفاع عدد المتضررين . 	<ul style="list-style-type: none"> للطوارئ، وعدم تفعيل الاشراف الالزامي على مشاريع البناء - ضعف قدرة البنية التحتية الأساسية على الصمود امام الكوارث. - عدم وجود مصادر بديلة للمياه والكهرباء والطاقة في حالات الطوارئ. - نقص المعدات والموارد في الشرطة والدفاع المدني والمؤسسات ذات العلاقة. - عدم تنظيم العمل الحرفي والصناعي. - عدم وجود خطة فعالة لادارة مخاطر الكوارث. 		
--	--	--	--	--

6. الملاحق:

- ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها
- ملحق رقم (2) - مكونات البرامج أو مشاريع السنة الأولى
- ملحق رقم (3) - أصدقاء البرامج التنموية في مدينة دورا
- ملحق رقم (4) - دليل التجمع السكاني (مرفق)
- ملحق رقم (5) - التقرير التشخيصي (مرفق)

ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها:
تشكيل لجنة التخطيط التنموي المحلي:

اسم العضوة	دوره/ا في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
رئيس البلدية / أ. مهند عمرو	رئيس اللجنة	الإدارة العامة
نائب رئيس البلدية / أ. فوزي أبو هليل	عضواً	التربية والتعليم
أ. سائد السيد أحمد	منسق ومقرر اللجنة	الإدارة العامة
محمد أبو زنيد	عضواً	البنية التحتية والهندسة
أ. حنين دودين	عضواً	التربية والتعليم
أ. صفاء الرجعي	عضواً	التعليم والتنمية المجتمعية

تشكيل فريق التخطيط الأساسي:

الرقم	اسم العضو/ة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/تعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي في المؤسسة	الجنس		العمر	
						ذكر	أنثى	29-16	فوق 29
1.	م. آلاء السويطي	منسقة الخطة	بلدية دورا	الهندسة والتنمية الاقتصادية	مهندس دائرة التخطيط والتطوير	*	*	*	*
2.	السيد ساند السيد احمد	مقرر ومنسق لجنة التخطيط التنموي المحلي	بلدية دورا	الإدارة	عضو مجلس بلدي	*	*	*	*
3.	م. هاني نصار	منسق لجنة البيئة والبنى التحتية	بلدية دورا	البيئة والبنى التحتية	رئيس شبة تصميم المشاريع	*	*	*	*
4.	م. روان النجار	منسق لجنة التنمية الاقتصادية المحلية	بلدية دورا	الاقتصاد المحلي	وحدة التنمية الاقتصادية	*	*	*	*
5.	ربا العرب	منسق لجنة التنمية الاجتماعية	بلدية دورا	الخدمات الاجتماعية	موظفة ال CBR	*	*	*	*
6.	ديانا الشريف	منسق لجنة الادارة والحكم الرشيد	بلدية دورا	ادارة ومأسسة	موظفة قسم الشؤون الادارية	*	*	*	*
7.	م. مريم أبو عطوان	عضو نواة فريق تخطيط أساسي	بلدية دورا	الهندسة والبنية التحتية	مدير دائرة الهندسة	*	*	*	*
8.	م. فيصل أبو شرار	عضو نواة فريق تخطيط أساسي	بلدية دورا	الهندسة والبنية التحتية	مدير دائرة التخطيط والتطوير	*	*	*	*
9.	م. ماهر قزاز	عضو نواة فريق تخطيط أساسي	بلدية دورا	المياه والصرف الصحي والنفايات	مدير دائرة المياه والصرف الصحي	*	*	*	*
10.	أحمد عميرة	عضو فريق تخطيط أساسي	ممثل عن الشباب	الشباب	ناشط شبابي	*	*	*	*
11.	أ. أكرم حشيش	ممثل لجنة مجال الإدارة والحكم الرشيد	جامعة بوليتكنك فلسطين	الإدارة والاقتصاد	أستاذ محاضر	*	*	*	*
12.	مريم العميرة	ممثل لجنة مجال التنمية الاجتماعية	جمعية مركز المرأة الثقافي	الشباب المرأة	نائبة مديرة الجمعية	*	*	*	*

13.	بشرى الأطرش	ممثل لجنة مجال التنمية الاجتماعية	مسرح نعم وكلية الطيرة	مجال التعليم والدعم النفسي	مدرية في مجال التعلم والصحة النفسية	*	*
14.	سمير الزير	ممثل لجنة مجال التنمية الاقتصادية	جمعية أبناء كنعان	السياحة	أمين سر جمعية أبناء كنعان للسياحة – والعمل الحر في مجال السياحة	*	*
15.	بدر حوامدة	ممثل لجنة مجال التنمية الاقتصادية	مديرية الزراعة	الزراعة	مدير مديرية الزراعة	*	*
16.	د. نزار عمرو	ممثل لجنة البيئة والبنية التحتية والتنمية الاقتصادية	جامعة بوليتكنك فلسطين	الكهرباء	محاضر جامعي ومستشار في مجال الطاقة	*	*
17.	م. نمر الرجوب	ممثل لجنة البيئة والبنية التحتية	المقاولات	البنية التحتية	مهندس	*	*
18.	عدنان الرجوب	عضو فريق تخطيط أساسي	جمعية دورا لذوي الإعاقة	ذوي الإعاقة	رئيس جمعية دورا لذوي الإعاقة	*	*
19.	عايدة الهندي	عضو فريق تخطيط أساسي	جمعية نهضة بنت الريف	المرأة والطفولة	امين الصندوق لجمعية نهضة بنت الريف	*	*
20.	م. صلاح ربيعي	عضو فريق تخطيط أساسي	وزارة الأشغال	بيئة وبنى تحتية	وظيفة مهندس إشراف في وزارة الأشغال - سابقا	*	*
21.	ليمور خليل الصوص	عضو فريق تخطيط أساسي	مستشفى دورا الحكومي	الصحة	مهندسة مستشفى دورا الحكومي	*	*
22.	د. حكم حجة	عضو فريق تخطيط أساسي	الجامعات الفلسطينية	التعليم	محاضر جامعي وخبير تربوي	*	*
23.	مارسيل السويطي	عضو فريق تخطيط أساسي	مدير مركز الامل لذوي الإعاقة	المرأة والطفولة	مدير مركز دورا الامل	*	*

تشكيل لجان المجالات التنموية:

لجنة: مجال البنية التحتية والبيئة
اللجنة الفرعية: قطاع الطرق والمواصلات

منسق اللجنة: م هاني نصار
ممثل لجنة المجال: م. نمر الرجوب

البريد الالكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		29-15	فوق 29	أنثى	ذكر				
-	0599678365	•			ذكر	الطرق والمواصلات	قطاع خاص	م أسعد عمرو	1
-	0568960941	•			ذكر	الطرق والمواصلات	قطاع خاص	م نمر الرجوب	.2
-	0562000433	•			ذكر	الطرق والمواصلات	قطاع خاص	م فايز ابو السباع	.3
-	0599801764	•			ذكر	الطرق والمواصلات	قطاع خاص	م صلاح ربيعي	.4
-	0562000440	•			ذكر	الطرق والمواصلات	عضو مجلس بلدي	م اسماعيل العواودة	.5
-	0562000514	•			ذكر	الطرق والمواصلات	مهندس بلدية	م محمود النجار	.6
-	0562000569	•			ذكر	الطرق والمواصلات	مهندس بلدية	م محمد ربيعي	.7
-	0593104449	•			ذكر	الطرق والمواصلات	قطاع خاص	م معتز دودين	.8
-	0597224790	•			ذكر	الطرق والمواصلات	قطاع خاص	د حسن العواودة	.9
-	0562008024	•			ذكر	الطرق والمواصلات	مهندس بلدية	م حازم عمرو	.10
-	0562000462	•			ذكر	الطرق والمواصلات	مهندس بلدية	م محمود الزيدات	.11
-	0562000394	•			ذكر	الطرق والمواصلات	مهندس بلدية	م حذيفة خشان	.12

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	29-15	فوق 29		
13.	م الاء السويطي	مهندس بلدية	منسقة الخطة		انثى			0562000588	-

لجنة: مجال البنية التحتية والبيئة
اللجنة الفرعية: قطاع الكهرباء والاتصالات والطاقة

منسق اللجنة: م. هاني نصار
ممثل لجنة المجال: م. نزار عمرو

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	29-15	فوق 29		
1.	د رائد عزيز عمرو	جامعة البوليتكنك	الكهرباء والطاقة	ذكر				0599098670	-
2.	م شادي الرجوب	شركة كهرباء الجنوب	الكهرباء والطاقة	ذكر				0599679398	-
3.	م حسام حجة	شركة الاتصالات	الاتصالات	ذكر				0562000009	-
4.	ا فادي الطويل	التسوية	الكهرباء والطاقة	ذكر				0568882588	-
5.	أ وليد ابو شرار	خاص	الكهرباء والطاقة	ذكر				0569280812	-
6.	م مطيع ابو صالح	شركة الكهرباء	الكهرباء والطاقة	ذكر				0599117763	-
7.	م نزار عمرو	جامعة البوليتكنك	الكهرباء والطاقة	ذكر				0599204794	-
8.	م الاء السويطي	بلدية دورا	الكهرباء والطاقة		انثى			0562000588	-
9.	أ مهند سعيد عمرو	بلدية دورا	الكهرباء والطاقة	ذكر				0568966652	-

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	29-15	فوق 29		
10.	م ياسر ابو زنيد	بلدية دورا	الكهرباء والطاقة	ذكر			•	0562000444	-
11.	حمزة مصطفى الرجوب	بلدية دورا	الكهرباء والطاقة	ذكر			•	0599665118	-
12.	ديانا الشريف	بلدية دورا	منسقة مجال		انثى		•	0598029131	-

لجنة: مجال البنية التحتية والبيئة
اللجنة الفرعية: المياه والصرف الصحي

منسق اللجنة: م. هاني نصار
ممثل لجنة المجال: م. نمر الرجوب

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	29-15	فوق 29		
1.	م ابراهيم ابو مقدم	مهندس بلدية متقاعد	المياه والصرف الصحي	ذكر			•	0599387595	-
2.	أ رامي اسعيد	خاص	المياه والصرف الصحي	ذكر			•	0599361903	-
3.	م ساجدة الدراويش	خاص	المياه والصرف الصحي		انثى		•	0568064807	-
4.	م هبة الحروب	خاص	المياه والصرف الصحي		انثى		•	0597173718	-
5.	م نمر الرجوب	خاص	المياه والصرف الصحي	ذكر			•	0568960941	-

البريد الإلكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	29-15	أنثى	ذكر				
-	0599838254	•			ذكر	المياه والصرف الصحي	جامعة بوليتكنك	م يوسف ربعي	.6
-	0562000413	•			ذكر	المياه والصرف الصحي	مهندس بلدية دورا	م ماهر قزاز	.7

منسق اللجنة: م. هاني نصار

ممثل لجنة المجال: م. نمر الرجوب

لجنة: مجال البنية التحتية والبيئة
اللجنة الفرعية: النفايات الصلبة والبيئة

البريد الإلكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	29-15	أنثى	ذكر				
-	0562000413	•			ذكر	النفايات الصلبة والبيئة	البلدية	م ماهر قزاز	.1
-	0568380000	•			ذكر	النفايات الصلبة والبيئة	التربية والتعليم	أ نضال نصار	.2
-	0597173718	•		انثى		النفايات الصلبة والبيئة	خاص	م هبة الحروب	.3
-	0568064807	•		انثى		النفايات الصلبة والبيئة	خاص	م ساجدة الدراويش	.4
-	0568882588	•			ذكر	النفايات الصلبة والبيئة	التسوية	أ فادي الطويل	.5
-	0599204794	•			ذكر	النفايات الصلبة والبيئة	جامعة البوليتكنك	م نزار عمرو	.6

البريد الالكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	29-15	أنثى	ذكر				
-	0568960941	•			ذكر	النفائيات الصلبة والبيئة	خاص	م نمر الرجوب	.7

منسق اللجنة: ربا العرب
منسق اللجنة الفرعية: فاتن ابو عرقوب

لجنة: المجال الاجتماعي
اللجنة الفرعية: التعليم

البريد الالكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
-----	0569939737			أنثى		التعليم	وزارة التربية والتعليم	هيام قزاز أبو عجمية	1
-----	0568805501	↗		أنثى		التعليم	وزارة التربية والتعليم	ناريمان سليم أبو زنيد	.2
-----	0598535388	↗		أنثى		التعليم – الاعاقة – المرأة والطفل	وزارة التربية والتعليم	ختام العرب	.3
Walid- deer@hotmail.com	0598891654	↗		أنثى		التعليم	وزارة التربية والتعليم	ريم أحمد الزير	.4
-----	0599399410	↗			ذكر	التعليم	وزارة التربية والتعليم	ياسر صالح	.5
Mohammad riji@gmail.com	0599599793	↗			ذكر	التعليم	وزارة التربية والتعليم	محمد عبد العزيز الرجعي	.6

البريد الالكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
-----	0569309912	↗		أنثى		التعليم	وزارة التربية والتعليم	فاتن يونس أبو عرقوب	7.
-----	0562401553	↗			ذكر	الصحة	مديرية صحة جنوب الخليل	موسى أحمد النواجعة	8.
-----	0599552686	↗		أنثى		التعليم	روضة العب وتعلم	حنان ناجي الطويل	9.
-----	0599234717	↗		أنثى		التعليم	مساعد إداري / جامعة القدس	ناره حجة	10.
-----	0595881111	↗			ذكر	التعليم	جامعة القدس المفتوحة	د. نعمان عمرو	11.
-----	0599522923	↗		أنثى		التعليم	جمعية دورا التعليمية	بنان العواودة	12.
-----	0599479660	↗		أنثى		التعليم	جامعة القدس المفتوحة	د. فريال عمرو	13.
-----	0568551461	↗		أنثى		التعليم	التربية والتعليم	عايدة ابو لبن	14.
-----	0592963646	↗		أنثى		التعليم	وزارة التربية والتعليم	ليندا الرجعي	15.
-----	0598313977	↗		أنثى		التعليم	وزارة التربية والتعليم	ميسون الدراويش	16.
-----	0569505205	↗			ذكر	التعليم	وزارة التربية والتعليم	نايف خلاف	17.
-----	0599939737	↗		أنثى		التعليم	وزارة التربية والتعليم	هيام ابو عجمية	18.

منسق اللجنة: ربا العرب
منسق اللجنة الفرعية: جمانة نصر

لجنة: المجال الاجتماعي
اللجنة الفرعية: الاعاقة

البريد الالكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	29-15	أنثى	ذكر				
-----	0569939737			أنثى		التعليم - الإعاقة	وزارة التربية والتعليم	هيام قزاز أبو عجمية	1
-----	0598535388	↗		أنثى		التعليم - الإعاقة	وزارة التربية والتعليم	ختام العرب	2.
-----	0599318318	↗		أنثى		الإعاقة	مركز دورا الامل للتأهيل	مارسيل سالم السويطي	3.
-----	0599965553	↗			ذكر	الإعاقة	روضة العب وأتلم	باسل يوسف الطويل	4.
	0595427427	↗			ذكر	الإعاقة	جمعية بيت لحم العربية للتأهيل	عطالله ابو شيخة	5.
Jumana@cbrsouth.org	0593117756	↗		انثى		الإعاقة	جمعية بيت لحم العربية للتأهيل	جمانة نصر	6.
-----	0569570299	↗			ذكر	الإعاقة	جمعية دورا لذوي الإعاقة	عدنان الرجوب	7.

منسق اللجنة: ربا العرب
منسق اللجنة الفرعية: عرفات الشوامرة

لجنة: المجال الاجتماعي
اللجنة الفرعية: الحماية والتمكين

البريد الالكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
Tamaraapal@hotmail.com	0593016070	↗		أنثى		التمكين	وزارة العمل - مكتب دورا	تمارة محمود السويطي	1
-----	0599800423	↗			ذكر	التمكين	شركة كهرباء جنوب الخليل	شبلبي رمضان حجة	2.
-----	0594243534	↗			ذكر	الحماية والتمكين والخدمات الاجتماعية	وزارة التنمية الاجتماعية	عرفات الشوامرة	3.

البريد الالكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
-----	0592962869	↗			ذكر	الحماية والتمكين والخدمات الاجتماعية	وزارة التنمية الاجتماعية	ناصر رباع	.4
-----	0568000031	↗			ذكر	الحماية الاجتماعية والتمكين	وزارة العمل	محمد حنتش	.5

منسق اللجنة: ربا العرب

منسق اللجنة الفرعية: عرفات الشوامرة

لجنة: المجال الاجتماعي

اللجنة الفرعية: الخدمات الاجتماعية

البريد الالكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
Nader-magboul@yahoo.com	0562000494	↗			ذكر	الخدمات الاجتماعية	ملتقى رجال الأعمال	نادر محمود مقبول	.1
-----	0598633494	↗			أنثى	الخدمات الاجتماعية	وزارة التنمية الاجتماعية	آلاء زهران	.2
-----	0599730661	↗			ذكر	الخدمات الاجتماعية	الامن الوقائي	سالم العطابي	.3
-----	0595253681	↗			أنثى	الخدمات الاجتماعية	بلدية دورا	ايمان أبو زنيد	.4
	0569307747	↗			ذكر	خدمات اجتماعية وصحية	الهلال الاحمر الفلسطيني	حامد ابو هاشم	.5
	0599361903	↗			ذكر	خدمات اجتماعية	مجتمع محلي	رامي السعيد	.6
	0594243534	↗			ذكر	الحماية والتمكين والخدمات الاجتماعية	وزارة التنمية الاجتماعية	عرفات الشوامرة	.7
	0599209477	↗			انثى	المرأة والطفل والخدمات الاجتماعية	وزارة الاوقاف والشؤون الدينية	يسرى الرجوب	.8

البريد الالكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
	0593788839	↗			ذكر	لخدمات الاجتماعية	وزارة الداخلية	ساند دسه	9.

لجنة: المجال الاجتماعي
اللجنة الفرعية: المرأة والطفل
منسق اللجنة: ربا العرب
منسق اللجنة الفرعية: منى ابو شرار

البريد الالكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
amro@gmail.com Walaah	0569490494			أنثى		المرأة والطفل	الإغاثة الطبية	ولاء عمرو	1
Abo sharer muna@gmail.com	0595384739	↗		أنثى		المرأة والطفل	مركز المرأة الثقافي	منى أبو شرار	2.
-----	0599277075	↗		انثى		المرأة والطفل	جمعية نهضة بنت الريف الخيرية	فاطمة ابو كته	3.
-----	0599350742	↗		انثى		المرأة والطفل	جمعية نهضة بنت الريف الخيرية	كوثر قطوسي	4.
	0599209477	↗		انثى		المرأة والطفل	وزارة الاوقاف والشؤون الدينية	يسرى الرجوب	5.
-----	0598535388	↗		أنثى		التعليم – الاعاقة – المرأة والطفل	وزارة التربية والتعليم	ختام العرب	6.

منسق اللجنة: ربا العرب

لجنة: المجال الاجتماعي

اللجنة الفرعية: الشباب والرياضة

منسق اللجنة الفرعية: مريم العمارة

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	29-15	فوق 29	
1	وليد عبد المجيد دسه	مؤسسة أهلية	الشباب	ذكر				0599889080
2.	يوسف كامل نصار	المجتمع المدني	الثقافة والتراث والشباب	ذكر				0597833331
3.	مريم العمارة	مجتمع محلي	الشباب والرياضة		انثى			0598969553
4.	وانل عويمر	بلدية دورا	الشباب والرياضة	ذكر				0562000416

لجنة: المجال الاجتماعي
اللجنة الفرعية: الصحة

منسق اللجنة: ربا العرب
منسق اللجنة الفرعية: عادل عمرو

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	-15 29	فوق 29	
1	د. منتصر عبد الرحيم القواسمي	مديرية صحة جنوب الخليل	الصحة	ذكر				MUNTASER-QAWAMA@OUTLOOK.COM
2.	موسى أحمد النواجعة	مديرية صحة جنوب الخليل	الصحة	ذكر				0562401553
3.	عادل عمرو	مديرية صحة جنوب الخليل	الصحة	ذكر				0562401247
4.	كمال النمورة	وزارة الصحة	الصحة	ذكر				0599990767

لجنة: المجال الاجتماعي
اللجنة الفرعية: الثقافة والتراث

منسق اللجنة: ربا العرب
منسق اللجنة الفرعية: يوسف نصار

البريد الالكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	29-15	أنثى	ذكر				
-----	0597833331	↗			ذكر	الثقافة والتراث	المجتمع المدني	يوسف كامل نصار	1
-----	0599208109	↗				الثقافة والتراث	ابناء كنعان لحفظ التراث	سمير الزير	2.
-----	0598604606	↗			ذكر	الثقافة والتراث	المجتمع المحلي	رشاد العرب	3.

منسق اللجنة: م.روان النجار.

ممثل لجنة المجال: نزار توفيق عمرو

لجنة: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

اللجنة الفرعية: التجارة والصناعة والخدمات المساندة

البريد الالكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
nizar@ppu.edu	0599204794	√			√	التجارة والصناعة والخدمات المساندة	دكتور جامعة متقاعد	نزار توفيق عمرو	1
Rayan19841@hotmail.com	0599676001	√			√	التجارة والصناعة، الخدمات المساندة	دكتور جامعة القدس	ماهر حسن احمد حشيش	2.
-	0599141666	√			√	التجارة والصناعة والخدمات المساندة	مدير مركز شهداء دورا الثقافي	د.أكرم العواودة	3.
-	0599679398	√			√	التجارة والصناعة، الخدمات المساندة	شركة كهرباء فرع دورا	شادي رجب	4.
-	0597000057	√			√	التجارة والصناعة والخدمات المساندة	قطاع خاص	أمين الشعراوي	5.

لجنة: مجال تنمية الاقتصاد المحلي
اللجنة الفرعية: السياحة

منسق اللجنة: م.روان النجار.
ممثل لجنة المجال: سمير الزير

البريد الإلكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
s333z@yahoo.com	0599208109	√			√	الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة، الخدمات المساندة	جمعية أبناء كنعان	سمير حمد موسى الزير	1
Salam2000darawesh@gmail.com	0569388348		√	√		الثقافة والسياحة	مواطنة	سلام الدراويش	2.
-	0592061783	√			√	الترفيه والسياحة	وزارة السياحة	جبر رجوب	3.
-	0598940140	√			√	السياحة	وزارة السياحة	سامي أبو عرقوب	4.

لجنة: مجال تنمية الاقتصاد المحلي
اللجنة الفرعية: العمالة والتوظيف

منسق اللجنة: م.روان النجار.
منسق اللجنة: تمارة سويطي

البريد الإلكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
Tamaraswaiti87@outlook.sa	0593016070	√		√		العمالة والتوظيف،	مديرية العمل	تمارة السويطي	1
	0599185887	√		√		العمالة والتوظيف	مديرية العمل	اشراق عمرو	2.
hijjehhusam6@gmail.com	0592000009	√			√	العمالة والتوظيف	متقاعد من وزارة الاتصالات	حسام رمضان حسين حجه	3.
-	0562001862	√			√	العمالة والتوظيف	مديرية العمل	محمد تليبيشي	4.
elham.shaded@faten.org	0593777471	√		√		العمالة والتوظيف	مؤسسة فاتن	الهام شديد	5.

منسق اللجنة: م.روان النجار.
ممثل لجنة المجال: بدر حوامدة

لجنة: مجال تنمية الاقتصاد المحلي
اللجنة الفرعية: الزراعة

البريد الإلكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
Engseemaseema@gmail.com	0599087167	√		√		الزراعة	مديرية الزراعة	سيما نمورة	1
	0598931059	√			√	الزراعة	مديرية الزراعة	بدر حوامدة	2.

البريد الإلكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
-	0599743424	√			√	الزراعة	مديرية الزراعة	محمود الزير	3.
ameen.sharawi@gmail.com	0597000057	√			√	الزراعة	قطاع خاص	امين الشعراوي	4.
-	0598300373	√		√		الزراعة	جمعية سيدات خربة سلامة واد اعبيد	بشرى الشريف	5.
-	0598489215	√		√		الزراعة	فريق الحماية/افقيقيس	نجاح محمد أحمد العواودة	6.

منسق اللجنة: ديانا الشريف

ممثل لجنة المجال: أ. أكرم حشيش

لجنة: المجال الإدارة والحكم الرشيد

البريد الإلكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
-	0599204794	X			-	-	الجامعات	نزار توفيق عمرو	1.
-	0562501033	X			-	كافة القطاعات	بلدية دورا	فوزي أبو هليل	2.
hamzi.alrjoub@duracity.ps	0562000417	X			-	ادارة وحوكمة المؤسسات	دائرة المرافق	حمزة يوسف رجوب	3.
-	0592938950	X		-		ادارة وحوكمة المؤسسات	سلطة الاراضي / دائرة المساحة	م.ثورة أكرم جابر	4.
-	0592998123	X			-	ادارة المخاطر	صندوق درء المخاطر	م. ثائر عمرو	5.

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		البريد الالكتروني	ارقام الاتصال
				ذكر	أنثى	-15 29	فوق 29		
6.	نهاد محمد نصار	بلدية دورا	ادارة		-		X	nihad.nassar@duracity.ps	0562000570
7.	نسرين مسالمة	ضريبة الدخل	التخطيط		-		X	-	0595101041
8.	سالم العطاوي	الامن الوقائي	ادارة المؤسسات		-		X	-	0599730661
9.	اكرم احشيش	جامعة البوليتكنك	الادارة		-		X	-	0599380320
10.	نور الشريف	عام	ادارة نظم وشبكات الاعمال		-		X	Nour.alsharif@gmail.com	0597174400
11.	وليد خليل ابو شرار	خاص	الادارة والتخطيط		-		X	-	05691280812
12.	هبة شاهين	الدفاع المدني	ادارة الكوارث		-		X	-	0562505787
13.	احمد ابو كريمة	الدفاع المدني	ادارة مخاطر الكوارث		-		X	-	0562505592
14.	منتصر نصار	اذاعة صوت النقب	ادارة مخاطر الكوارث		-	X		-	0599034049
15.	ابراهيم رجوب	بلدية دورا	ادارة مخاطر الكوارث		-	X		-	0562000564
16.	م.حازم عمرو	بلدية دورا	الحكم الرشيد		-		X	hazim.amro@duracity.ps	0562008024
17.	م. ممدوح	مديرية زراعة جنوب الخليل	الزراعي		-	X		-	0592055649
18.	م. محمد ربيعي	بلدية دورا	التخطيط		-	X		mrabai@duracity.ps	0562000569
19.	هيا الزير	بلدية دورا	تنمية اجتماعية		-	X		haya.zeer@duracity.ps	0562008020

البريد الإلكتروني	ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
		فوق 29	-15 29	أنثى	ذكر				
-	0598750026		X		-	محامي	نقابة المحامين	شوكت عدنان رجوب	.20
-	0593856560		X		-	التخطيط	هيئة تسوية الاراضي	تامر شديد	.21
-	0594243168	X			-	التخطيط	هيئة تسوية الاراضي	معتر التميمي	.22
yabuzneid@duracity.ps	056000444	X			-	ادارة المؤسسات	بلدية دورا	ياسر ابو زنيد	.23
gis@duracity.ps	0562000395		X		-	GIS	بلدية دورا	م. حذيفة خشان	.24
hamza.m.alrjoub@duracity.ps	0599665118	X			-	الحوكمة	بلدية دورا	حمزة رجوب	.25
-	0597173718		X	-		التخطيط والتنظيم	بلدية دورا	هبة فيصل حروب	.26
-	0599664169	X			-	ادارة مخاطر الكوارث	بلدية دورا	اسلام سلامة محمد ربيعي	.27
-	0562000579	X			-	ادارة مخاطر الكوارث	بلدية دورا	محمد امين وحواح	.28

ملحق رقم (2) - مكونات بعض مشاريع السنة الأولى:

البيئة والبنية التحتية:

ملخص مكون برنامج/ مشروع	
اسم مكون البرنامج/ المشروع: مشروع الصيانة والأشغال السنوي	الرقم: 1
البرنامج: تحسين البنية التحتية للطرق	رقم البرنامج: EI01
خلفية عن مكون البرنامج/ المشروع	
مكان التنفيذ	دورا
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	●
مدة التنفيذ	● 2023 م
	● 4 سنة
أهداف مكون البرنامج/ المشروع	الفترة/ات المستهدفة (امراة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)
العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها
1. تحسين شبكة الطرق في المدينة. 2. تحسين عمليات النقل الداخلية والخارجية.	جميع الفئات
وصف مختصر لمكون البرنامج/ المشروع وتكاليفه التقديرية	تأمين وتطوير خدمات البنية التحتية لتلبي احتياجات المواطنين
عناصر مكون البرنامج/ المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مرحلته	30,000 نسمة
الاولى	الثانية
الثالثة	الرابعة
325	325
425	425
320	320
480	480
المجموع (بالارقام)	3000,000 دولار
متطلبات الأراضي (في حال المكون البرنامج/ المشروع ذي بعد مكاني)	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة
متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني	● كيف؟ ● تنفيذ طواقم بلدية دورا + (الأشغال العامة) في حال التمويل الخارجي. ● من؟ بلدية دورا
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	● العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ -
هل مكون البرنامج/ المشروع ذو بعد مكاني؟ نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا <input type="checkbox"/>	● نعم <input type="checkbox"/> لا <input checked="" type="checkbox"/>
الهيئة المحلية (حدد القسم/ الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)
● دائرة الهندسة	وزارة الأشغال العامة
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: تطويرية	● مساهمات من المواطنين ● صندوق إقراض وتطوير البلديات
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/ المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	● هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا
المصادر/ الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/ المشروع	● بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> (مطلوب (حدد): ● دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>
الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	

		• دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة
الأثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع		
تدابير التخفيف: تقديم تعويضات وتسهيلات للمتضررين.	سلبية: تضرر بعض المواطنين من استقطاع بعض من أراضيهم.	إيجابية: تسهيل الحركة وإمكانية الوصول للمواطنين في أرجاء المدينة.

مجالات التنمية الاقتصادية

ملخص مكون برنامج/ مشروع		اسم مكون البرنامج/المشروع: مشروع الصيانة والإشغال السنوي		الرقم: 2	البرنامج: برنامج تطوير القطاع الزراعي وبنائه التحتية رقم البرنامج: EC\1
خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		يهدف المشروع بشكل أساسي الى زيادة الرقعة الخضراء بالمدينة لتقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون ضمن مساعي التخفيف من اثار التغير المناخي، وذلك من خلال التعاون المشترك بين مديرية الزراعة والمواطنين وبلدية دورا. يمتد المشروع لأربع سنوات، ويضم المشروع عدة نشاطين رئيسيين: تشجير الشوارع والأماكن العامة، تشجيع المواطنين على زراعة أراضيهم وحدائقهم المنزلية، حيث تقوم مديرية الزراعة بتوزيع اشغال الأشجار الحرجية مجانا على المواطنين وتشجعهم على زراعتها.			
مكان التنفيذ	دورا				
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	• 2023 م				
مدة التنفيذ	• 4 سنة				
أهداف مكون البرنامج/المشروع	الفترة/ات المستهدفة (امراة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	العدد المتوقع	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها		
1. زيادة الرقعة الخضراء في المدينة. 2. تشجير الأراضي والأماكن العامة. 3. تشجيع المواطنين على تشجير أراضيهم وحدائق منازلهم.	جميع الفئات	30,000 نسمة	1.تقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون. 2.التخفيف من اثار التغير المناخي.		
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية					
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحل		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة			
		الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة

	10	10	10	10	• تشجير الشوارع والأماكن العامة	
	25	25	25	25	• تشجير الحدائق المنزلية و أراضي المواطنين	
	140,000 دولار				المجموع (بالأرقام)	
	عملية الإدارة والتشغيل والصيانة				متطلبات الأراضي (في حال المكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)	
	<ul style="list-style-type: none"> كيف؟ تشرف مديرية الزراعة على توفير الأشتال. تشرف البلدية على تشجير الشوارع و الأماكن العامة. 				<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني	
	<ul style="list-style-type: none"> من؟ تنفيذ طواقم بلدية دورا لتشجير الشوارع و الأماكن العامة. تنفيذ المواطنين. توفير الأشتال من قبل مديرية الزراعة. 				في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	
	• العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ -				-	
	<input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا				هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ نعم	
	جهة التنفيذ المقترحة					
	الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)					
	جهات أخرى (حدد)					
	مديرية زراعة جنوب الخليل					
	دائرة الهندسة					
	جهة التمويل المقترحة					
	الهيئة المحلية (حدد ما يلي)					
	جهات أخرى (حدد)					
	مديرية زراعة جنوب الخليل.					
	<ul style="list-style-type: none"> هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا 					تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة
	المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع					
	<ul style="list-style-type: none"> بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب دعم جماهيري <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا غير مطلوب 					<ul style="list-style-type: none"> الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة
	الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع					
	<ul style="list-style-type: none"> سلبية: تضرر بعض المواطنين من استقطاع بعض من أراضيهم. 					<ul style="list-style-type: none"> اجابية: تقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون. 2. التخفيف من آثار التغير المناخي.
	تدابير التخفيف: تقديم تعويضات وتسهيلات للمتضررين.					

مجالات التنمية الاجتماعية

ملخص مكون برنامج/ مشروع		
اسم مكون البرنامج/المشروع: توفير ادوات مساعدة لذوي الاعاقة	الرقم: 3	البرنامج: تعزيز الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية والاقتصادية المقدمة للفئات المهمشة في المدينة رقم البرنامج: SO\3
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع	
مدينة دورا	نظرا لوجود عدد من الأشخاص ذوي الاعاقة ووجود احتياج عالي للأشخاص الذين يتم العمل معهم من خلال بلدية دورا وعدد من المؤسسات في المدينة والتي تعنى بمتابعة هذه الفئة وتأمين الاحتياجات التأهيلية اللازمة لمساعدتهم في الحصول على حقهم في العيش وممارسة حياتهم	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	وتبعاً لعدد المراجعين العالي لبلدية دورا ولجمعية دورا لذوي الاعاقة بهدف حصولهم على ادوات مساعدة لهم في حياتهم فانه يتم عقد اتفاقيات شراكة مع المؤسسات التي تعنى بتوفير هذه الخدمات وتكون مؤسسات ذات اختصاص في هذا المجال مثل جمعية بيت لحم العربية للتأهيل كون هذه الجمعية على شراكة مع بلدية دورا فأنها من خلال فريق تأهيلي متنقل متخصص من جميع التخصصات والذي يقوم بزيارة المنتفعين والوصول إليهم في اماكن سكنهم في مدينة دورا ويتم تحديد	
مدة التنفيذ	4 سنوات	

<p>نوع الأدوات والمستلزمات الطبية والتحويلات اللازمة لكل منتفع حسب نوع الإعاقة ودرجة الإعاقة ومنهم من يحتاج أكثر من أداة.</p> <p>يتم استهداف المنتفعين من داخل حدود مدينة دورا والقرى المجاورة حيث انه من خلال الجهات الشريكة مثل جمعية بيت لحم العربية للتأهيل والمؤسسات الفاعلة مثل جمعية دورا لذوي الإعاقة وجمعية دورا الأمل.</p> <p>ويستهدف هذا المشروع جميع الفئات ومن كافة الأعمار في مجتمع مدينة دورا دون استثناء ومن نتائج تنفيذ هذا المشروع الوصول لأكثر قدر ممكن من الاحتياج المرصود ومساعدة كافة الفئات والمنتفعين اللذين يتقدمون بطلبات مساعدة للمؤسسات وكذلك مساعدتهم في الحصول على حقوقهم الصحية والتعليمية والاجتماعية والاقتصادية حيث انه من خلال توفير هذه الأدوات يسهل عليهم ممارسة حياتهم كغيرهم وتخفيف الاعباء الاسرية على عائلاتهم وتحقيق الاستقلالية لهم.</p>				
<p>أهداف مكون البرنامج/المشروع</p>		<p>الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)</p>	<p>العدد المتوقع</p>	<p>الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها</p>
<p>- الوصول لأكثر عدد ممكن من الأشخاص.</p> <p>- ذوي الإعاقة اللذين لديهم احتياج لمثل هذه الأدوات.</p> <p>- الاستقلالية والانخراط في المجتمع لذوي الإعاقة.</p>		<p>فئات مهمشة ذوي إعاقة</p>	<p>1000 شخص من ذوي الإعاقة</p>	<p>- تخفيف الاعباء الاسرية والمالية التي تقع على عاتق الأهل</p> <p>- تعزيز المشاركة المؤسساتية في المجتمع وتكاتف الجهود لخدمة هؤلاء الأشخاص</p> <p>- حصولهم على حقوقهم حيث انه من خلال وجود هذه الأدوات يتم تسهيل ممارسة حياتهم اليومية.</p>
<p>وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية</p>				
<p>عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحل</p>		<p>التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة</p>		
		الاولى	الثانية	الثالثة
<p>التعاقد مع شركة متخصصة لتوريد الأدوات المساعدة ومتخصصة في صيانتها</p>		30	40	40
<p>التشبيك مع مؤسسات متخصصة في توفير الأدوات وخدمة ذوي الإعاقة</p>		10		
<p>• توفير فريق متخصص في تقييم الأدوات اللازمة لكل منتفع وتدريبهم على البنية استخدامها والمحافظة عليه.</p>		0		
<p>المجموع (بالأرقام)</p>		<p>171,000.0 دولار</p>		
<p>متطلبات الأراضي (في حال المكون البرنامج/المشروع ذي بعد مكاني)</p>		<p>عملية الإدارة والتشغيل والصيانة</p>		
<p>□ الأرض متوفرة □ الأرض غير متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني</p>		<p>كيف؟</p> <p>يقوم قسم الـ CBR في بلدية دورا بتحديد المستفيدين والتشبيك مع المؤسسات ذات العلاقة لتوفير الأدوات للمستفيدين.</p>		
<p>في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟</p>		<p>من؟</p> <p>قسم الـ CBR في بلدية دورا</p>		
<p>• -</p>		<p>العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟</p>		
<p>هل مكون البرنامج/المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة</p>		<p>لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/></p>		
<p>جهة التنفيذ المقترحة</p>				
<p>الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)</p>		<p>جهات أخرى (حدد)</p>		
<p>قسم الـ CBR في بلدية دورا</p>		<p>جمعية بيت لحم العربية للتأهيل جمعية دورا لذوي الإعاقة</p>		

جمعية الكتاب المقدس	
جهة التمويل المقترحة	
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه: موازنة التأهيل المجتمعي	<ul style="list-style-type: none"> جمعية بيت لحم العربية للتأهيل جمعية دورا لذوي الإعاقة جمعية الكتاب المقدس
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
الموارد البشرية <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	بناء قدرات الجهة المنفذة <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> (مطلوب حدد):
دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة	دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير مطلوب
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
إيجابية: وصول الأشخاص ذوي الإعاقة للخدمات في مدينة دورا بسبب	سلبية: عدم القدرة على توفير تدابير التخفيف: البحث عن بديل بصنع محلي بعض الأدوات
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع	
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها
عدم وجود موردين لبعض الأدوات	البحث عن بديل من الصناعات المحلية
ارتفاع تكلفة بعض الأدوات	البحث عن جهات مانحة

مجال الإدارة والحكم الرشيد:

ملخص مكون برنامج/ مشروع			
اسم مكون البرنامج/المشروع: مشروع رقمه خدمات البلدية (workflow & E. Municipality)	الرقم: 3	البرنامج: تعزيز البناء المؤسسي ومواكبة التطور المؤسسي لتعزيز إدارة وتقديم الخدمات رقم البرنامج: GO/4	
مكان التنفيذ	خلفية عن مكون البرنامج/المشروع		
بلدية دورا	ضمن خطة بلدية دورا الاستراتيجية لتطوير وتسهيل طرق الحصول على الخدمات فإن وجود نظام البلدية الإلكترونية قادر على إحداث تحول في الطريقة التي تعمل بها البلدية من خلال الاستخدام الصحيح والفعال لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات بهدف تحسين إدارة الخدمات البلدية وتوفير خدمات أفضل للأفراد والأعمال لتعزيز تحقيق مفاهيم الحكم الرشيد.		
السنة المتوقعة للبدء بالتنفيذ	إن البلدية الإلكترونية هي نظام تقني يقوم على "استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتغيير أسلوب العمل وأداء الخدمات سواء داخل البلدية ذاتها أو في تعاملاتها مع الأشخاص ومن ناحية أخرى هي نظام يشكل فيها المواطن محور الخدمة التي تقدمها البلدية حيث تتأثر عملية التزويد والاستقبال بعدة عوامل لها علاقة بالكيفية التي صممت فيها الخدمات والتي من المفروض أن تراعي مجموعة من المواصفات تساعد متلقي الخدمة على الوصول واستخدام الأشكال الجديدة للخدمات. أي أن المواطن سيشكل رايًا إيجابيًا أو سلبياً على الخدمات الجديدة مما يدفعه للاستمرار في استخدامها أو تركها. إن سلوك المستخدم اتجاه الخدمة سوف يبني على الرأي الذي تم تشكيله عن الخدمة اعتماداً على مدى رؤيته للفائدة من الخدمة الجديدة وسهولة الوصول إليها واستخدامها.		
2023	وتعتبر البلدية الإلكترونية نظام يوضح ويحدد العلاقة بين المكونات الثلاثة وهي: الأشخاص، التقنيات، والإجراءات الإدارية والتشغيلية.		
مدة التنفيذ	أهداف مكون البرنامج/المشروع		
خلال سنتين	العدد المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (امرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	الأهداف التتموية التي يعمل على تحقيقها
	45000 نسمة	المستفيدين من خدمات بلدية دورا.	<ol style="list-style-type: none"> الابتعاد عن طريقة العمل الفردي ووضع الجميع في إطار العمل ضمن نظام وأداء المهام دون الحاجة لتصور تفصيلي لكيفية القيام بها. التكيف والمرونة في بيئة تتسم بالتعقيد.
			<ol style="list-style-type: none"> تحقيق الاستدامة في أعمال البلدية الإلكترونية لتحقيق الاحتياجات المستقبلية. التطوير المستدام للموارد البشرية وتمكين هذه المصادر بما يساهم في عملية الإبداع الداخلي والاعتماد التدريجي على الذات. تحقيق تحول تنموي منظم ومخطط له في إدارة البرامج المختلفة المكونة

3. تحقيق المساواة في الخدمات المقدمة للمواطنين بسهولة ويسر.		4. تحسين إدارة خدمات البلدية (الأعمال المالية، الأعمال الإدارية والتشغيلية، أعمال الربط والتكامل الأفقي والعمودي للوحدات الإدارية).	
لبلدية الإلكترونية مثل: إدارة التغيير، إدارة المعرفة، إدارة تكنولوجيا المعلومات، إدارة البرامج والمشاريع، إدارة عمليات الهندسة			
وصف مختصر لمكون البرنامج/المشروع وتكاليفه التقديرية			
عناصر مكون البرنامج/المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها		التكلفة التقديرية (\$) حسب سنوات الخطة	
		الاولى	الثانية
1. تطبيق وتطوير:			
بوابة الكترونية		30000	
تطبيق للهاتف المحمول			20000
		المجموع (بالأرقام) 50000 دولار	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
بلدية دورا - دائرة تكنولوجيا المعلومات		شركة (VNG)	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
		اتحاد البلديات الهولندي (VNG)	
تكاليف تنفيذ مكون البرنامج/المشروع <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
الموارد البشرية <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		بناء قدرات الجهة المنفذة <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد):	
دراسات/مخططات <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input type="checkbox"/> غير متوفرة		دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
إيجابية:		سلبية:	
1. وجود رغبة متزايدة في التحول إلى بلدية إلكترونية.		1. ضبابية مفهوم البلدية الإلكترونية وكيفية التخطيط الاستراتيجي للوصول إليها.	
2. دعم رئيس وأعضاء المجلس البلدي لفكرة المشروع.		2. نقص عدد موظفي دائرة تكنولوجيا المعلومات.	
3. وجود مركز خدمات الجمهور ساهم في أتمتة العديد من الخدمات وتعزيز مفهوم تلقي الخدمة للمواطنين من شبك واحد.		3. عدم وجود معايير فنية وتقنية مرجعية كافية.	
4. وجود دائرة تكنولوجيا معلومات.		4. نقص آليات التكامل بين البلدية والمؤسسات الخارجية.	
5. دعم وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات.			
6. إقبال المجتمع المحلي على استخدام التكنولوجيا الحديثة وشبكات التواصل الاجتماعي من قبل المجتمع المحلي.			
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ مكون البرنامج/المشروع			
المخاطر/المعيقات		إجراءات التغلب عليها	
عدم الاستقرار السياسي قد يؤثر سلباً على استمرارية الدعم الخارجي.		تعزيز قدرات الموظفين الإلكترونية.	
ضعف الإقبال على استخدام الخدمات الإلكترونية نتيجة لصعوبة استخدامها أو عدم الثقة بها لغياب الحماية القانونية أو أخطاء في التصميم أو قلة تحديث البيانات.		التركيز على الجدوى الاقتصادية العامة من التحول للتعاملات الإلكترونية وما له اثر في التخفيف من المصاريف التشغيلية.	
عدم وجود بيئة قانونية كافية لدعم كافة مستويات الخدمة.			

ملحق رقم (3) - أصدقاء البرامج التنموية في مدينة دورا :

أصدقاء البرنامج	البرامج التنموية
وزارة الحكم المحلي/وزارة الأشغال/الـUSAD/صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية الصناديق العربية	تحسين البنية التحتية للطرق
وزارة النقل والموصلات/دائرة المرور/الشرطة	تنظيم الحركة المرورية في المدينة
سلطة المياه/الـUSAD	تأهيل البنية التحتية وتحسين إدارة شبكة المياه
سلطة المياه	توفير محطة معالجة لمياه الصرف الصحي وإنشاء وصلات منزلية
شركة الكهرباء Selco	تبني استراتيجية لاستغلال الطاقة البديلة في توفير الكهرباء في المدينة. (توليد 2 ميغا)
هيئات محلية مجاورة/سلطة المياه/شركة الكهرباء Selco مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة لمحافظة الخليل وبيت لحم	تعزيز خدمات حماية البيئة والصحة العامة وزيادة كفاءة نظام إدارة النفايات
وزارة الزراعة-مديرية جنوب الخليل/-مركز أبحاث الأراضي/مديرية الزراعة/مؤسسة معا اتحاد لجان العمل الزراعي/مؤسسة اريج/Care/الحكومة الكندية غرفة تجارة وصناعة جنوب الخليل/وزارة الزراعة/القطاع الخاص/الجمعيات التعاونية	برنامج تطوير القطاع الزراعي وبنيته التحتية
قطاع خاص/وزارة الاقتصاد/وزارة السياحة/مسار فلسطين التراثي/صندوق تطوير واقراض البلديات/GIZ	برنامج تطوير القطاع السياحي وبنيته التحتية

أصدقاء البرنامج	البرامج التنموية
غرفة تجارة وصناعة جنوب الخليل/ACF/ ملتقى رجال الاعمال/مديرية العمل جمعية دورا الاكاديمية العلمية/القطاع الخاص/العمل ضد الجوع/نيكا التركية/مركز الاحصاء الفلسطيني/مديرية الزراعة/جمعية بنت الريف/جمعية دورا للتصنيع الغذائي	برنامج تعزيز البيئة الاقتصادية وتحسين دخل الفرد
وزارة الصحة/ المجتمع المحلي (لجنة اصدقاء مديرية صحة جنوب الخليل) مديرية صحة جنوب الخليل	تعزيز كفاءة الخدمات الصحية
وزارة التربية والتعليم/لجان مجلس الإباء الموحد/مديرية تربة وتعليم جنوب الخليل جامعة القدس المفتوحة/جامعة القدس أبو ديس	تعزيز البنية التحتية للمنشآت التعليمية كما ونوعا بما يتناسب مع النمو السكاني والاحتياجات التعليمية للطلبة
جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/الهلال الاحمر الفلسطيني/جمعية دورا لذوي الإعاقة/جمعية نهضة بنت الريف الخيرية/وزارة التنمية الاجتماعية/العمل ضد الجوع برنامج الغذاء العالمي/الصناديق العربية/مكتب وزارة التنمية الاجتماعية مركز المرأة الثقافي/جمعية دورا الأمل للتأهيل	تعزيز الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية والاقتصادية المقدمة للفئات المهمشة في المدينة
مؤسسة رواق/صندوق تطوير واقراض البلديات/بلدية دورتموند/وزارة الثقافة والتراث ومؤسسة تعاون/المركز الفلسطيني للديمقراطية والسلام/جمعية نهضة بنت الريف الخيرية المجلس الأعلى للشباب والرياضة/نادي شباب دورا الرياضي/VIS/وجامعة بيت لحم الوكالة الإيطالية للتعاون التنموي AICS ونادي انتر ميلان إيطالي/العمل ضد الجوع	تعزيز البنية التحتية والأنشطة الشبابية التي تهدف لتعزيز الثقافة والتراثية
الهلال الأحمر/صندوق تطوير واقراض البلديات/الدفاع المدني فريق إدارة مخاطر الكوارث/لجنة الطوارئ/وزارة الداخلية/بلدية دورتموند	تعزيز التخطيط المشترك بين الشركاء والمؤسسات والمجتمع المحلي لإدارة مخاطر الكوارث بشكل شامل
VNG/ GIZ /وزارة الحكم المحلي/مديرية الأوقاف الصندوق الكويتي للتنمية	تعزيز البناء المؤسسي مواكبة التطور المؤسساتي لتعزيز إدارة وتقديم الخدمات